



Stavanger
kommune

Kommunedirektørens forslag til

HANDLINGS- OG ØKONOMIPLAN 2024-2027

Per Kristian Vareide, kommunedirektør
27. oktober 2023



Stavanger
kommune

De **snikende** krisers tid

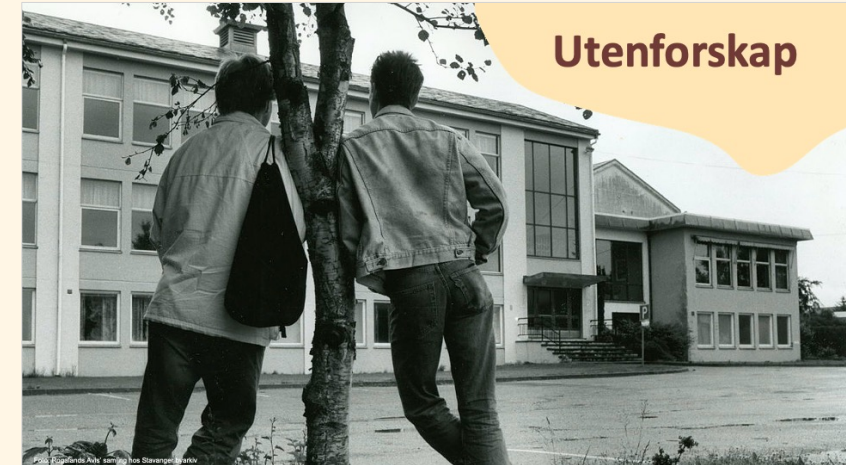
HANDLINGS- OG ØKONOMIPLAN

2024-2027

De snikende krisers tid



Demografi



Utenforskap



Klima, natur og miljø

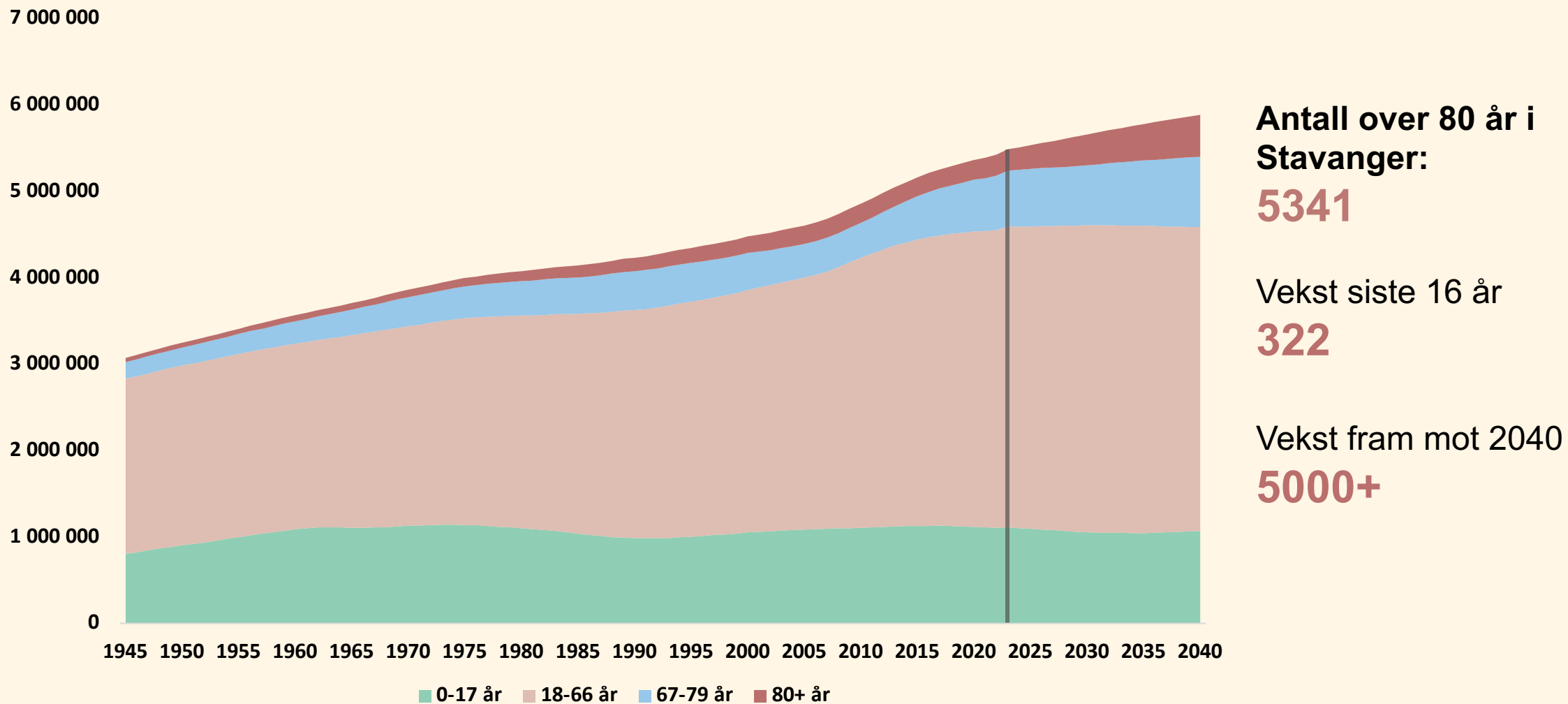


Dyretid



Demografi

Historisk og framskrevet befolkningsvekst i Norge 1945–2040



Befolkningen i Stavanger

2023

Andel <20 år:

24%

Andel 20-66 år:

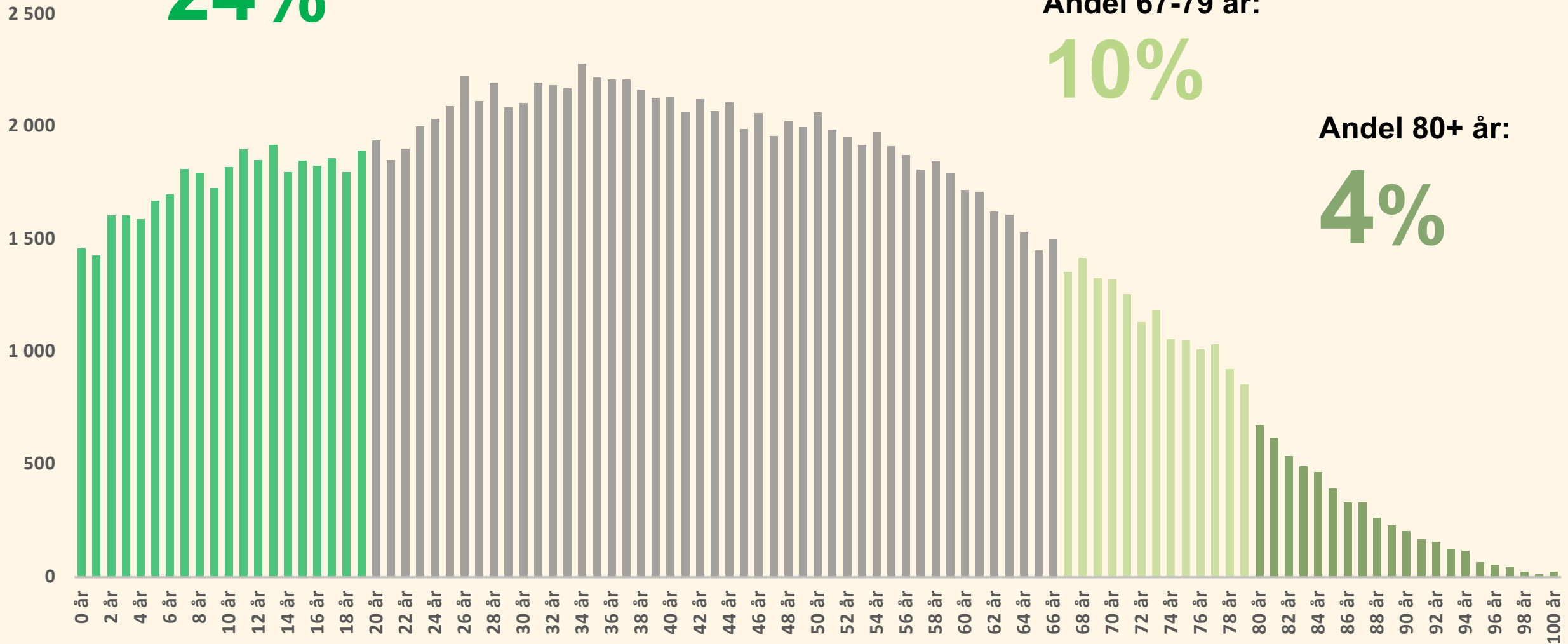
63%

Andel 67-79 år:

10%

Andel 80+ år:

4%



Befolkningen i Stavanger

2040

Andel <20 år:

21%

Andel 20-66 år:

