



Stavanger
kommune

Leve HELE LIVET – hjemme

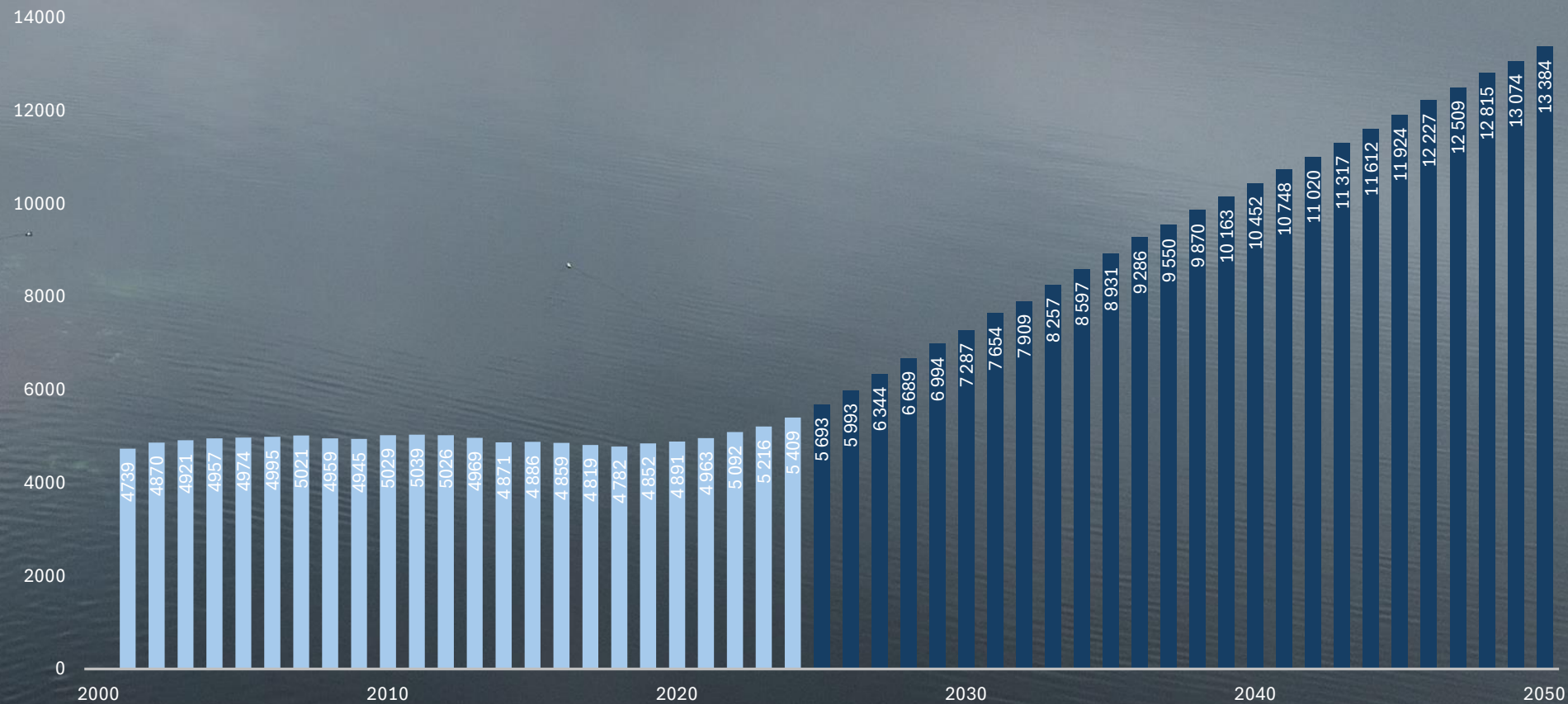
Stina Løkke
direktør for helse og velferd

