



Stavanger
kommune

Handlings- og økonomiplan 2025–2028

Per Kristian Vareide, kommunedirektør
25. oktober 2024

Velkommen om bord!

Den perfekte stormen



Framtidsutsiktene



Så hva gjør vi nå?



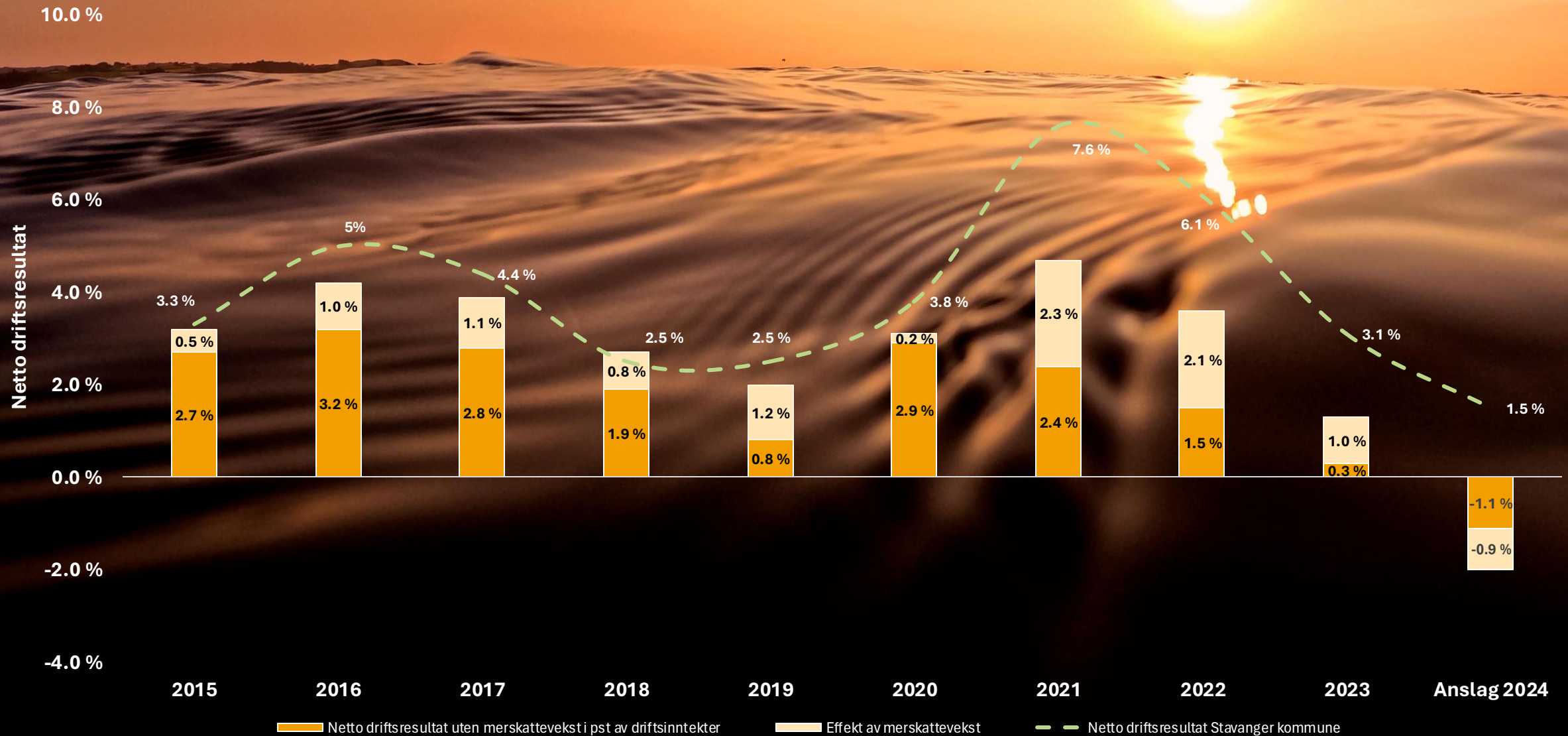
Den perfekte stormen



Utlokkarvær!