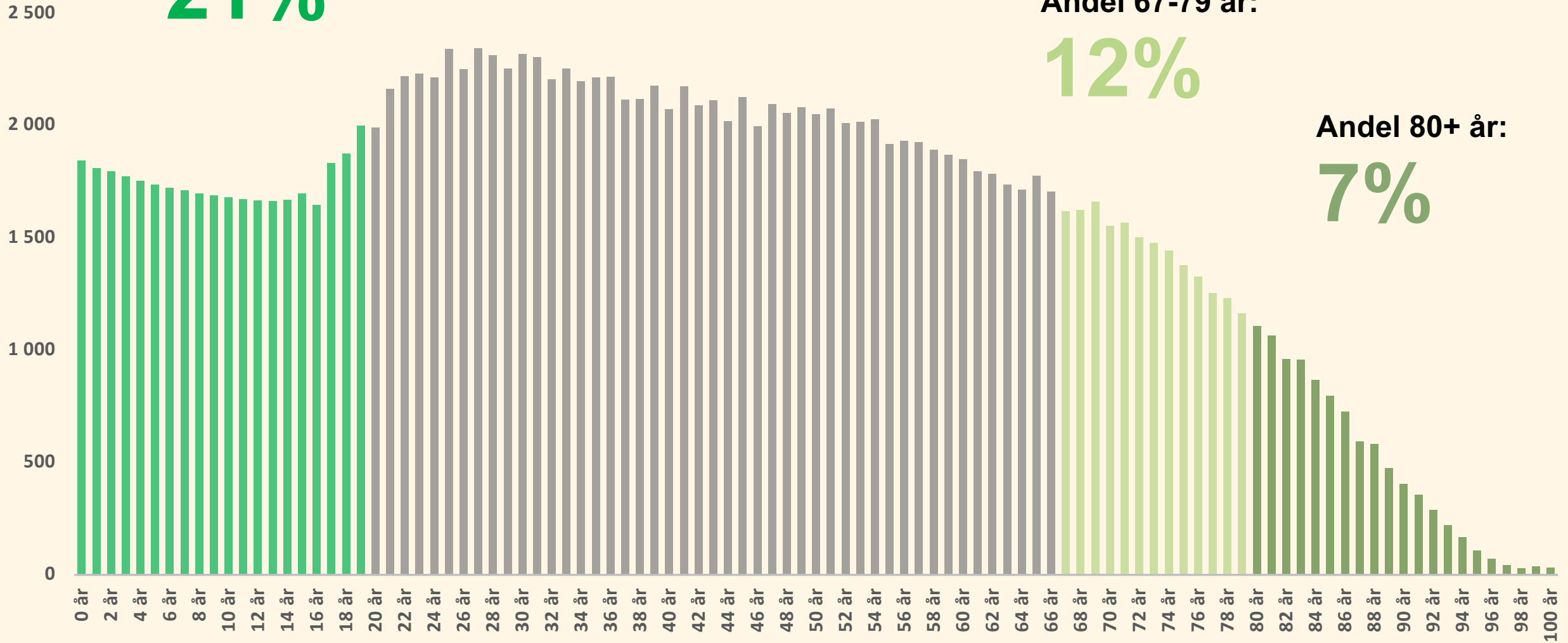
60%

Andel 67-79 år:

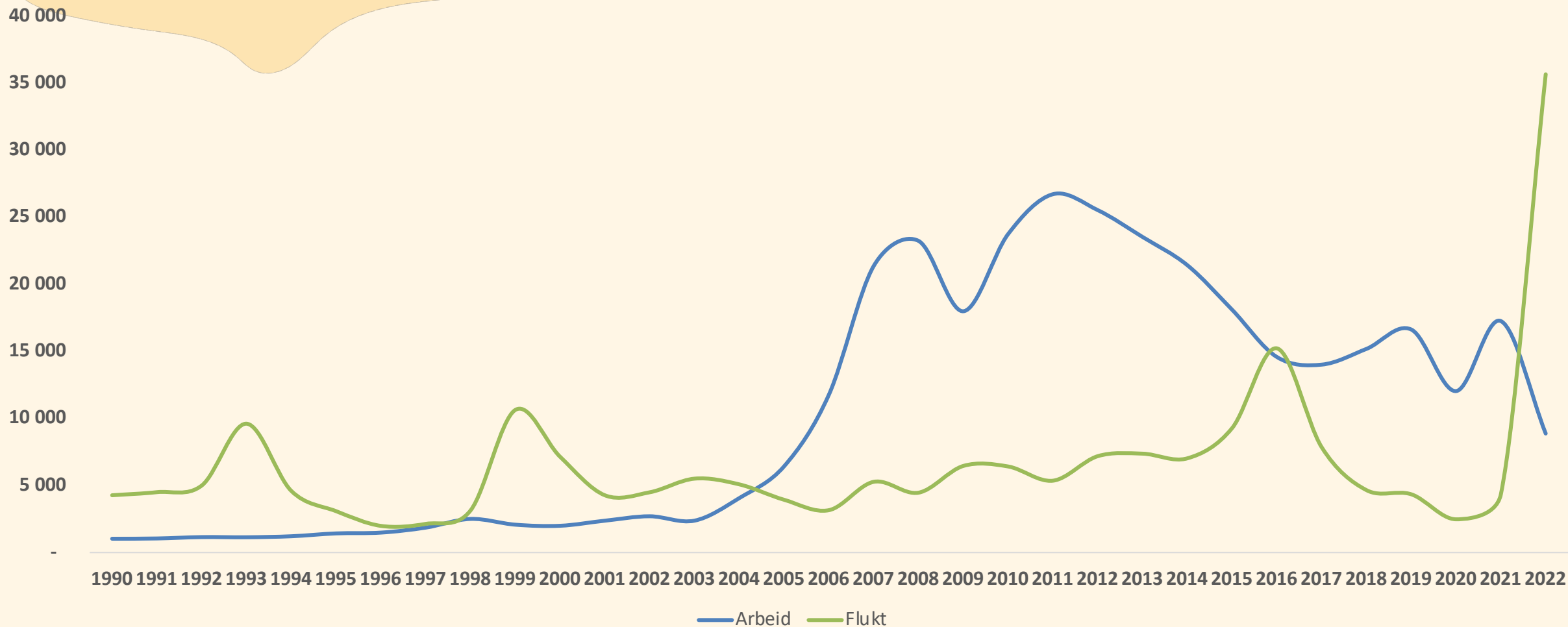
12%

Andel 80+ år:

7%




Innvandringsgrunn til Norge 1990–2022



I dag: **4,8** i yrkesaktiv alder
per person 67+

I 2040: **3,3** i yrkesaktiv alder
per person 67+



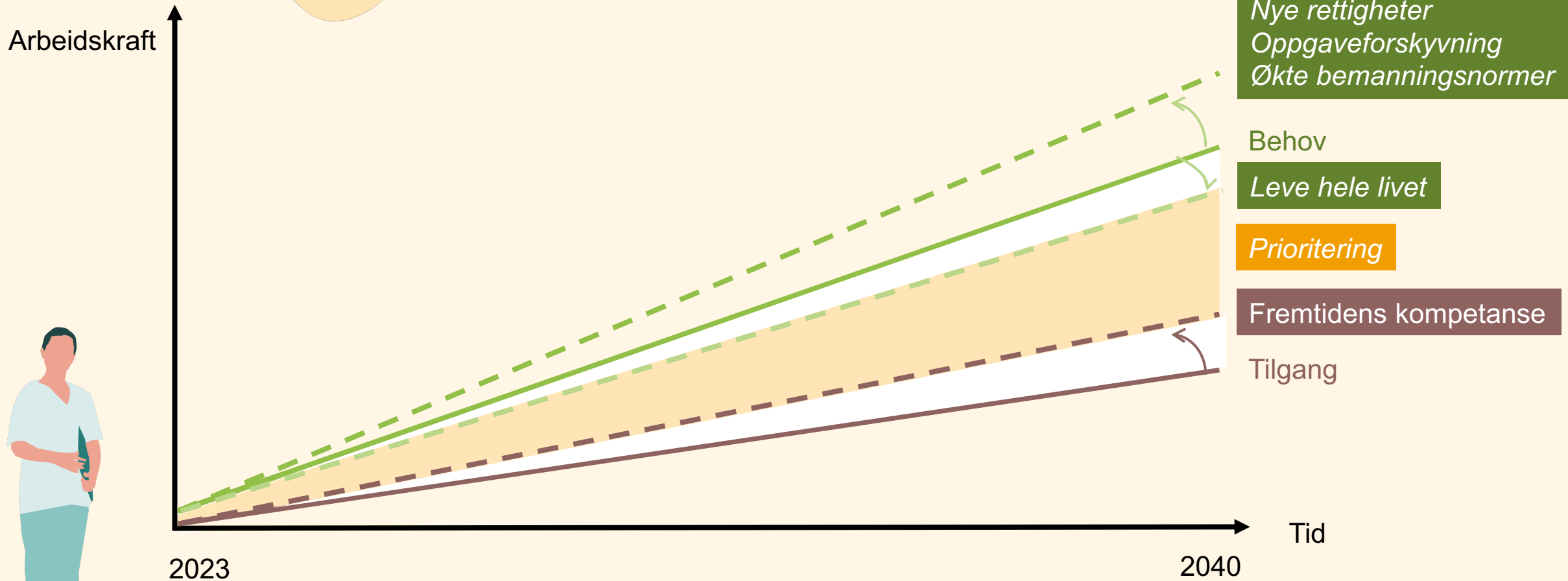
A man with glasses and a beard, wearing a dark blue suit jacket over a white shirt, is sitting in a modern office environment. The background features a wall with a textured pattern and some office equipment. A large, light-colored, irregular shape is overlaid on the left side of the image, containing text.

«Akkurat nå står Norge i et tidsskille. Vi blir flere eldre, men ikke flere i arbeidsfør alder. Utfordringen fremover blir å skaffe nok folk.»

Gunnar Bovim

Leder av helsepersonellkommisjonen

Behov for helsepersonell

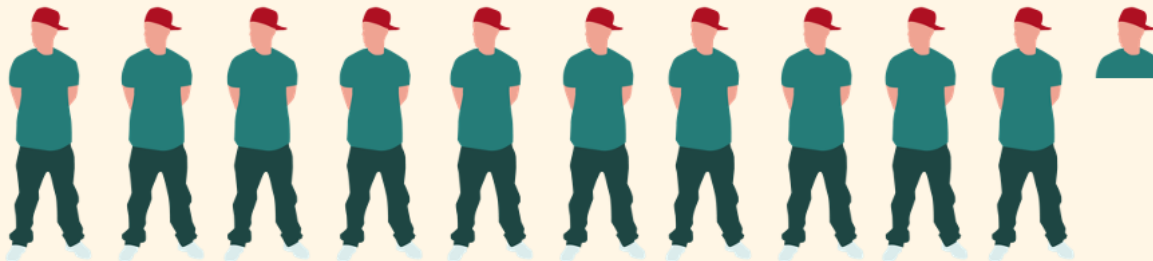


Utenforskap

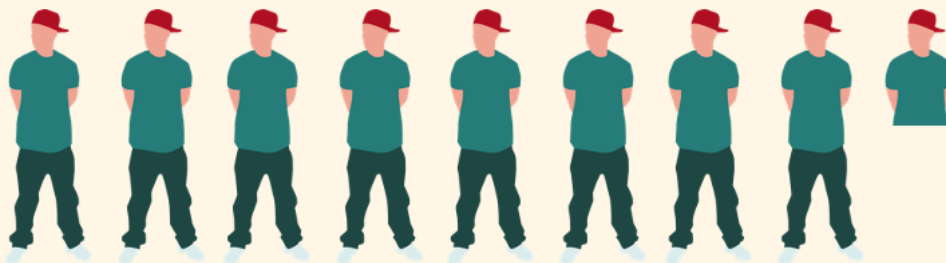


17.000 innbyggere står utenfor arbeidslivet

Det tilsvarer 19 % av alle mellom 20 og 66 år.