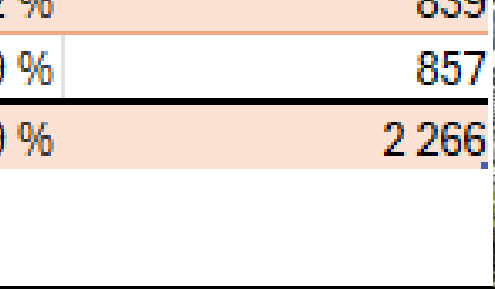
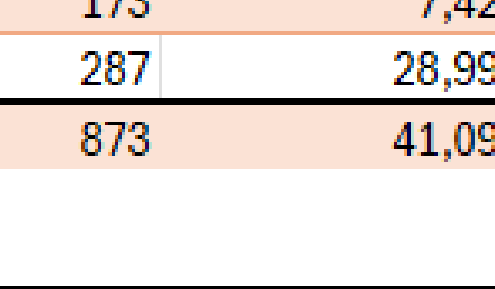
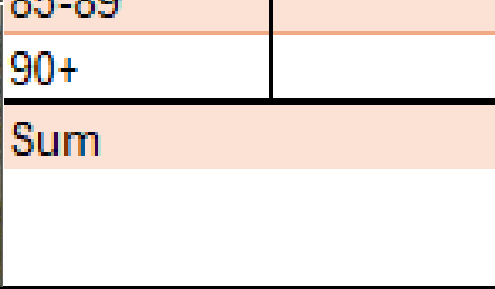
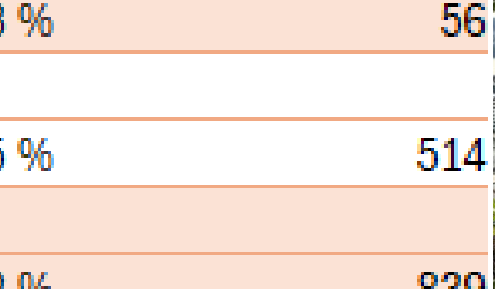
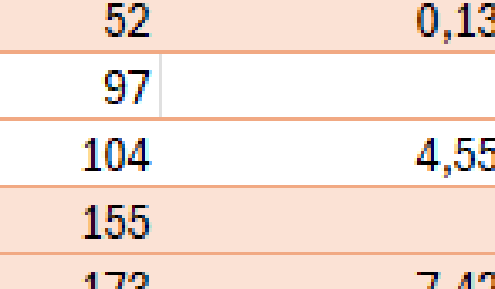
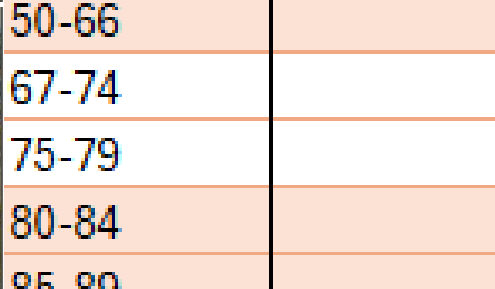
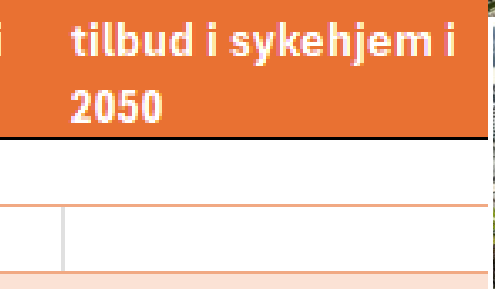
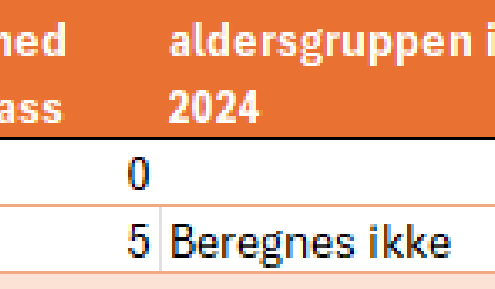
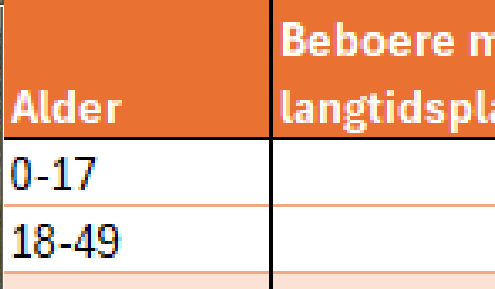
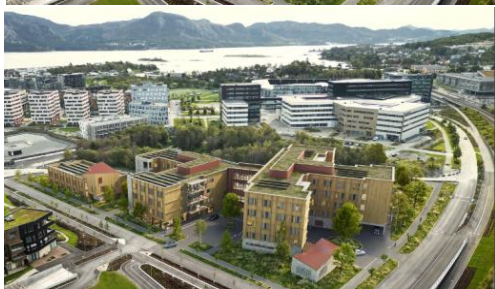
A scenic view of a lighthouse on a rocky island in the sea, with waves in the foreground and a cloudy sky. The lighthouse is white with a red roof and is situated on a small, rocky island. The foreground shows dark, churning waves, and the background features a coastline with green hills and a blue sky with scattered clouds.

Utfordringsbildet

Vi blir flere eldre

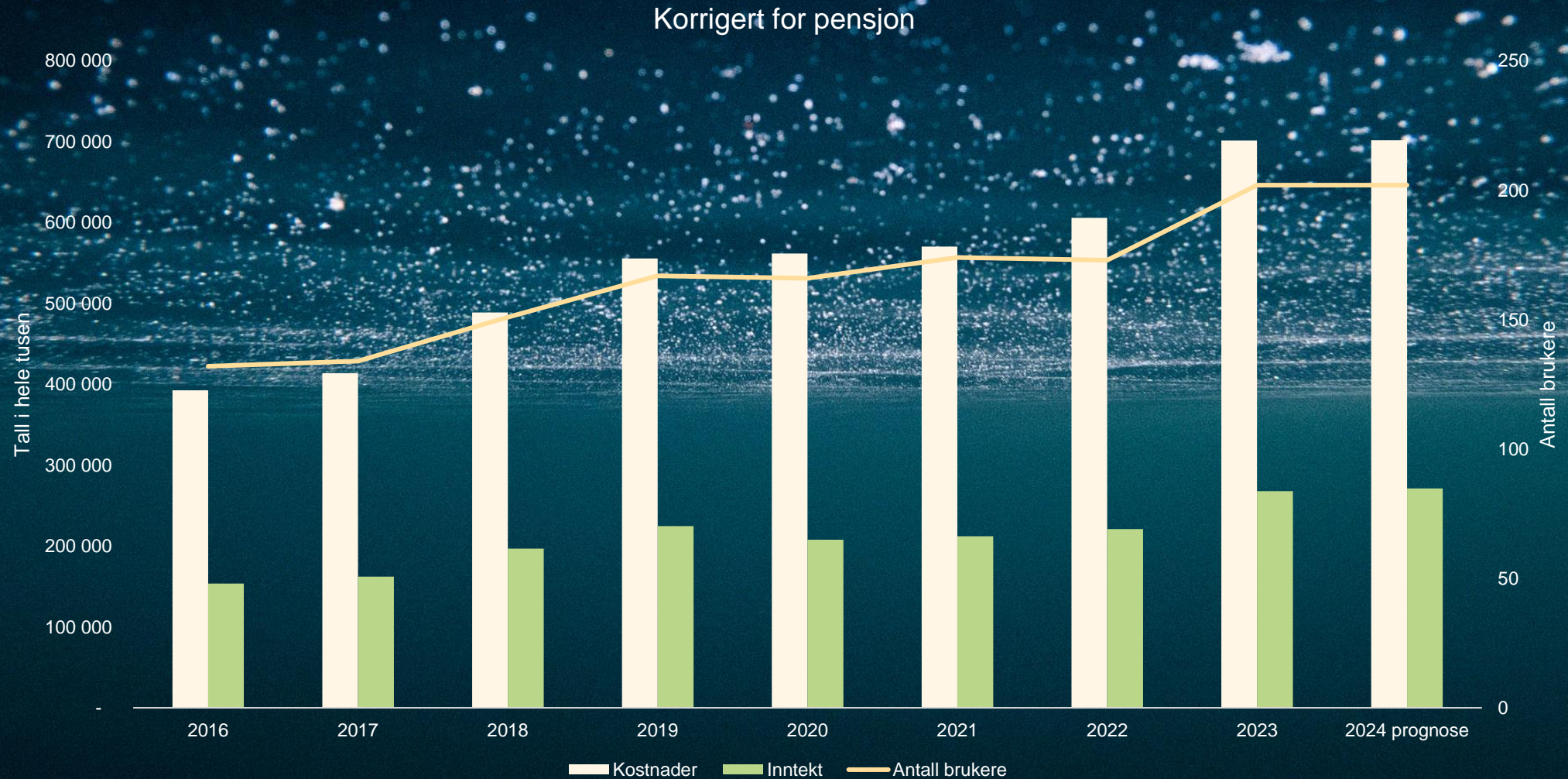
Befolkningsframskriving 2024-2050 for 80+-åringer