Merinntekter har gitt gode år for kommunesektoren



Bystyrets tiltak utover kommunedirektørens forslag



Tre ting som skjer samtidig



Lavere inntekter



Høyere kostnader



Tre ting som skjer samtidig



Lavere inntekter



Høyere kostnader

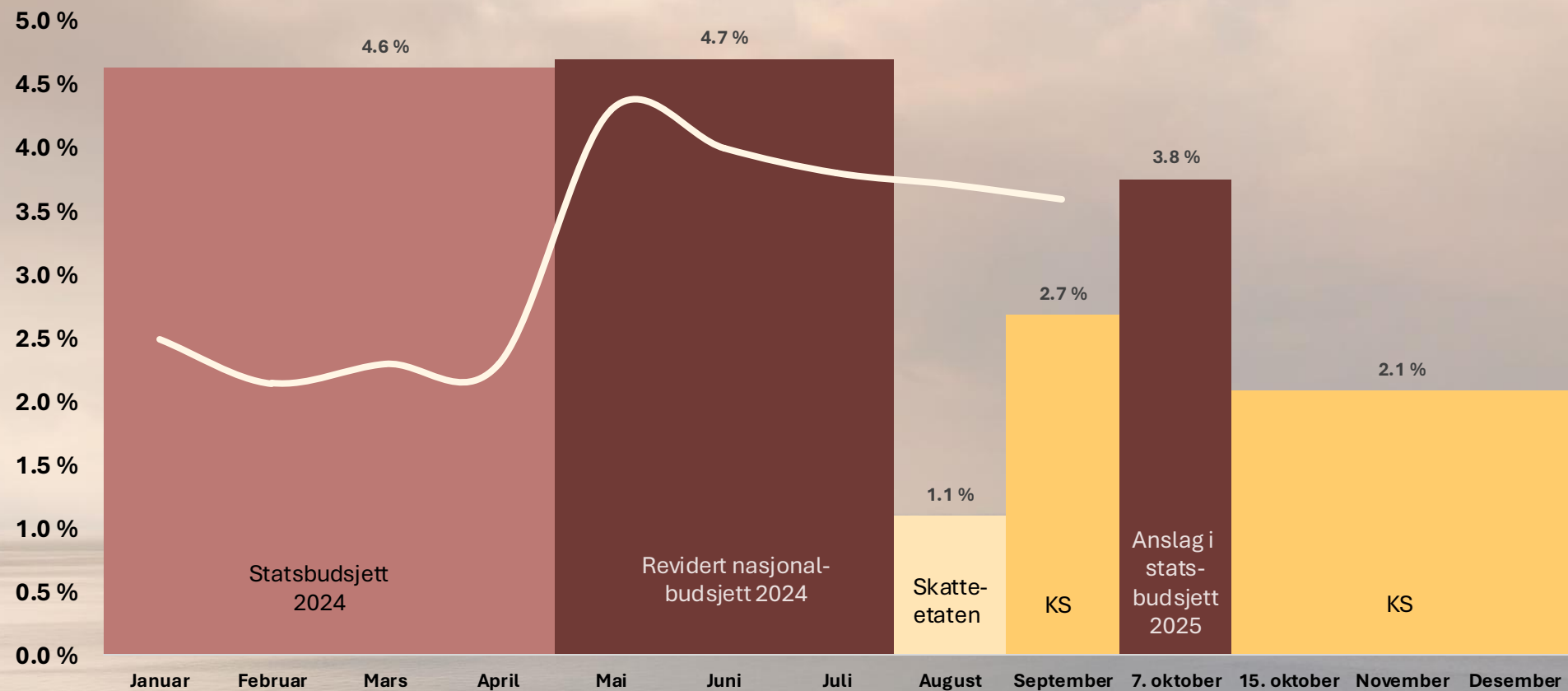


Strengere krav



Lavere inntekter

Skattevekst landet – endring fra 2023 til 2024



2. tertial



Kommunalminister Erling Sande (Sp) og KS-leder Gunn Marit Helgesen i samtale i forbindelse med presentasjon av forslag til statsbudsjett for 2025. Foto: Agnar Kaarbo

Krisemøte med kommunalministeren: Dette er Gunn Marits klare budskap

Kommunal- og distriktminister Erling Sande (Sp) skal i dag ha første krisemøtet om kommuneøkonomien. KS-leder Gunn Marit Helgesen sier kommunene må få nødhjelp i 2024.

Tone Holmquist
JOURNALIST I KOMMUNAL RAPPORT

PUBLISERT 11.10.2024 - 09:33



- KS er glad for invitasjonen fra statsråden. Det er helt nødvendig at vi setter oss ned sammen for

Krise?

MILL. kr.