10,3 % går på trygd



8,5 % har ingen inntekt



**«Nøkkelen ligger i
å se på alle de som står
utenfor arbeidslivet.
Vi må inkludere flere,
og redusere frafallet!»**

Ulf Andersen
statistikksjef i NAV



Klima, natur og miljø



1,5 grad



32 %

burde vi ha kuttet til nå
for å være i rute

80 %

kutt i klimagass-
utslippene innen 2030



10 %

er det vi har klart
å kutte fram til 2021

80 %

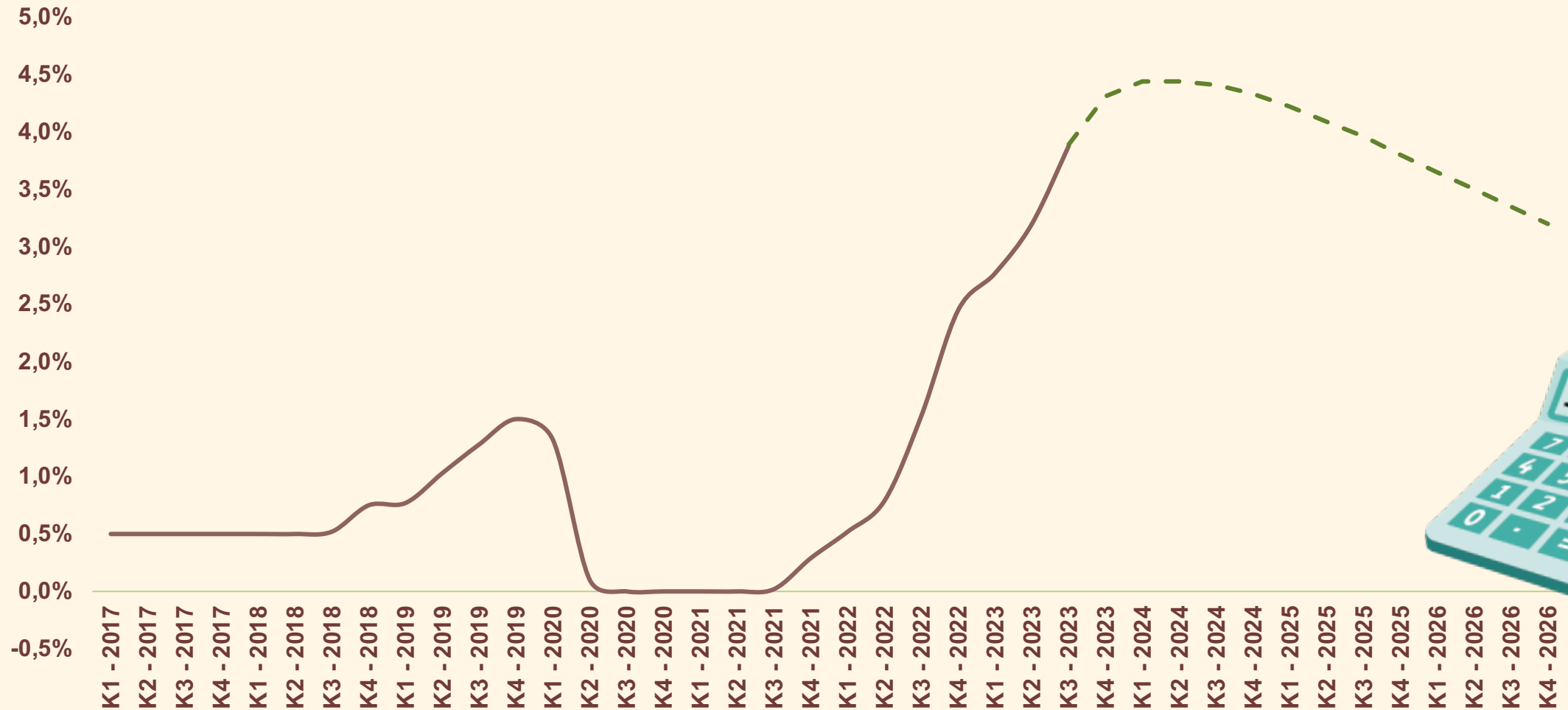
kutt i klimagass-
utslippene innen 2030




NY-PLUKKET
JORDBÆR
14,- Pr. kurv.

Dyrtid

Norges Banks styringsrente





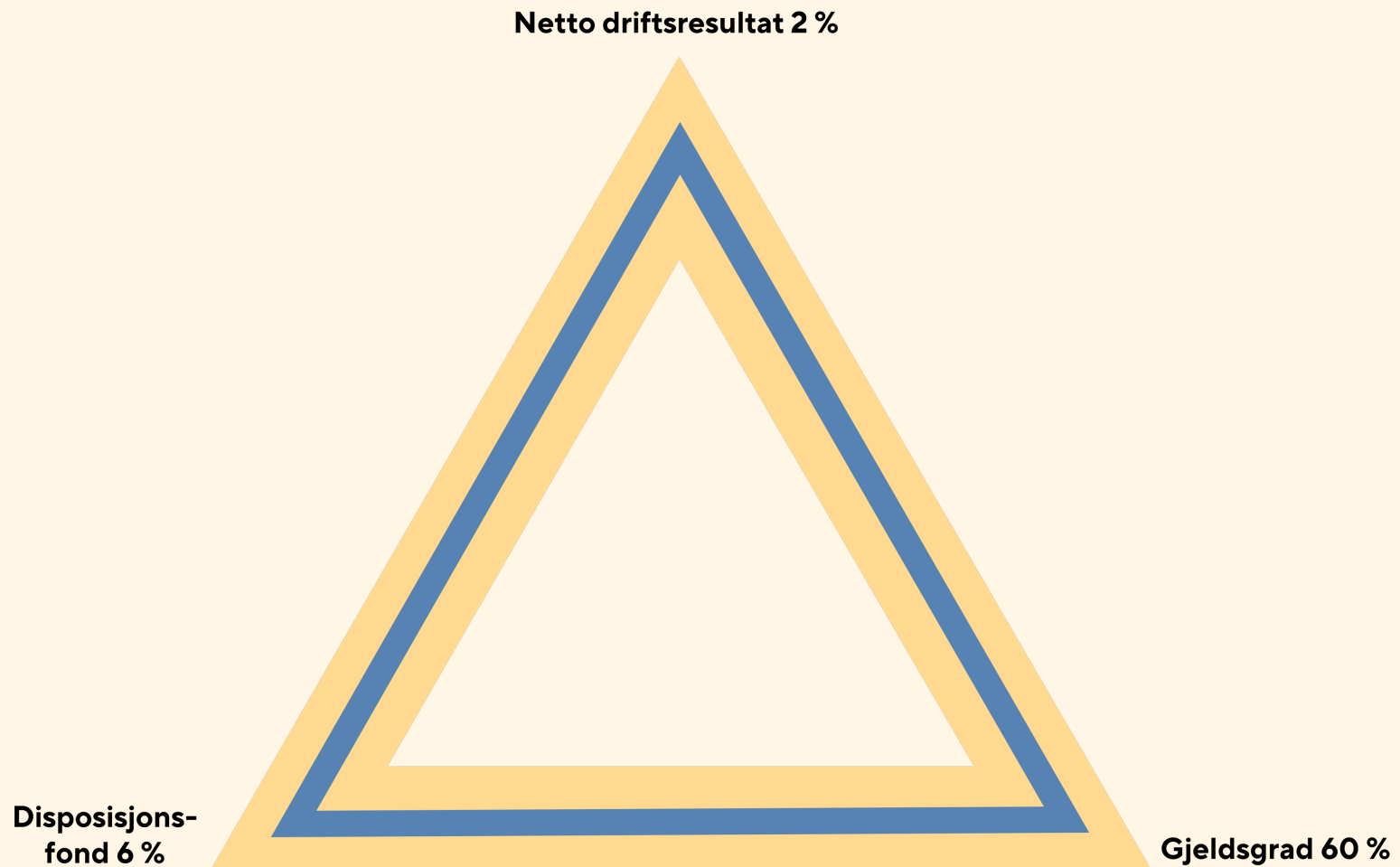
«Norsk økonomi vokser ikke like sterkt nå i 2023, og vi ser tendenser til at økonomiene kjøles ned.»

Kjersti Haugland
sjefsøkonom i DNB



Hva er handlingsrommet vårt?