Alder	Beboere med langtidsplass	%-andel av befolkning i aldersgruppen i 2024	Antall i aldersgruppen med tilbud i sykehjem i 2050
0-17	0		
18-49	5	Beregnes ikke	
50-66	52	0,13 %	56
67-74	97		
75-79	104	4,55 %	514
80-84	155		
85-89	173	7,42 %	839
90+	287	28,99 %	857
Sum	873	41,09 %	2 266

Brukere med behov for ressurskrevende tjenester



Mange venter på plass i bofellesskap

- Ventelisten til leilighet i bofellesskap for personer med utviklingshemming eller reduserte kognitive funksjoner holder seg stabil, selv om vi har åpnet nye bofellesskap.
- Ventelisten til bofellesskap psykisk lidelse er økende.
- Kommunen kjøper botilbud hos private leverandører. De fleste venter på et botilbud i kommunal regi.
- Mangel på boliger bidrar til mange avlastningsdøgn på vent.



Mye som skjer – økt trøkk på kommunale utleieboliger

- Stor behov for kommunale utleieboliger
- Investeringer for å skaffe bolig – økt trøkk de siste årene
- Arbeid pågår for å etablere nye småhus med og uten base.
- Reetableringer på gang
- Mange søker om startlån – cirka 1 av 6 blir innvilget



Stavanger har bosatt 2150 flyktninger de siste tre årene

Bosettingstall:

- 2022: 716 (vedtak: 750)
- 2023: 872 (vedtak: 865)
- 2024: 548 (vedtak: 750)

Asylmottak: 150 plasser, nesten fullt belegg

Utfordringer:

- Organisasjonen ble i 2022 rigget for en kortvarig periode – stort behov nå for gjennomgang og tilpasning av valgte løsninger
- Boligbehovet for bosetting påvirker tilgangen til boliger for andre grupper
- Stort antall flyktninger med omfattende behov for helsehjelp, deriblant medisinsk evakuerte – press på tjenester som det tar tid å utvide eller etablere
- 270 bosatte flyktninger over 55 år de siste 3 årene – disse har ikke rett til introduksjonsprogram, de fleste er over 60 år



Noreg strammar kraftig inn for ukrainske flyktningar

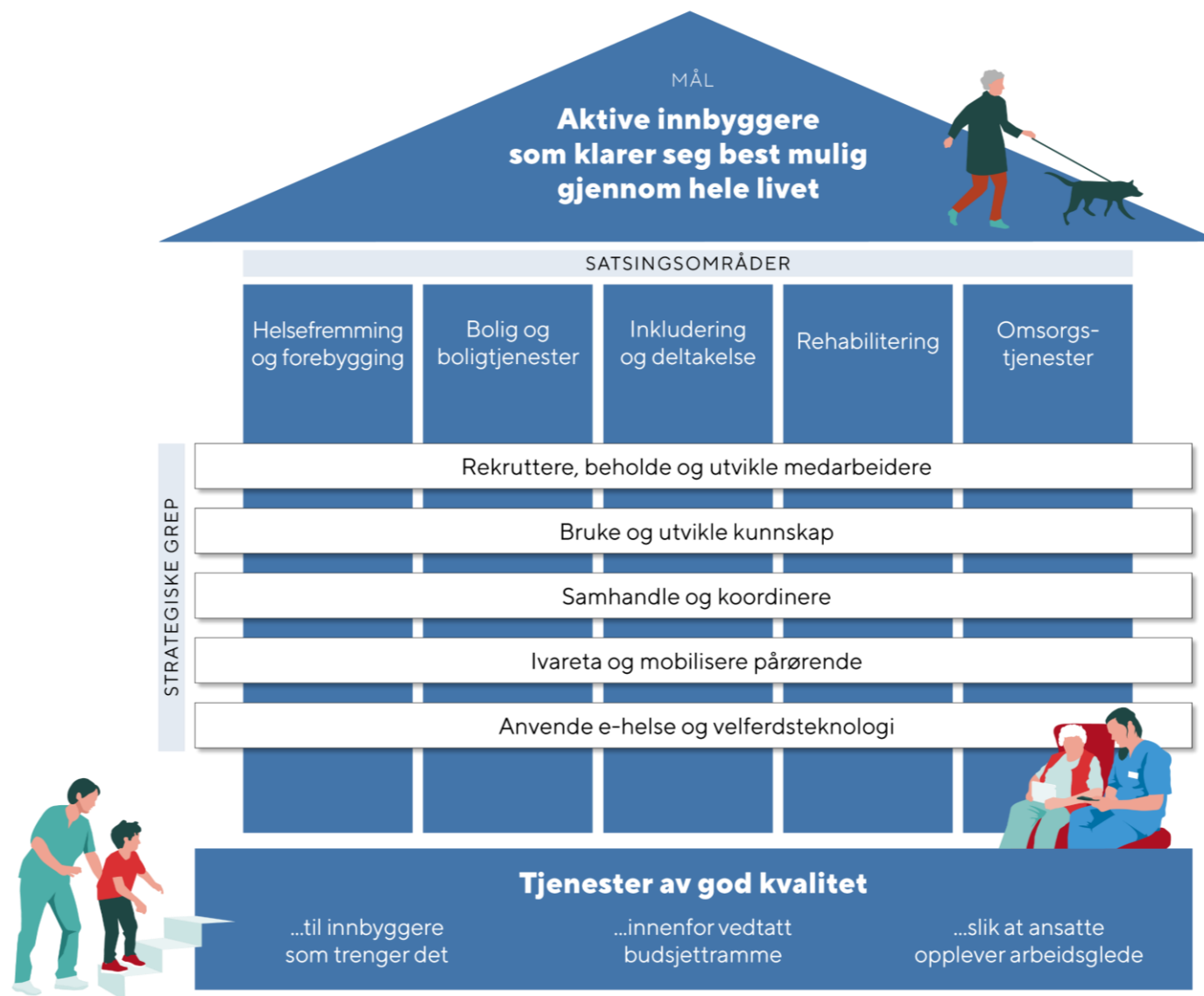
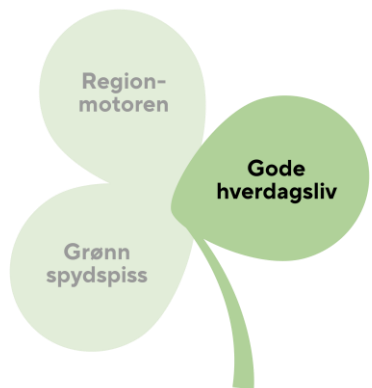