8,500

8,000

7,500

7,000



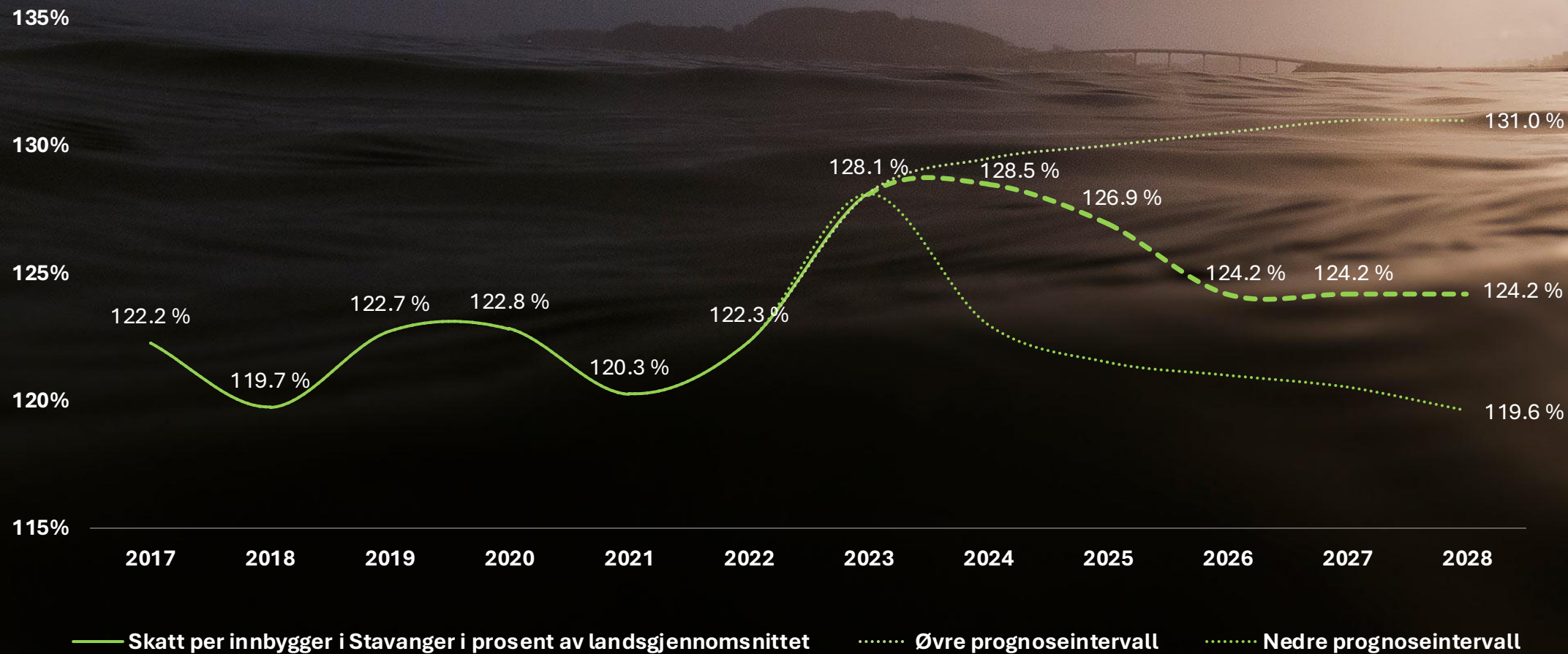
77

7,995

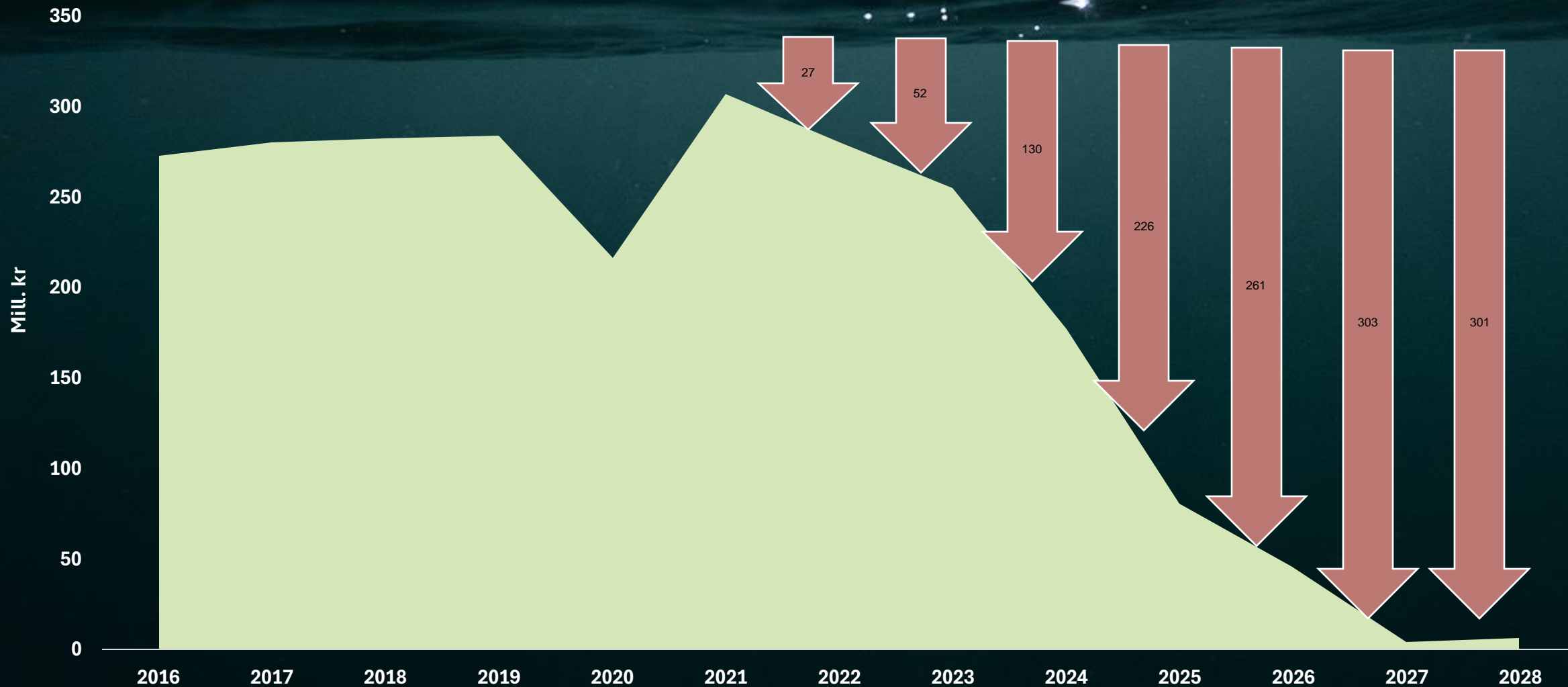
■ Skatteanslag for 2025 i tråd med regjeringens anslag

■ Skatteanslag for 2025 - kommunedirektørenes forslag

Skatt per innbygger i prosent av landsgjennomsnittet



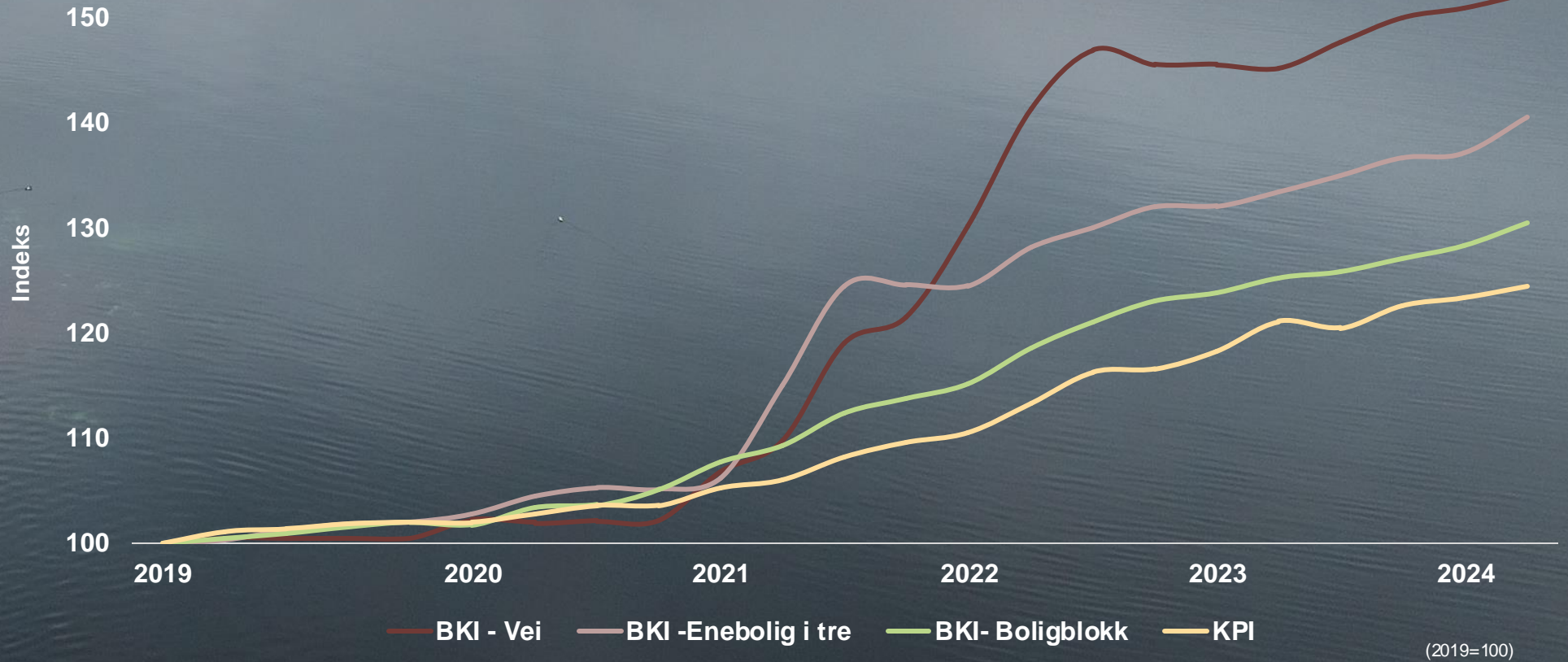
Hva betyr lavere inntekter fra eiendomsskatt?