Kommunens økonomiske bærekraft



Den viktige balansen

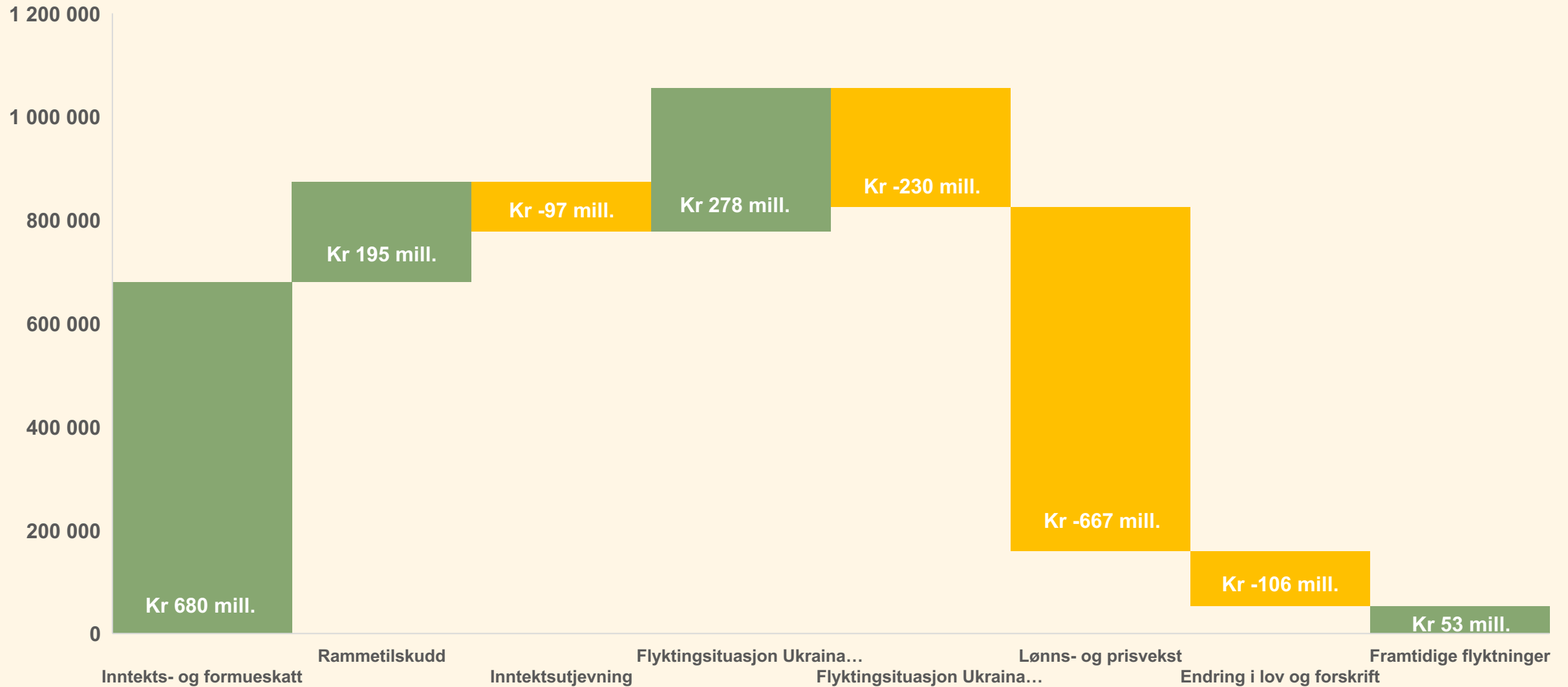
Økte frie
inntekter



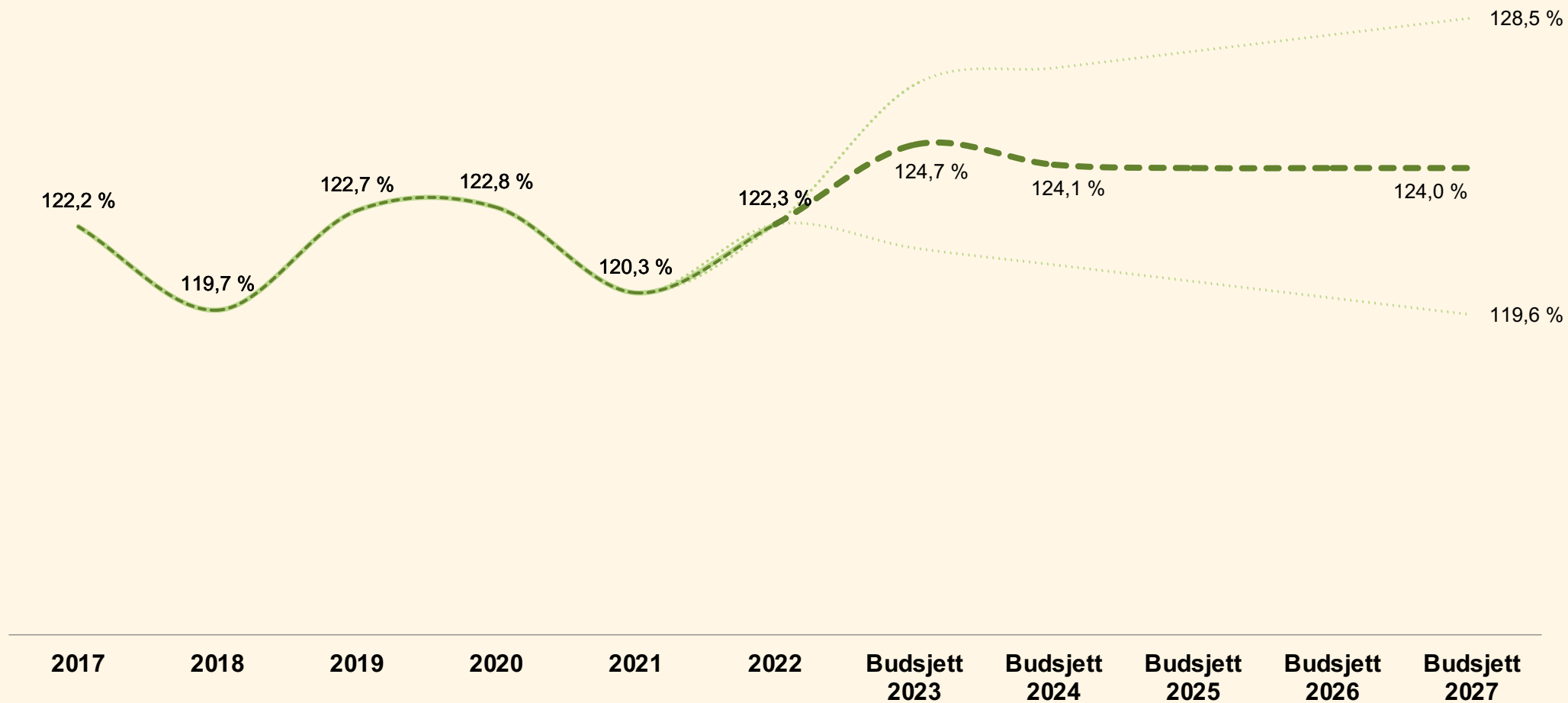
Den viktige balansen




Får vi drahjelp fra statsbudsjettet?



Endring i skatteinntekter – anslag 124,1 %



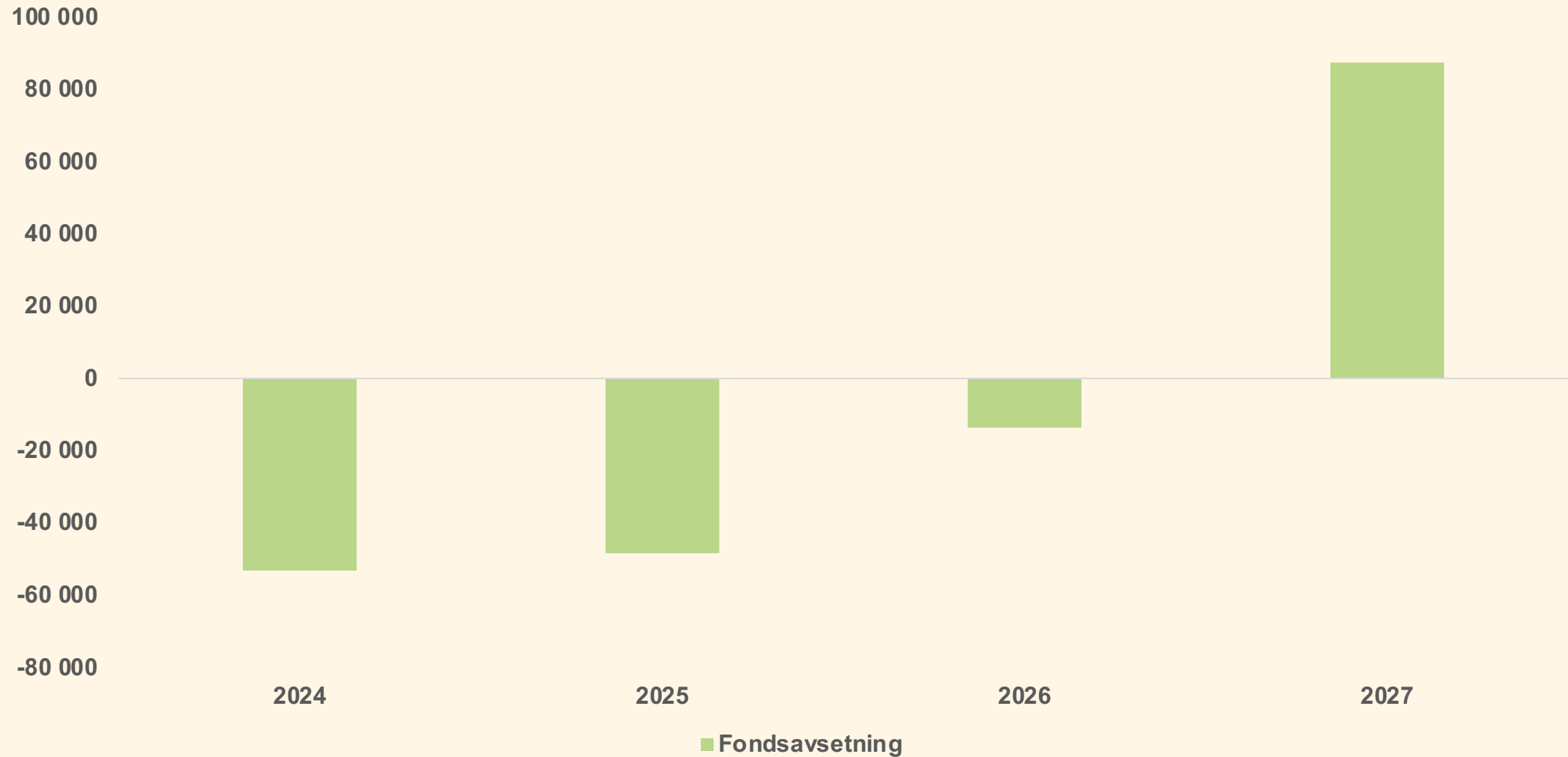


«Hittil har kommunene vært reddet av ekstraordinære skatteinntekter, men det kommer ikke til å fortsette.»