SCHREI T: Palestinske ingeniører sjekker ved Al-Dhifir-sykehuset i Gaza etter et det israelske militæret trokk seg tilbake fra bygningsskissen som huser sykehuset den første april i år. Foto: AFP

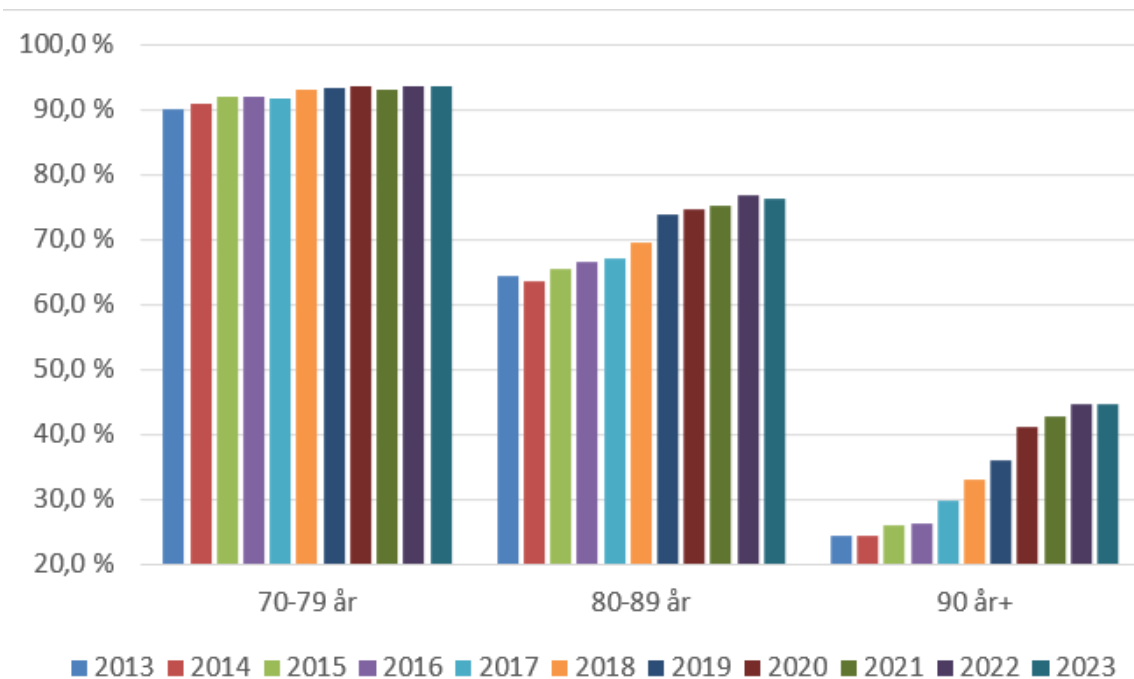
Alvorlig syke pasienter skal evakueres fra Gaza til Norge

Hovedprioriteringer





Leve HELE LIVET fungerer



Alder	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
70-79 år	90,0 %	90,8 %	91,9 %	91,9 %	91,7 %	92,9 %	93,2 %	93,5 %	93,0 %	93,4 %	93,4 %
80-89 år	64,4 %	63,6 %	65,3 %	66,6 %	67,1 %	69,4 %	73,8 %	74,6 %	75,1 %	76,9 %	76,4 %
90 år+	24,3 %	24,4 %	26,0 %	26,5 %	29,8 %	33,1 %	36,1 %	41,1 %	42,9 %	44,7 %	44,7 %