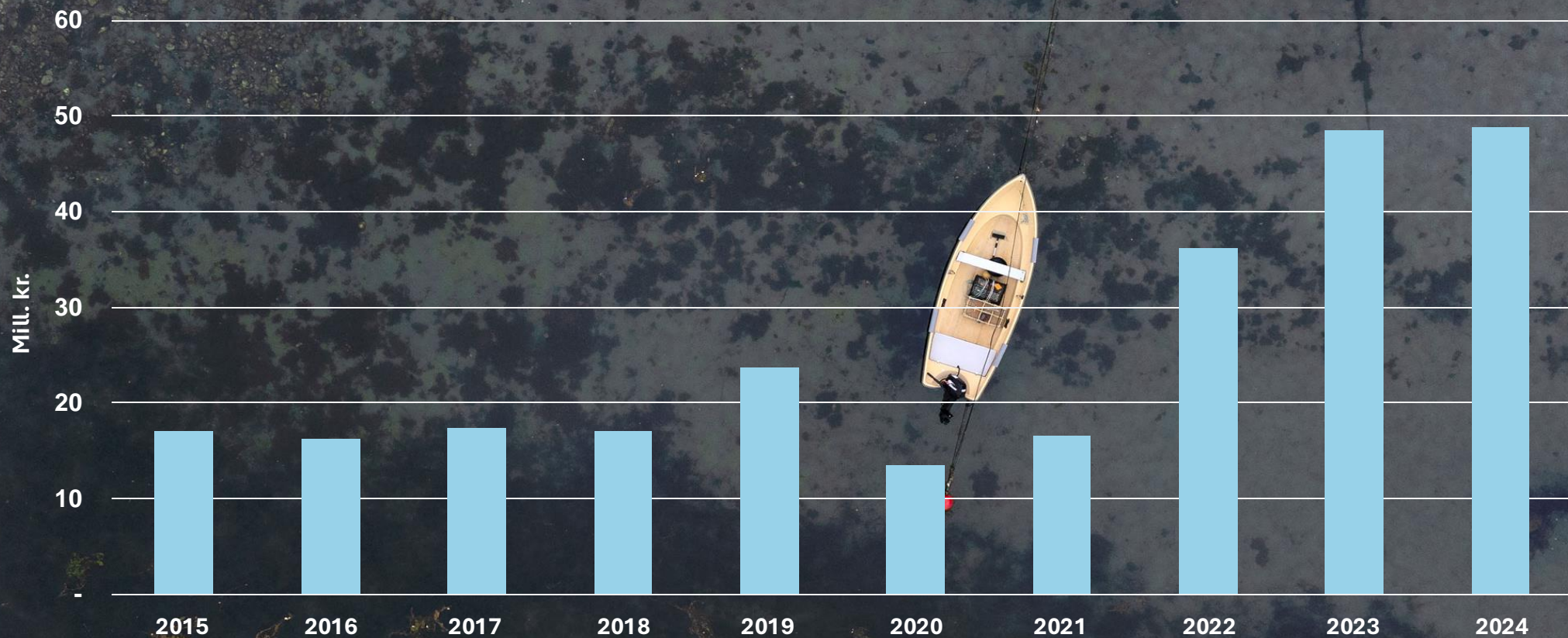
Høyere kostnader

- 
- **Byggeprisene går opp**
 - **Det koster mer å lånefinansiere investeringer**