Eivind Dale

tidligere departementsråd i kommunal- og regionaldepartementet

Integreringstilskudd – overføring og bruk av fond



Høyere utgifter til renter og avdrag

250 000

200 000

150 000

100 000

50 000

0

2024

2025

2026

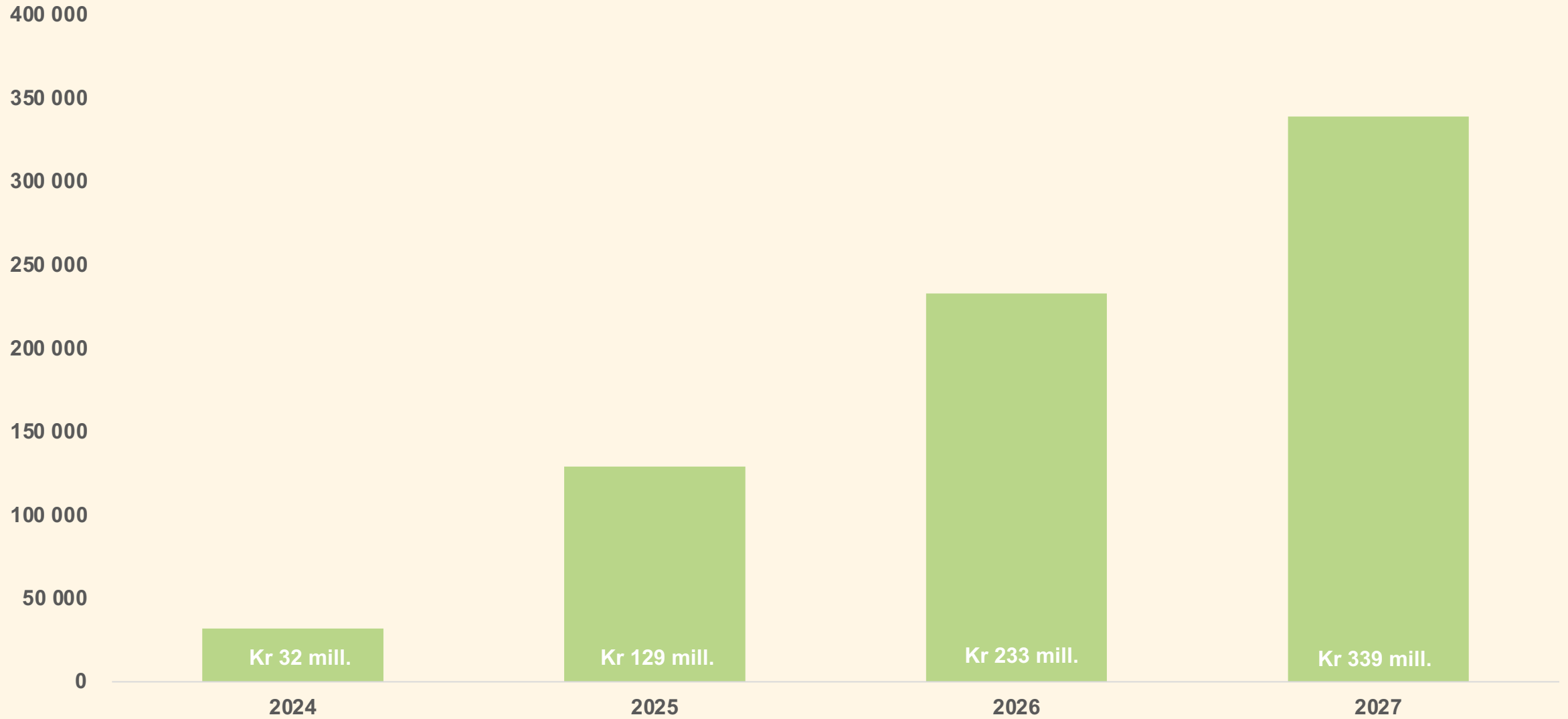
2027

Kr 86 mill.

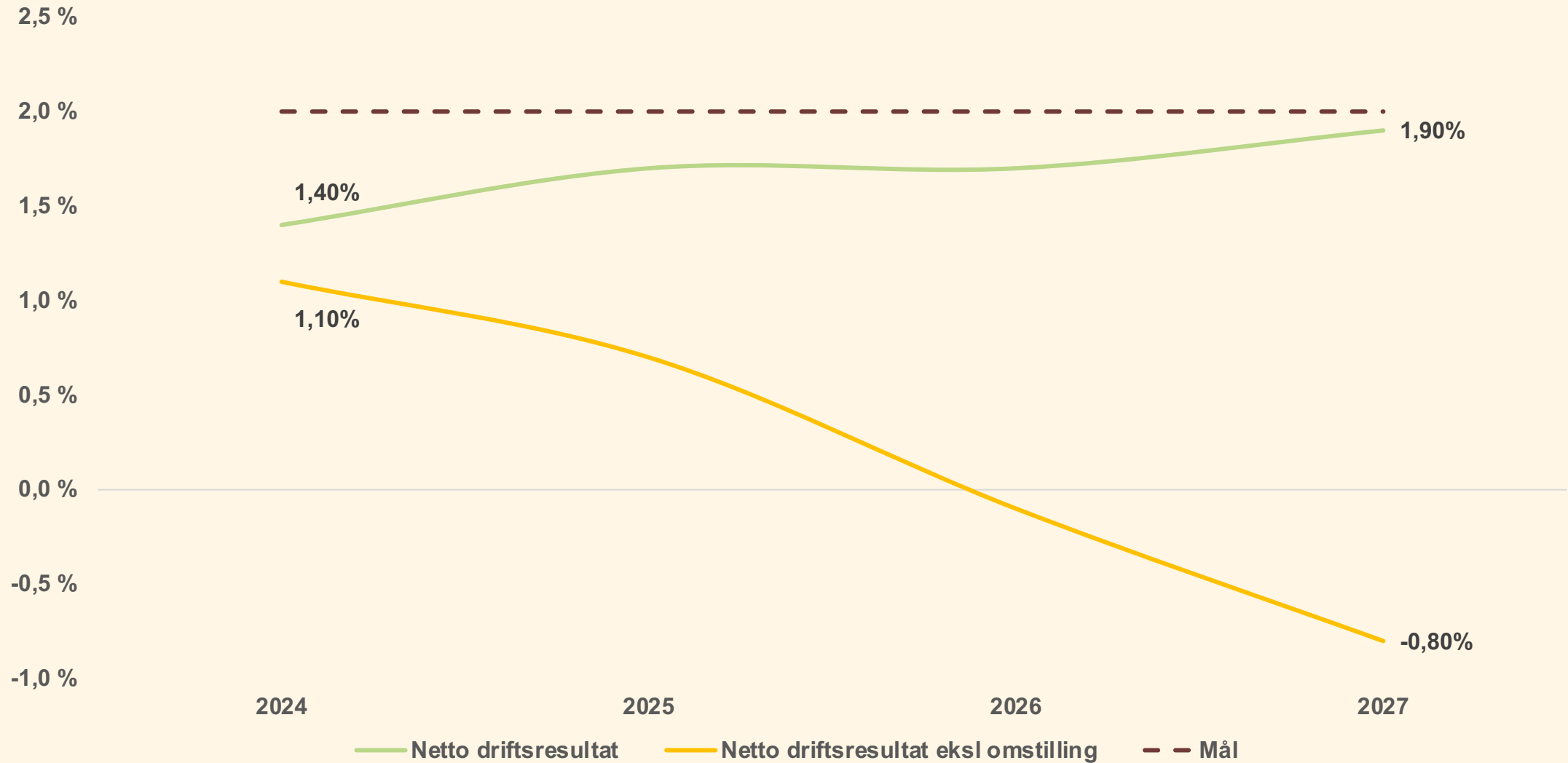
Kr 185 mill.

Kr 204 mill.