Fra sykehjemskommune til hjemmetjenestekommune



Her er vi nå

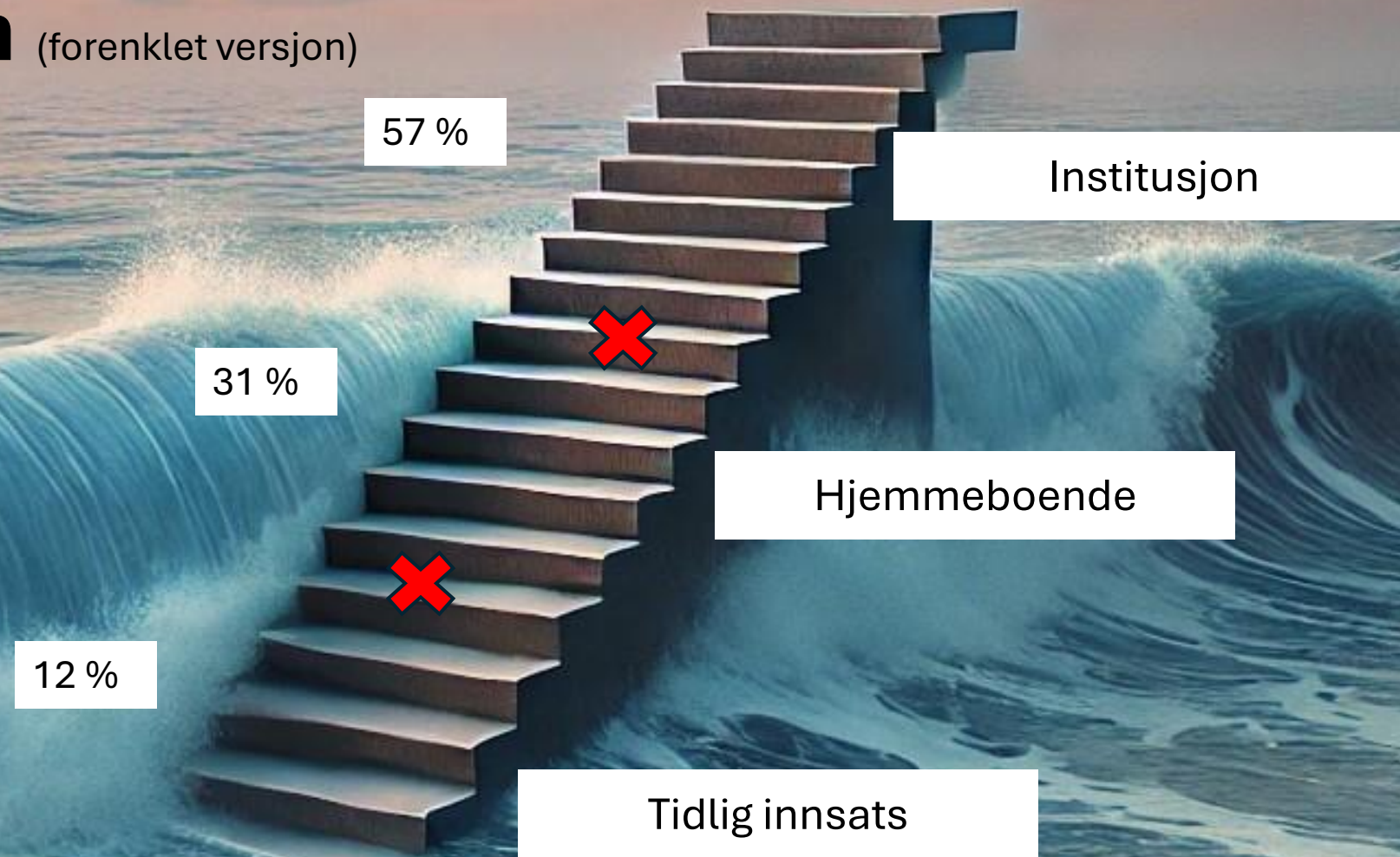


Her ønsker vi å
være



Her må vi komme før 2050

Innsatstrappen (forenklet versjon)



Boligtrappen (forenklet versjon)



Institusjon og botilbud med forsterkede tiltak

Boliger med mulighet for døgntjenester

Tidsbegrenset opphold i institusjon

Boliger med fellesfunksjoner

Egnede private boliger

Langsiktig omstilling



1. Omstilling

- Styrking av tjenester i hjemmet
- Nytt elektronisk pasientjournalssystem
- Aldersvennlig samfunn