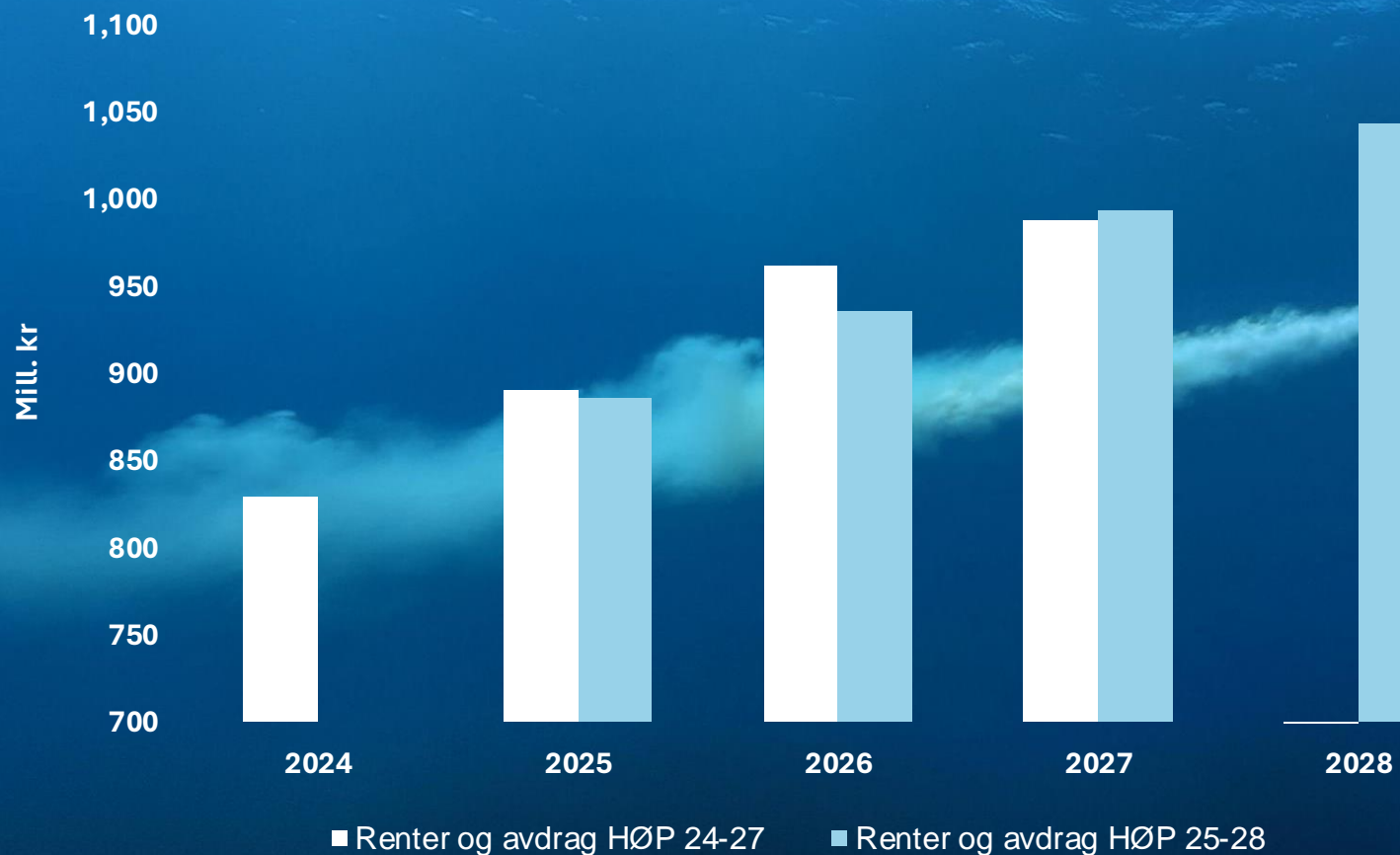
Byggekostnader og konsumprisindeks



Hva har det kostet å låne en milliard i året?