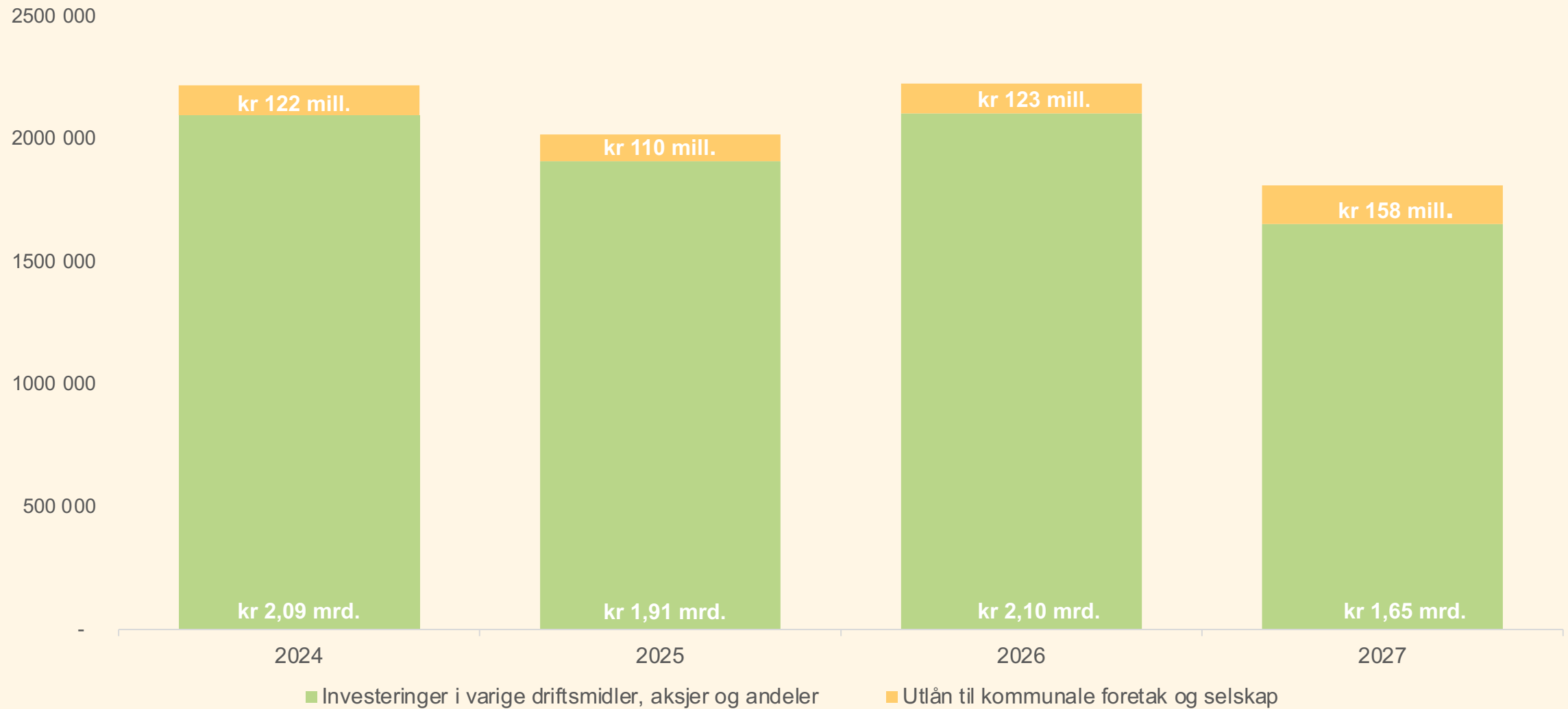
Omstillingsbehov 2024–2027



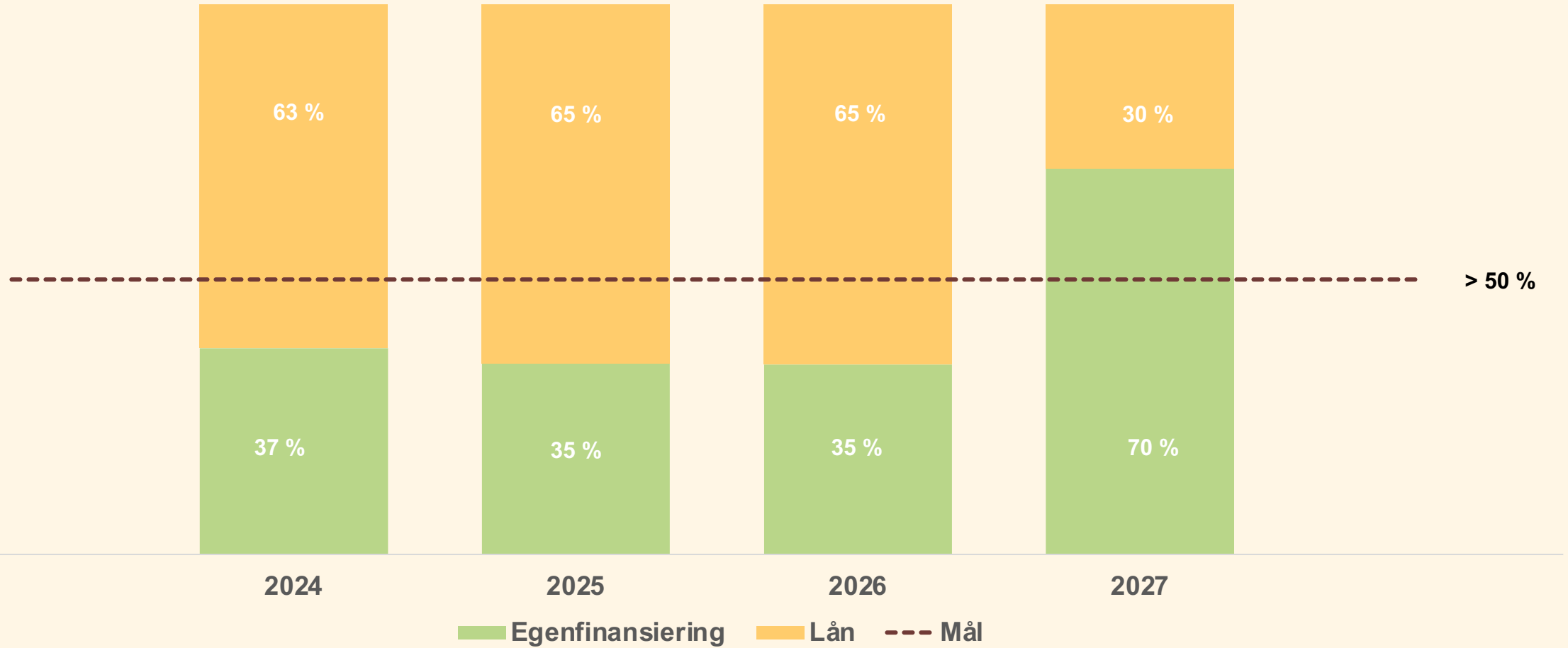
Vi må omstille for å håndtere investeringene



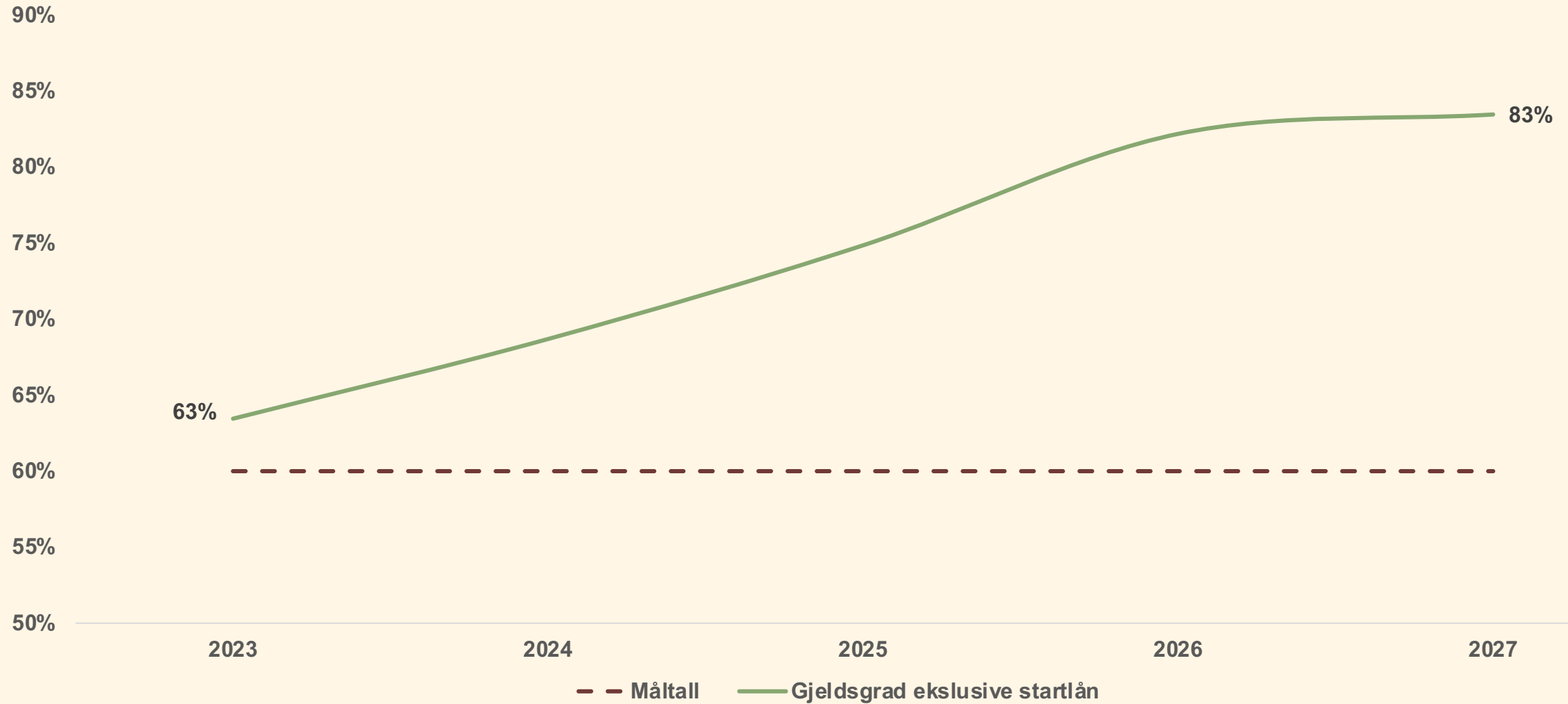
Vi skal investere for 8,3 milliarder de neste fire årene