2. Kompetanse og heltid

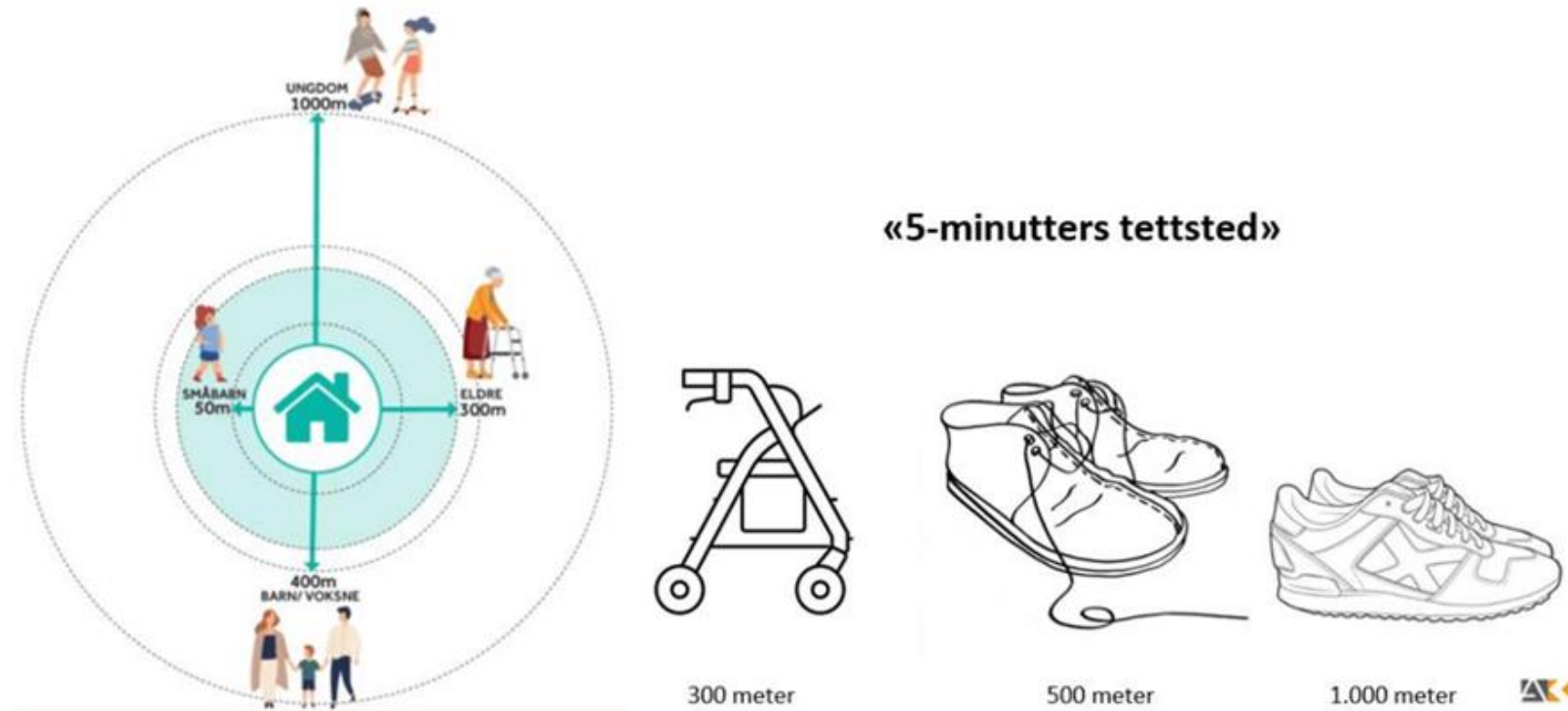
- Prosjekt Heltidskultur
- Simulering

3. Organisering

- Nav-kontorene
- Tjenester innen rus og psykisk helse

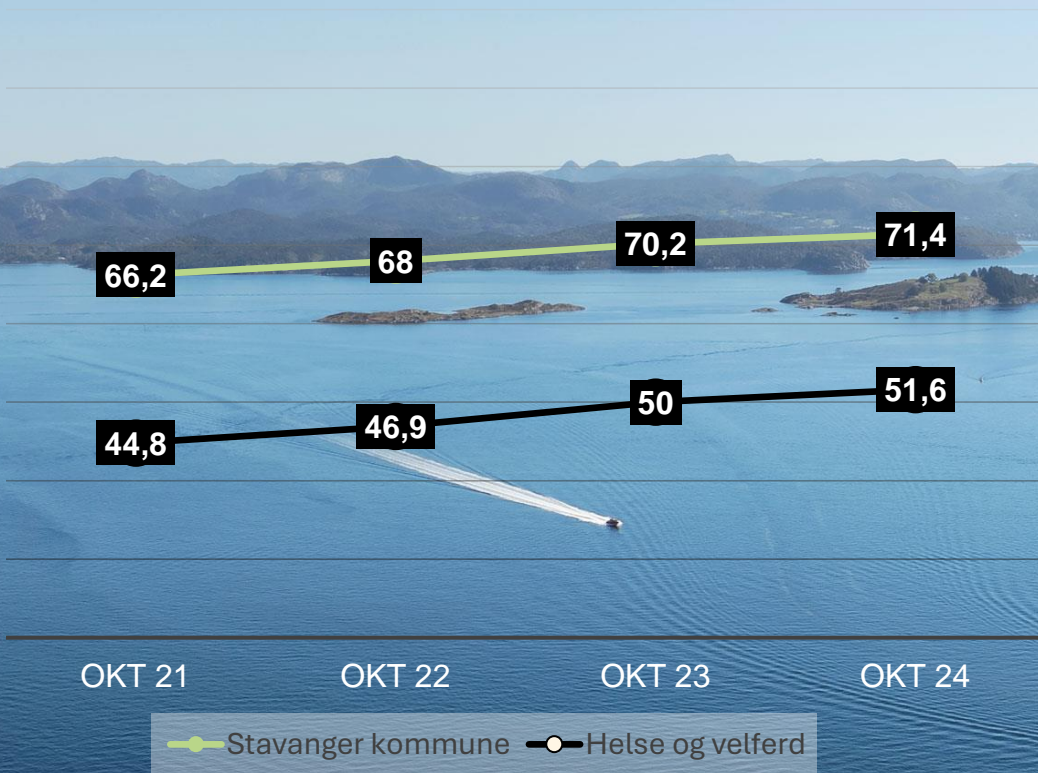
Aldersvennlig samfunn – «5-minutters tettsted»

- «5-minutters tettsted» betyr nærhet mellom boliger, arbeidsplasser og daglige gjøremål
- Alt innenfor 5 minutters gangavstand fra der innbyggerne bor
- Ulike aldersgrupper og innbyggere har ulik rekkevidde innenfor 5 minutters gangavstand



Vi har en arbeidskraftreserve

Prosentvis utvikling heltid faste stillinger



- Heltidskulturprosjektet *Helt i hundre*
- Nøkkel er oppgavekartlegging, kompetanse- og bemanningsplan



Simulering som læringsmetode

- Prosjekt for å implementere simulering som læringsbasert metode i helse og velferd
- Skal i løpet av 2024-2026 gi grunnleggende innføring
- Alle virksomhetene skal ha fasilitatorer, og fått på plass struktur og rammer for regelmessig simulering