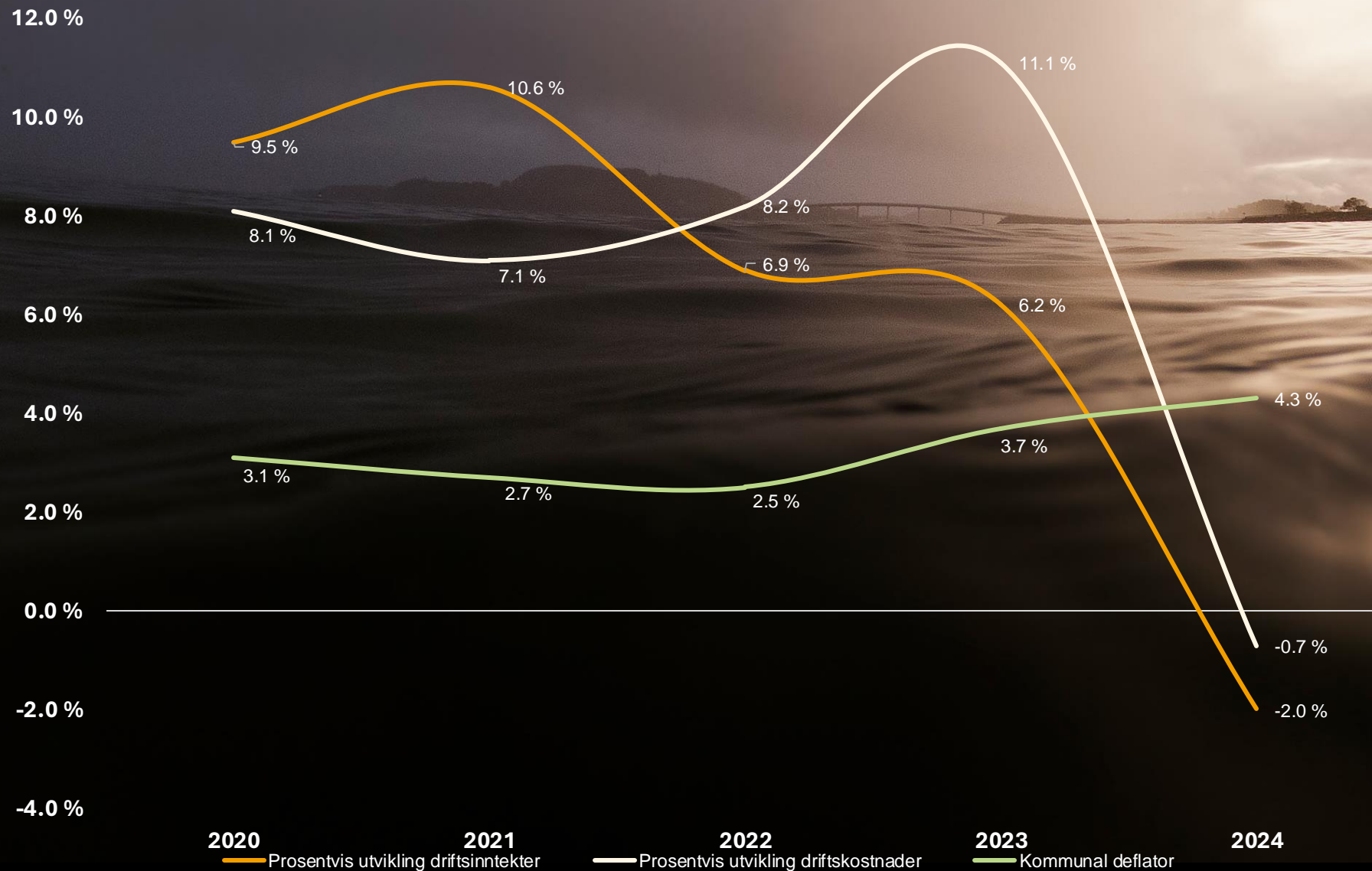
Endring i renter og avdrag



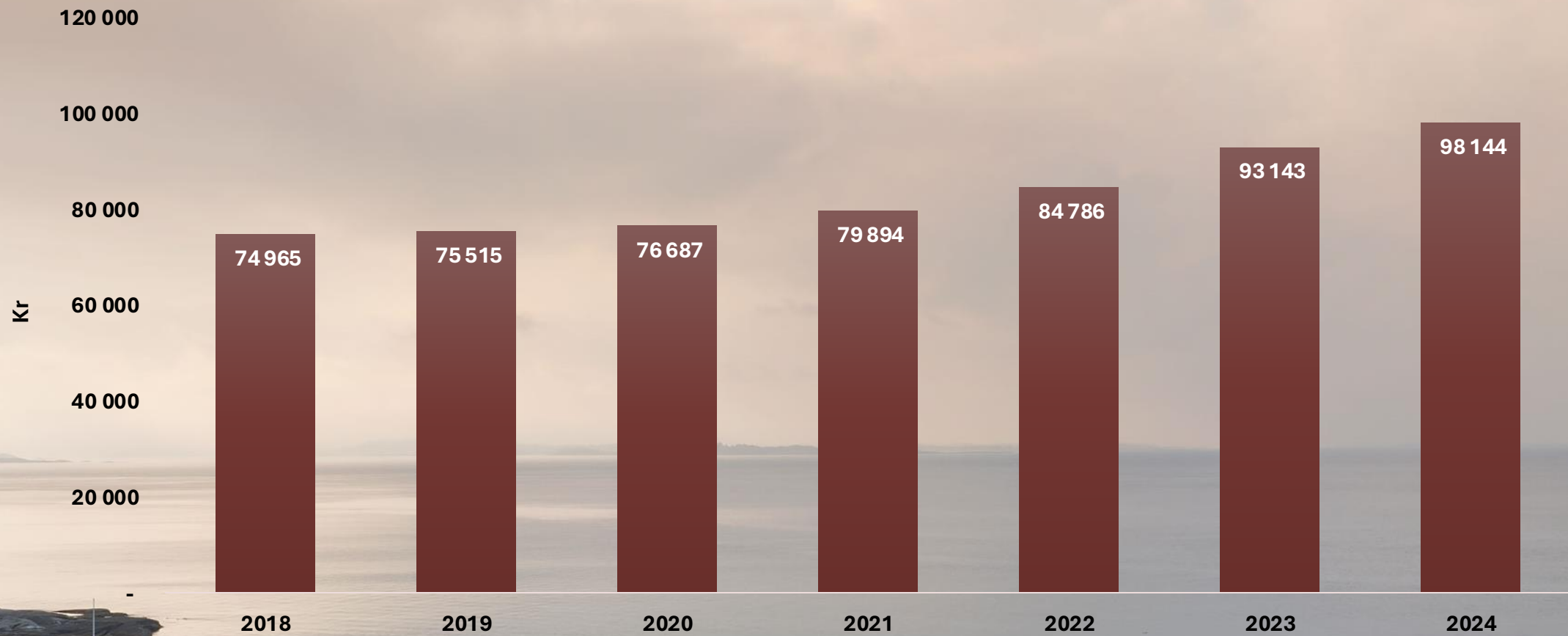
Gjennomsnittlig rente nye lån
HØP 24-27 – 4,7 %
HØP 25-28 – 4,1 %

Samlet økning i renter og
avdrag på kr 161,7 millioner
i fireårsperioden.