Vi må låne mye fremover



Gjelden vår øker

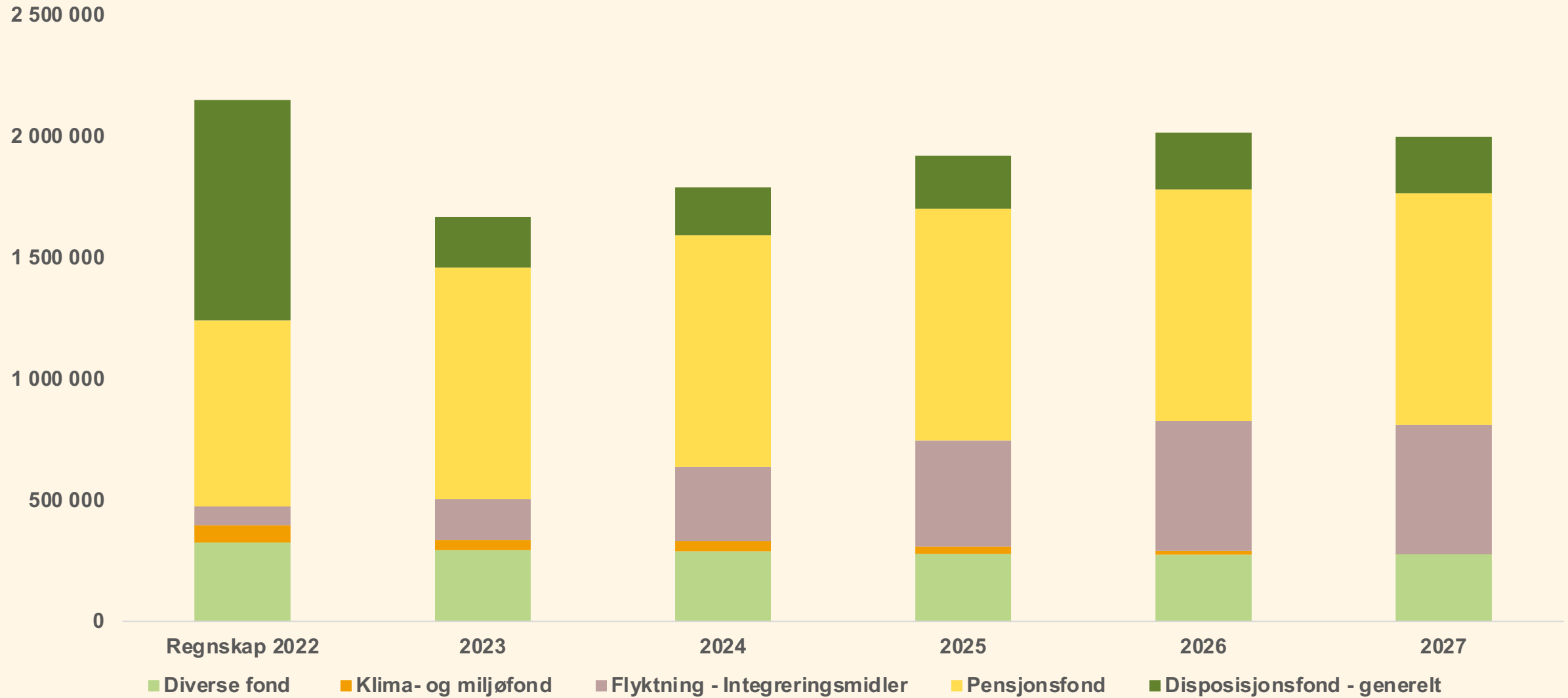




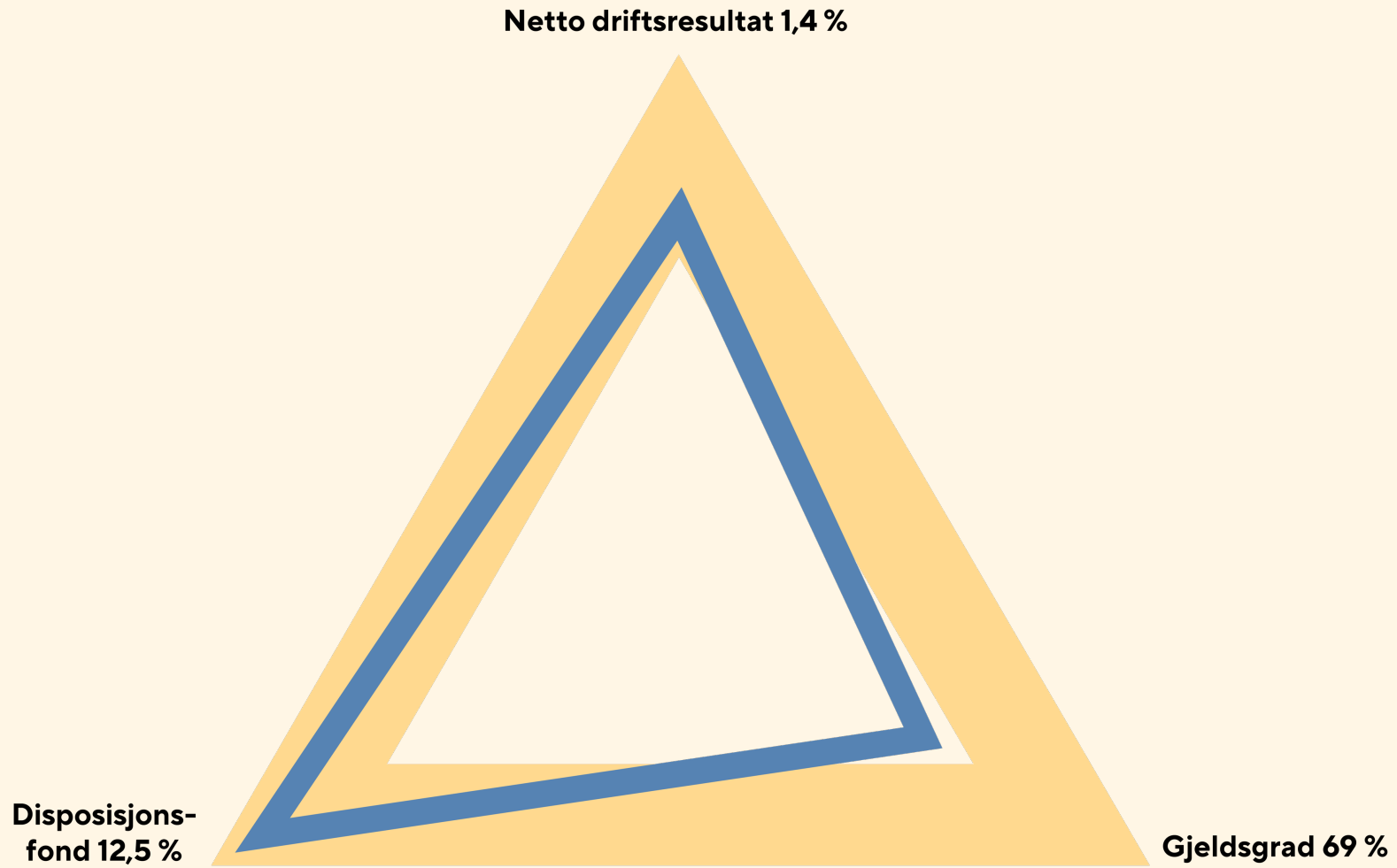
**«Nå er det viktig å holde igjen
på investeringer fram til de er
strengt nødvendige.»**

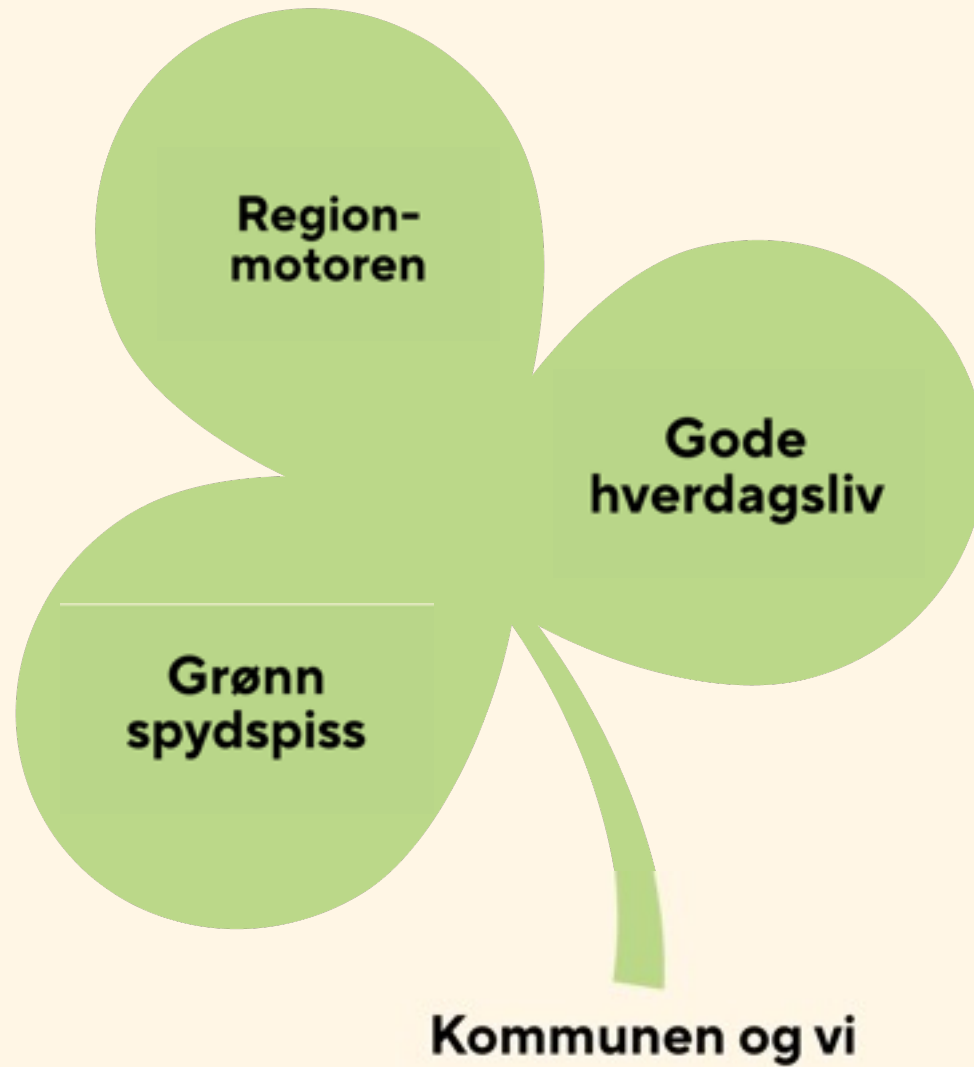
Eivind Dale
tidligere departementsråd i kommunal-
og regionaldepartementet

Hvor mye penger har vi på bok?