En digital grunnmur for helse- og omsorgstjenestene

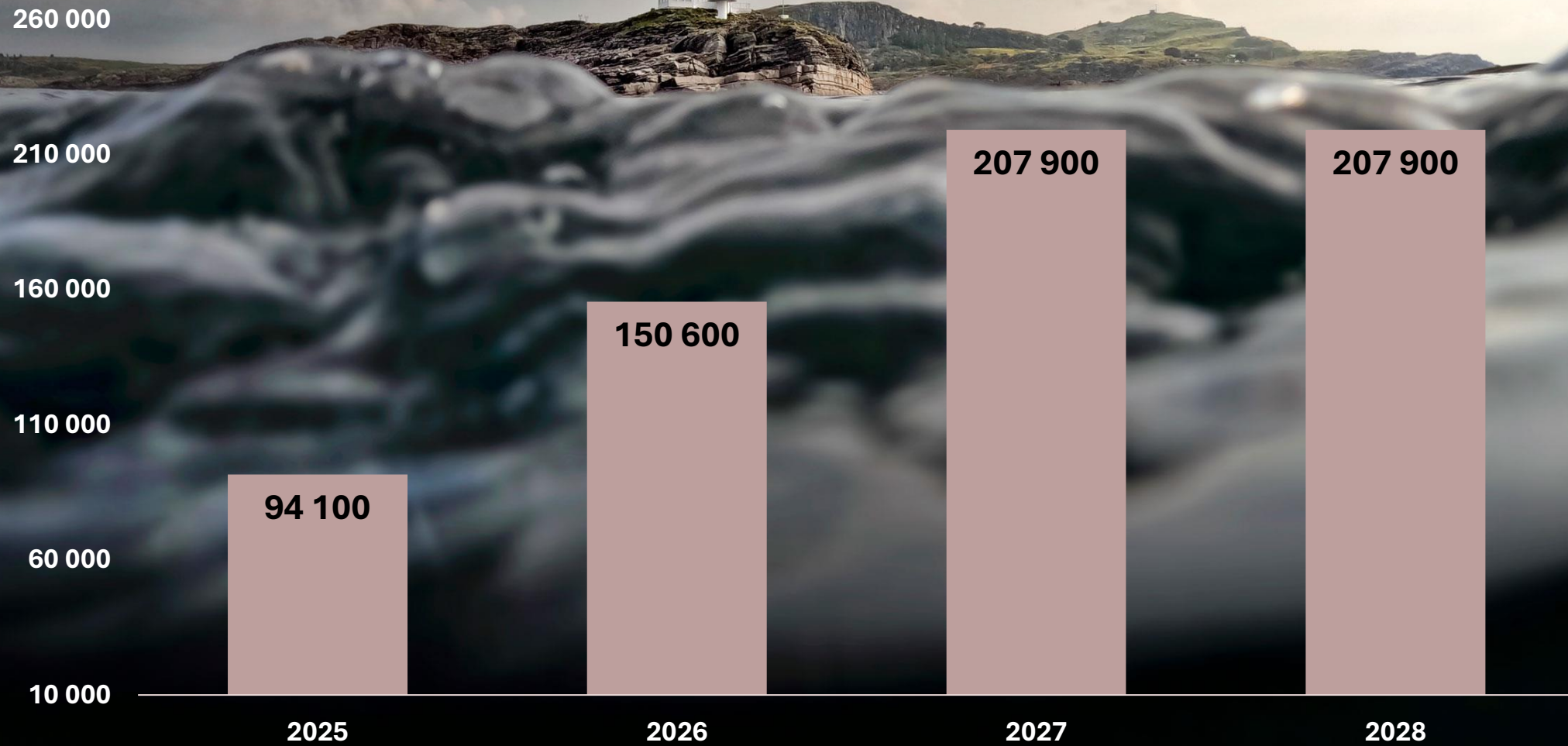
- Elektronisk pasientjournal er det viktigste digitale verktøyet i helse- og omsorgssektoren.
- Lovpålagt å ha elektronisk pasientjournal
- Dagens system avsluttes i 2028 – må anskaffe nytt!
- Vi har hatt dagens løsning i omtrent 25 år.
- Vi forventer prisøkning – og tilgang til bedre digital støtte som bidrar til å frigjøre ansatte fra unødvendig administrasjonstid.



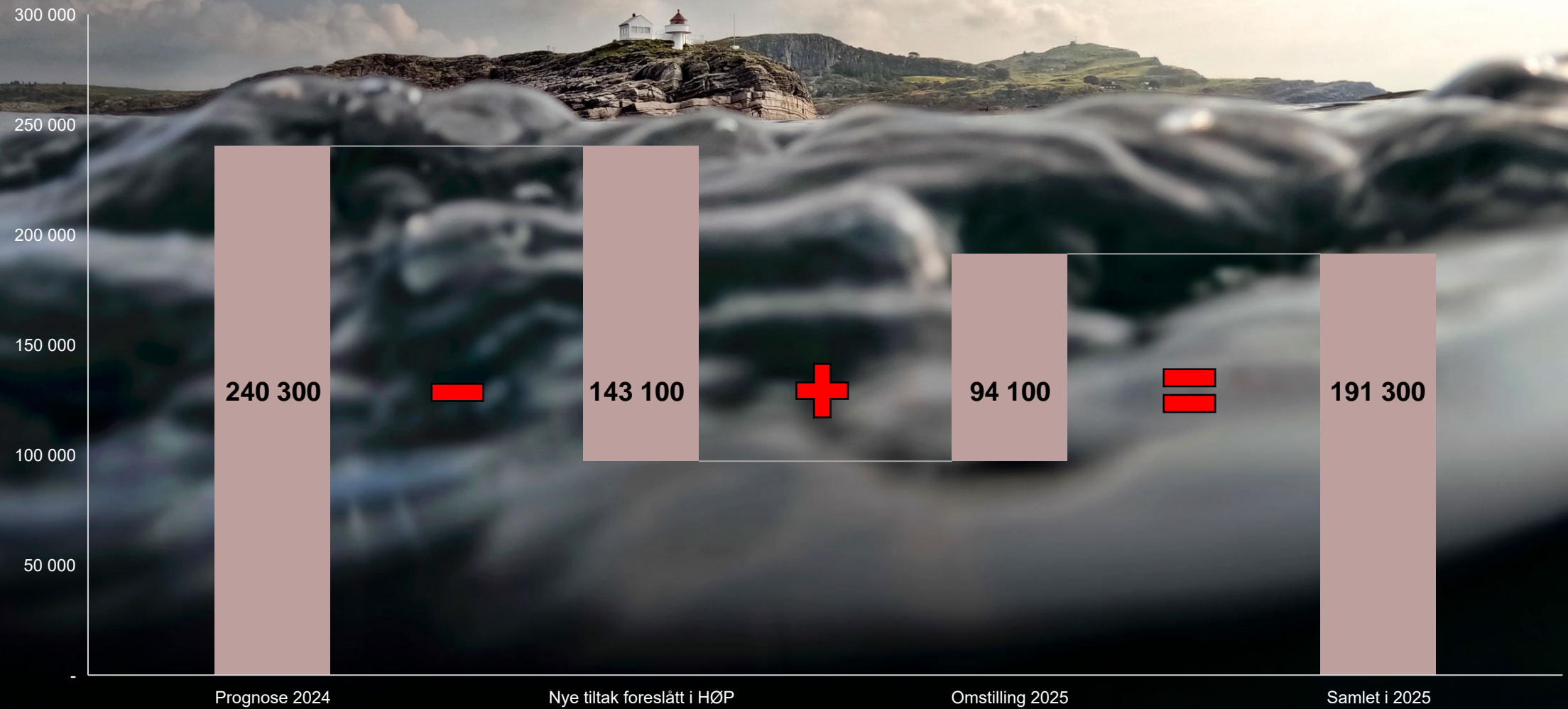
An aerial photograph of a waterfront promenade. The scene features a large, light-colored concrete deck area bordered by a dark metal railing. To the left, a modern building with a glass facade is visible. The foreground is dominated by dark, rippling water. The overall lighting is bright, suggesting a sunny day.