Kostnadene vokser mer enn inntektene



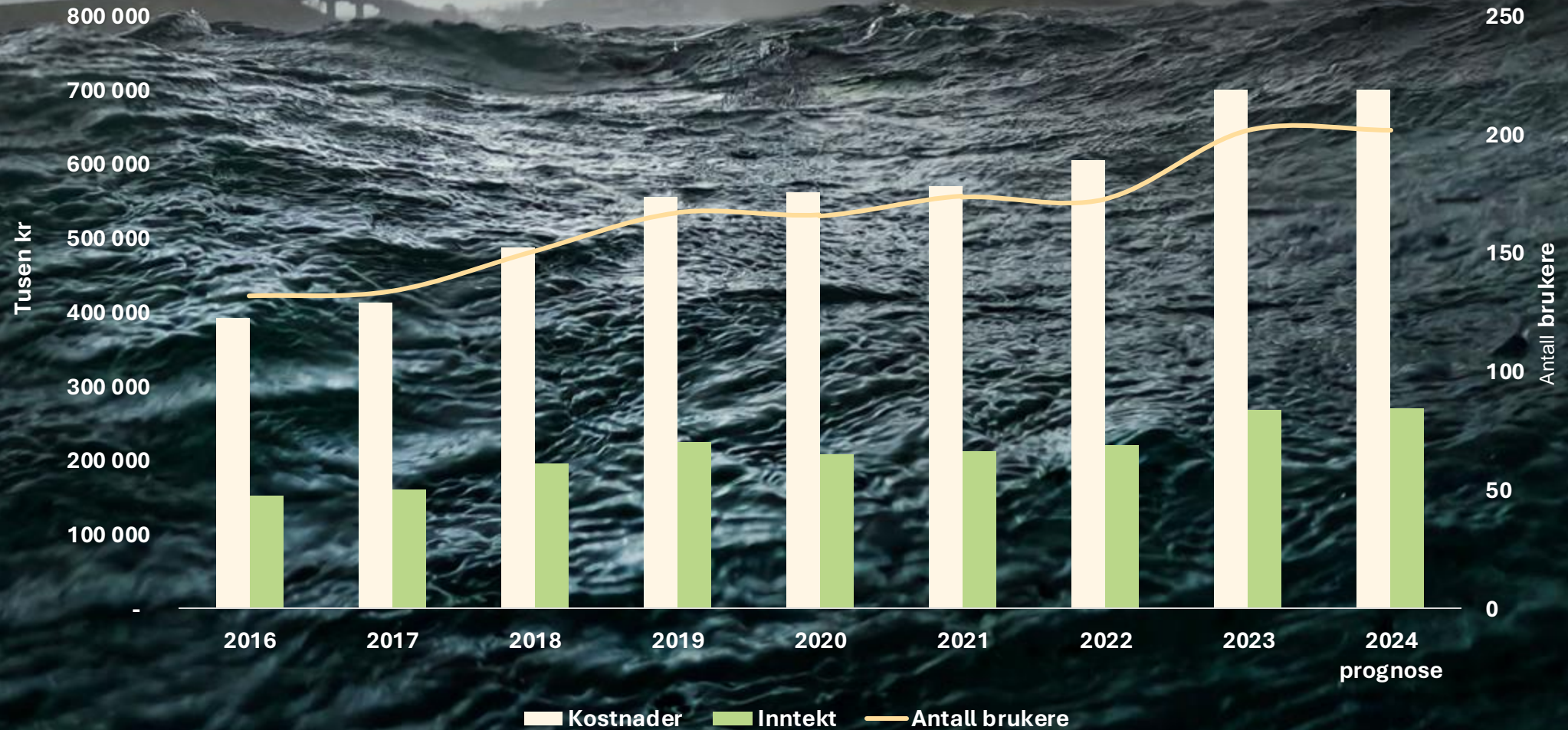
Kostnadene til spesialundervisning øker



Kostnadene til styrket barnehage øker

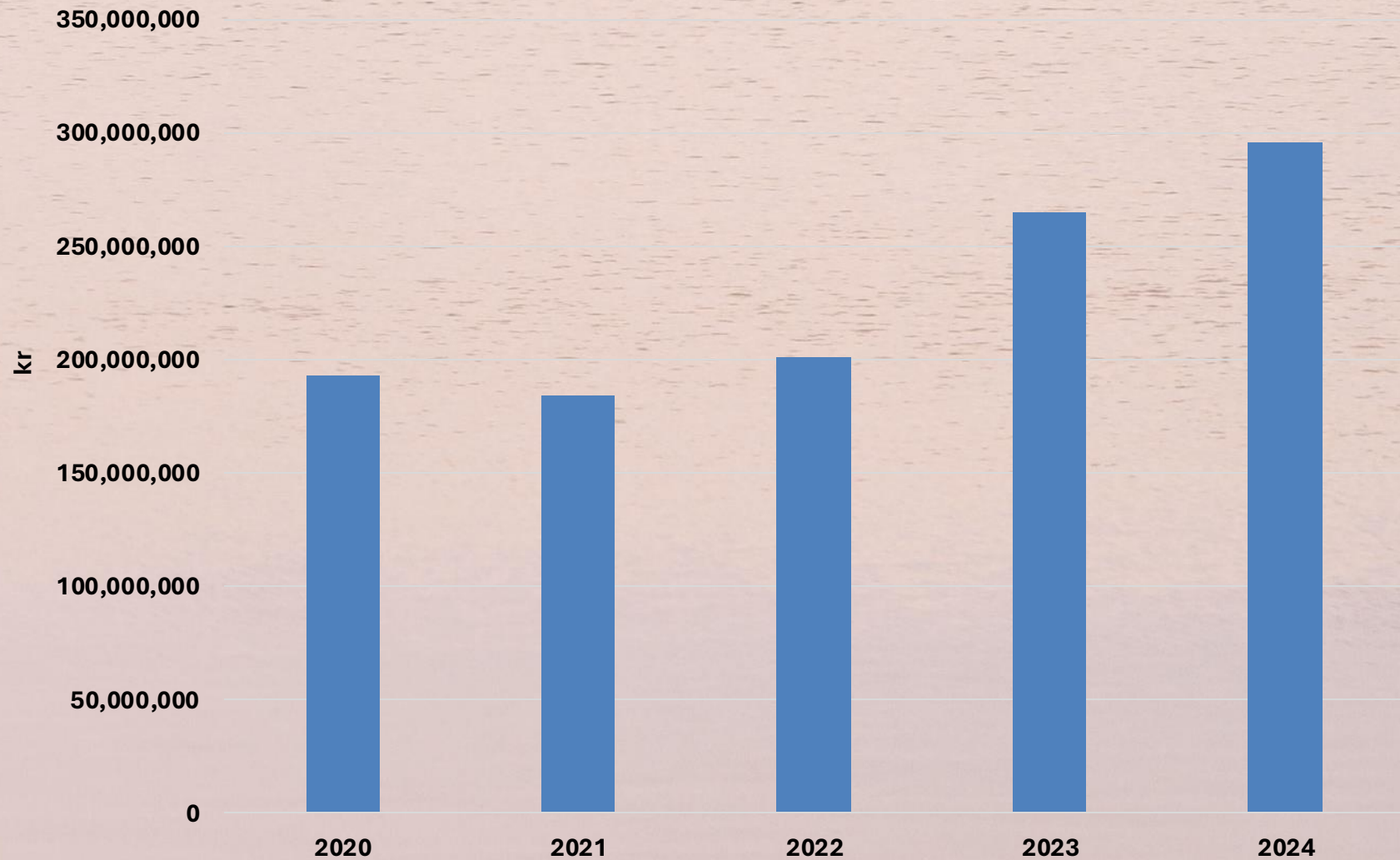


Brukere med behov for ressurskrevende tjenester

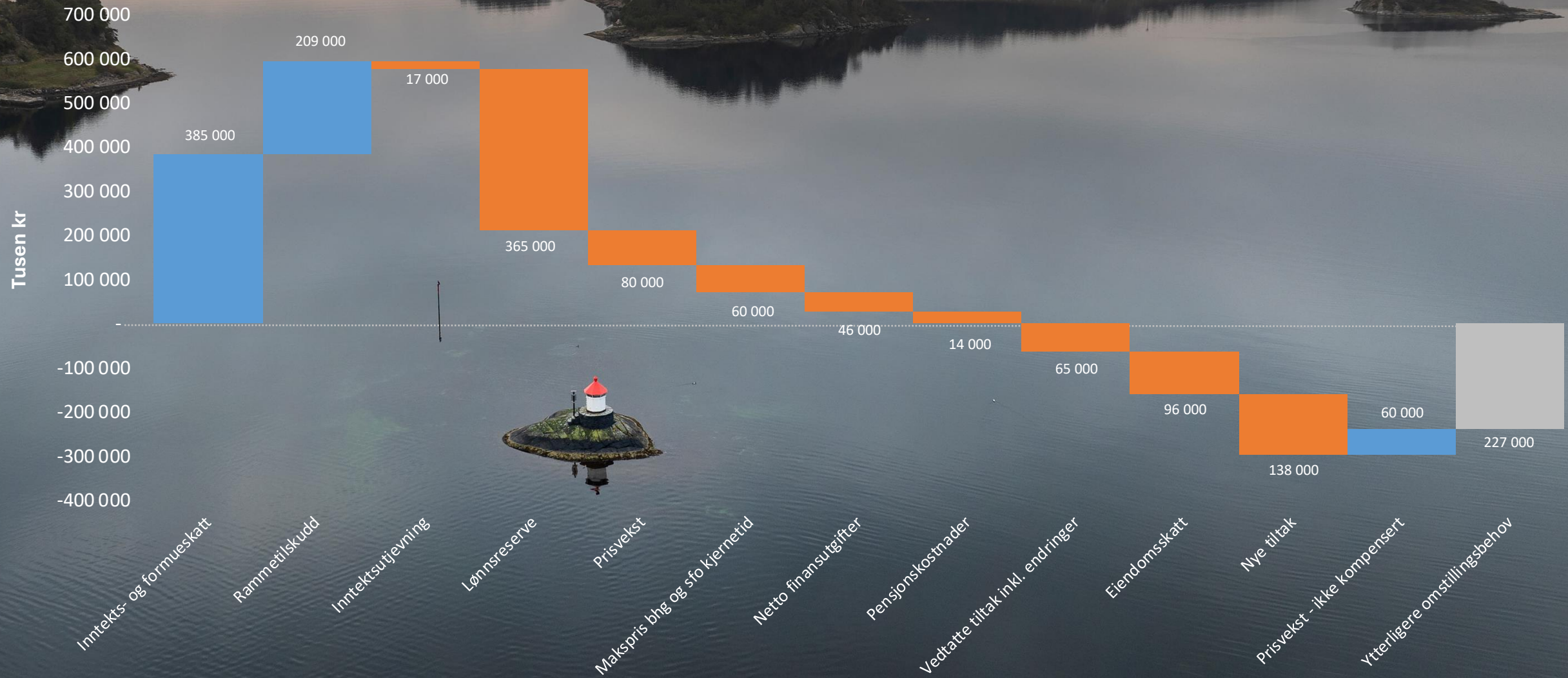


Korrigert for pensjon

Økonomisk sosialhjelp 2015–2024



Hva er handlingsrommet etter statlige og lokale effekter?





Strengere krav

Forventninger til kommunale tjenester