Kommunens økonomiske bærekraft





**Gode
hverdagsliv**

Gode hverdagsliv

Stavanger vil ha aktive innbyggere som klarer seg best mulig gjennom hele livet.

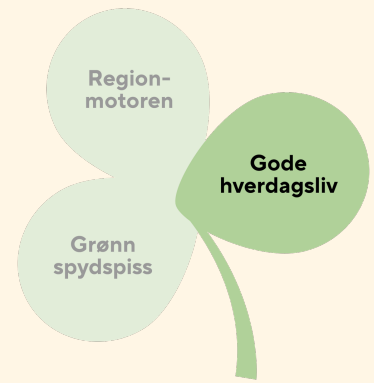
Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss



Aktive innbyggere som klarer seg best mulig gjennom hele livet

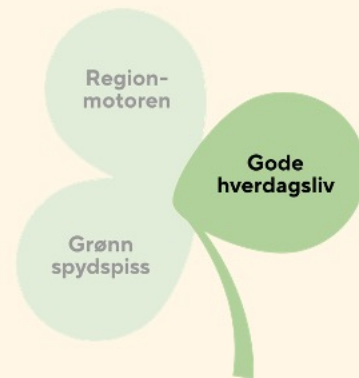


Grepene vi tar:

- Leve HELE LIVET-satsingen
- Satsinger innen e-helse, velferdsteknologi og digitalisering
- Nye boformer som Omsorg pluss



Stavanger vil gi barn og unge et godt utgangspunkt for å mestre hverdagen og voksenlivet



- Trygge relasjoner og fellesskap
- Tidlig oppdagelse og innsats
- Tilpasset og samordnet hjelp





Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss





Region-
motoren

Grønn
spydspiss

Gode
hverdagsliv

**Grønn
spydspiss**

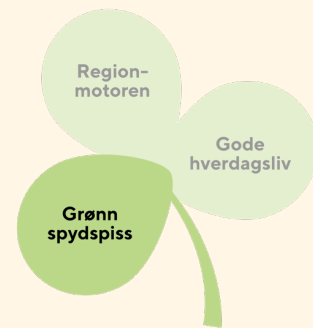


Grønn spydspiss

Stavanger kommune skal kutte de direkte klimagassutslippene med 80 % fra 2015 til 2030.



Tomt til nytt posthus i Haakon VII's gate i 1968. Foto: Rogalands Avis/Stavanger byarkiv.



**Vi investerer kr 97,5 mill.
i sykkelveier neste år**


Jåttånuten i 1959 (Foto: Widerøe/Stavanger byarkiv)



Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss



«Å begrense nedbygging av areal vil være et viktig bidrag fra kommunen til klima- og naturkrisen.»

Eivind Dale
tidligere departementsråd i kommunal- og regionaldepartementet

Region- motoren

Regionmotoren

Stavanger skal videreutvikle et mangfoldig og konkurransedyktig næringsliv i hele regionen, og styrke byen som drivkraft.

Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss

Universitetssamarbeid

Et strategisk samarbeid med UiS er avgjørende for langsiktig konkurransedyktighet og vår evne til å løse framtidens utfordringer.

Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss



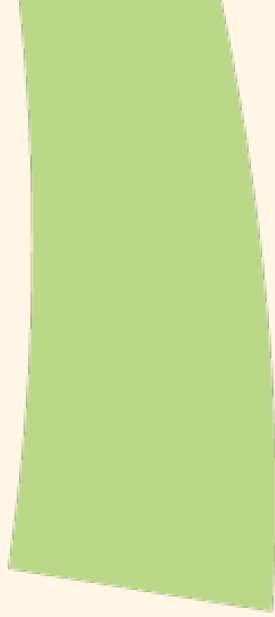
Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss

Kunst og kultur som drivkraft

Akropolis-visjonen og byjubileet bidrar til å bygge opp under regionmotoren og den attraktive byen.



Kommunen og vi

Hva skal til for at folk blir i jobben?

Vi må gjøre det attraktivt å jobbe i kommunen, videreutvikle kompetanse og legge til rette for arbeidsplasser der folk trives.

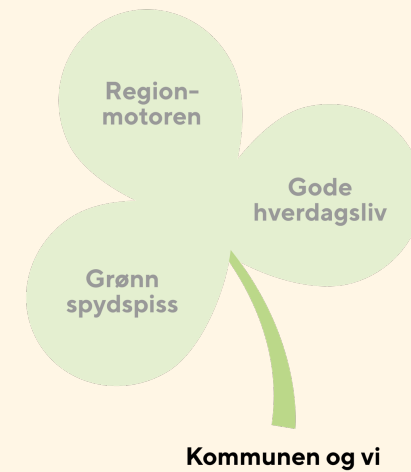
Region-
motoren

Gode
hverdagsliv

Grønn
spydspiss

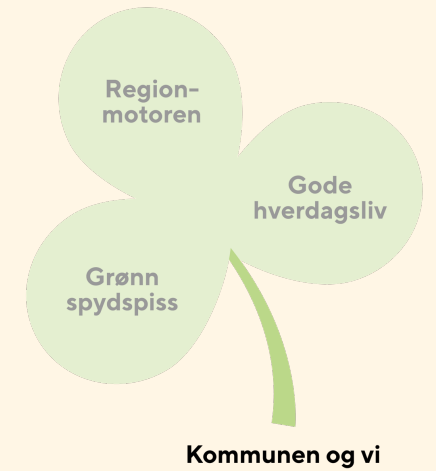
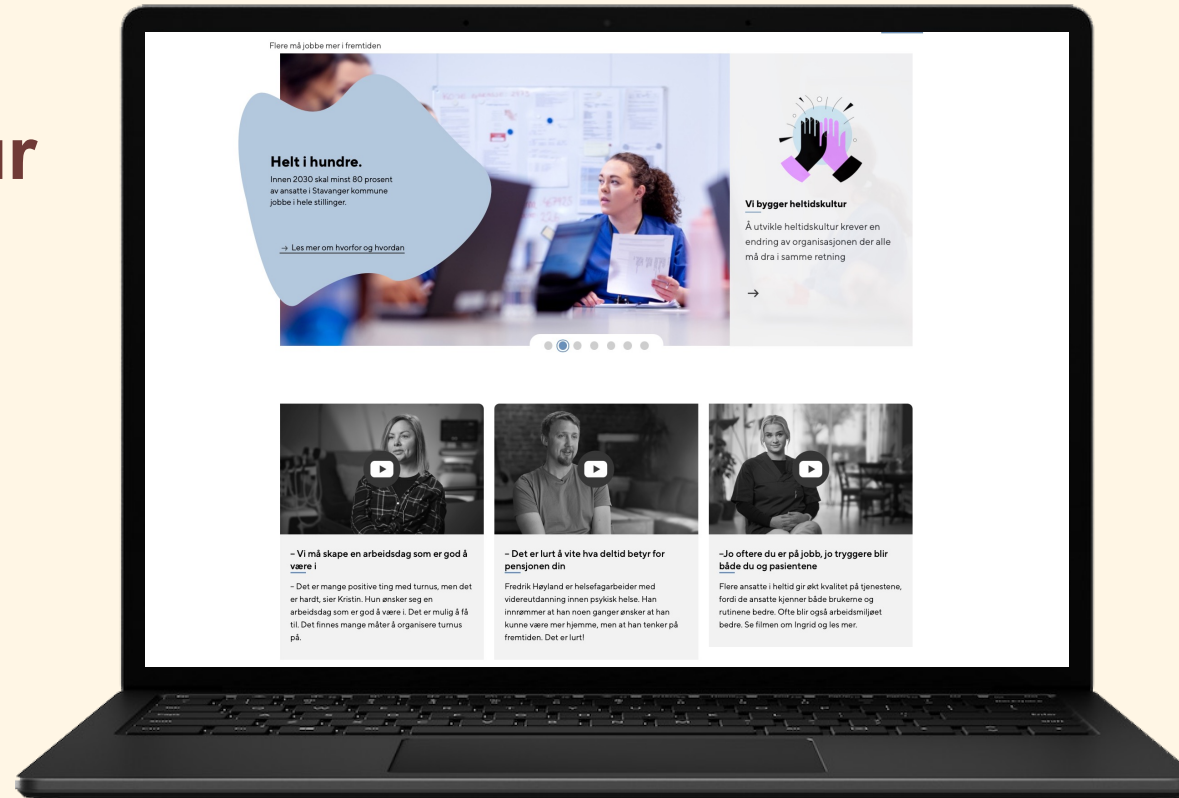
Kommunen og vi

Ledelsesutvikling




Vi bygger heltidskultur

Innen 2030 skal minst 80 % av ansatte i Stavanger kommune jobbe i hele stillinger.






Kontormedarbeidere i 1950. Foto: Hans Thostensen/Stavanger byarkiv

An aerial photograph of a city square. In the center is a prominent stone tower with a green roof and a red spire. The square is surrounded by buildings with red-tiled roofs. In the foreground, there is a green lawn and a playground with a large yellow structure. A yellow speech bubble is overlaid on the left side of the image.

**Dette skjer
på vår vakt**



**Vi går tomme for
folk før vi går
tomme for penger**

Lar vi fortiden definere framtiden?

Hvis noe ikke er bra nok, trenger vi flere folk eller mer penger, tenker vi. Kanskje er det verken folk eller penger som trengs – men nye måter å løse problemene på?





BANK

Vi bygger fellesskap



Stavanger
kommune

Dypdykk i parallellsesjonene kl. 10.30–11.00:



Stina Løkke om å **leve hele livet**
her i Stavanger Hall 1



Helene Ohm om **barns oppvekst**
i Stavanger Hall 2 (midterste sal)



Leidulf Skjørestad om **natur,**
klima og utbygging i Hall 3

Se hele forslaget til handlings- og økonomiplan her:



Stavanger
kommune