Tiltakene

Omstilling



Omstillingsbehov 2025



Styrking (utvalgte tiltak)

Tiltak	2025	2026	2027	2028
• Bofelleskap, ressurskrevende brukere	35 300	35 300	35 300	35 300
• Helse og velferd sentralt, simuleringsprosjektet SAFER	4 042	1 575	1 575	1 575
• Helse- og veterærskontor, kjøp av privat heldøgn	30 392	30 392	30 392	30 392
• Helse- og velferdskontor, privat brukerstyrt personlig assistent (BPA)	20 000	20 000	20 000	20 000
• Hjemmebaserte tjenester, økning i brukere med behov for ressurskrevende tjenester	7 000	7 000	7 000	7 000
• NAV, Sosialhjelp - midlertidig bolig	10 000	10 000	7 500	7 500
• NAV, håndtering av økning i sosialhjelpsutbetalinger	30 000	25 000	22 000	20 000
• Stab helse og veterær, elektronisk pasientjournal - prosjektarbeid	4 000	2 500	1 000	0
• Helse og velferd sentralt, økning i forventet tilskudd fra brukere med behov for ressurskrevende tjenester	-108 000	-108 000	-108 000	-108 000
Totalt (alle nye tiltak)	19 654	8 687	1 687	-1 313

Dreining i tjenester

Tiltak	2025	2026	2027	2028
• Reduksjon i årsverk hos stab helse og velferd	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
• Redusere bemanning hos Arbeidstreningssenteret	-2 000	-2 000	-2 000	-2 000
• Redusere antall plasser i sykehjem (dekningsgrad)	-20 800	-20 000	-12 500	-12 500
• Redusere kjøp av private heldøgnstjenester	-36 880	-36 880	-36 880	-36 880
• Samlokalisere NAV	-	-500	-500	-500
• Smittevern og vaksinasjonstjenesten innsparing ved tidligere sammenslåing	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Totalt	-61 680	-61 380	-53 880	-53 880

Ikke lovpålagte tjenester

- Avvikle døgntilbudet ved MO-Ung – som er en oppgave for spesialisthelsetjenesten
- Redusere tilskudd til lag, organisasjoner og private institusjoner
 - Ned kr 7 mill.



Inntektsøkninger



Sum av tiltakene som foreslås

Kategori (beløp i hele tusen)	2025	2026	2027	2028
• Dreining i tjenester	-61 680	-61 680	-53 880	-53 880
• Ikke lovpålagte oppgaver	-10 000	-13 000	-13 000	-13 000
• Ikke realiserte tiltak	-4 500	-4 500	-4 500	-4 500
• Inntekter	-17 900	-17 900	-17 900	-17 900
• Udefinert	-	-53 811	-118 631	-118 631
Totalt	-94 080	-150 591	-207 911	-207 911

Sum investeringer 2025-2028

kr 2,57 mrd.



E-helse og
velferdsteknologi
kr 80,3 mill.

Sykehjem og
aldershjem
kr 1 012,2 mill.

Bofellesskap og
avlastningsboliger
kr 702 mill.

Legevakt og legesenter
kr 770,9 mill.

Velferdsteknologi
kr 40 mill.

Jåttåvågen
kr 838,6 mill.

Poppeltunet
kr 340,3 mill.

Ny legevakt
kr 734 mill.

Pasientvarslings
kr 40,3 mill.

Finnøy helse- og
omsorgssenter
kr 86,6 mill.

Bofellesskap i
Jåttåvågen
Kr 134,4 mill.

Finnøy lege- og
helsesenter
kr 20 mill.

Tjensvoll legesenter
kr 16,9 mill.

Stavanger – hjemmetjenestekommunen

An aerial photograph of Stavanger, Norway, showcasing a blend of traditional and modern residential architecture. The scene is dominated by a central cluster of modern, multi-story apartment buildings with large glass windows and balconies, interspersed with traditional white and red houses. The surrounding area is lush with greenery and trees displaying vibrant autumn colors in shades of yellow, orange, and red. A network of roads and streets winds through the neighborhood, with several cars visible. The overall atmosphere is one of a well-planned, green urban environment.

Oktober

Kommunedirektørens forslag
Handlings- og økonomiplan
2025–2028

7

25

Regjeringens forslag til
nasjonalbudsjett 2025

November

Formannskapet innstiller
Handlings- og økonomiplan
2025–2028

28

Desember

Bystyret vedtar Handlings- og
økonomiplan 2025–2028

16