A scenic coastal landscape featuring a lighthouse on a rocky island in the middle ground. The foreground is dominated by dark, churning waves. The sky is filled with soft, white clouds, and the sun is visible on the right side, creating a bright glow. A white, irregular speech bubble shape is centered in the lower half of the image, containing the text 'Drukner kommunene?' in a bold, black, sans-serif font.

Drukner kommunene?

Den perfekte stormen



Framtidsutsiktene



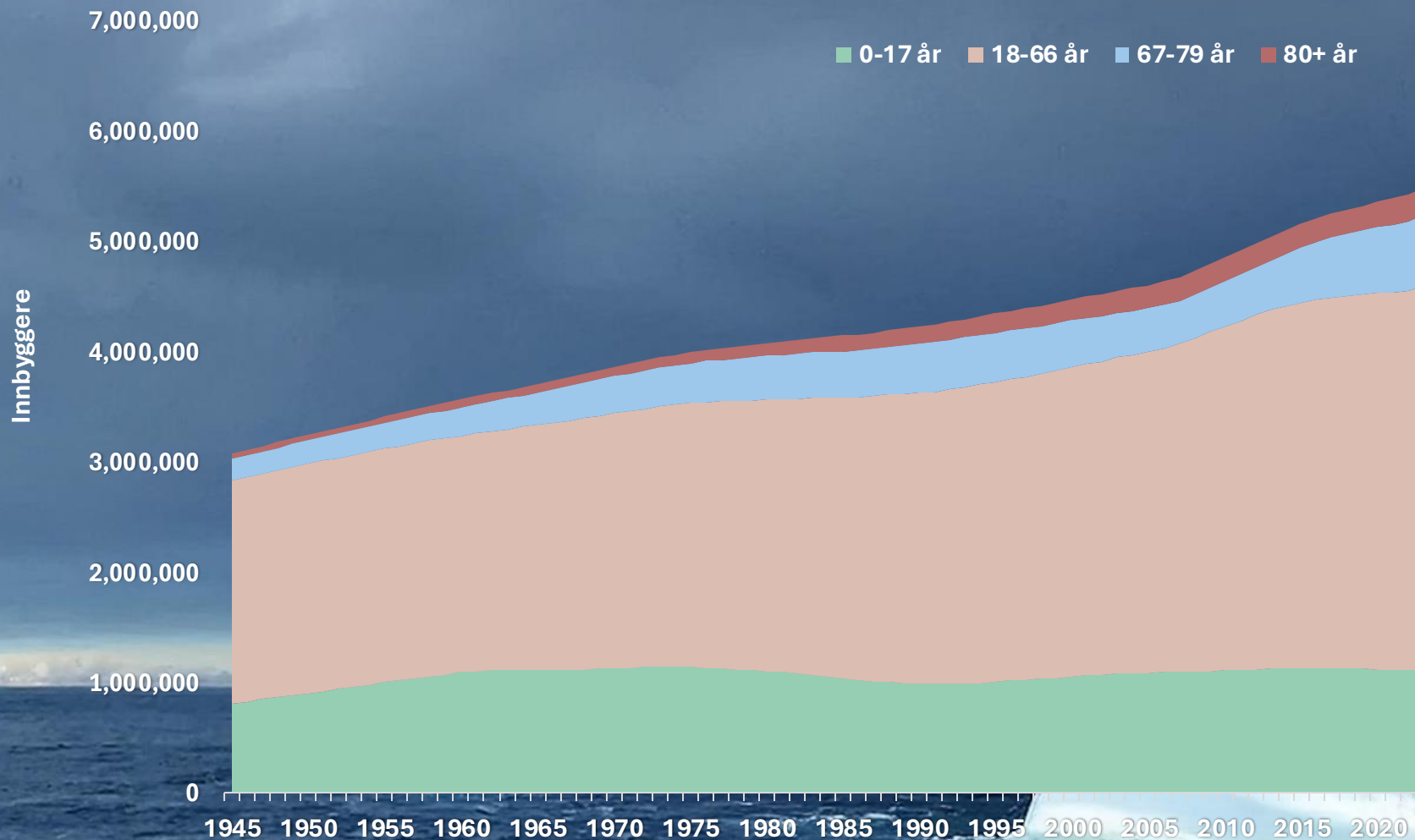
Så hva gjør vi nå?



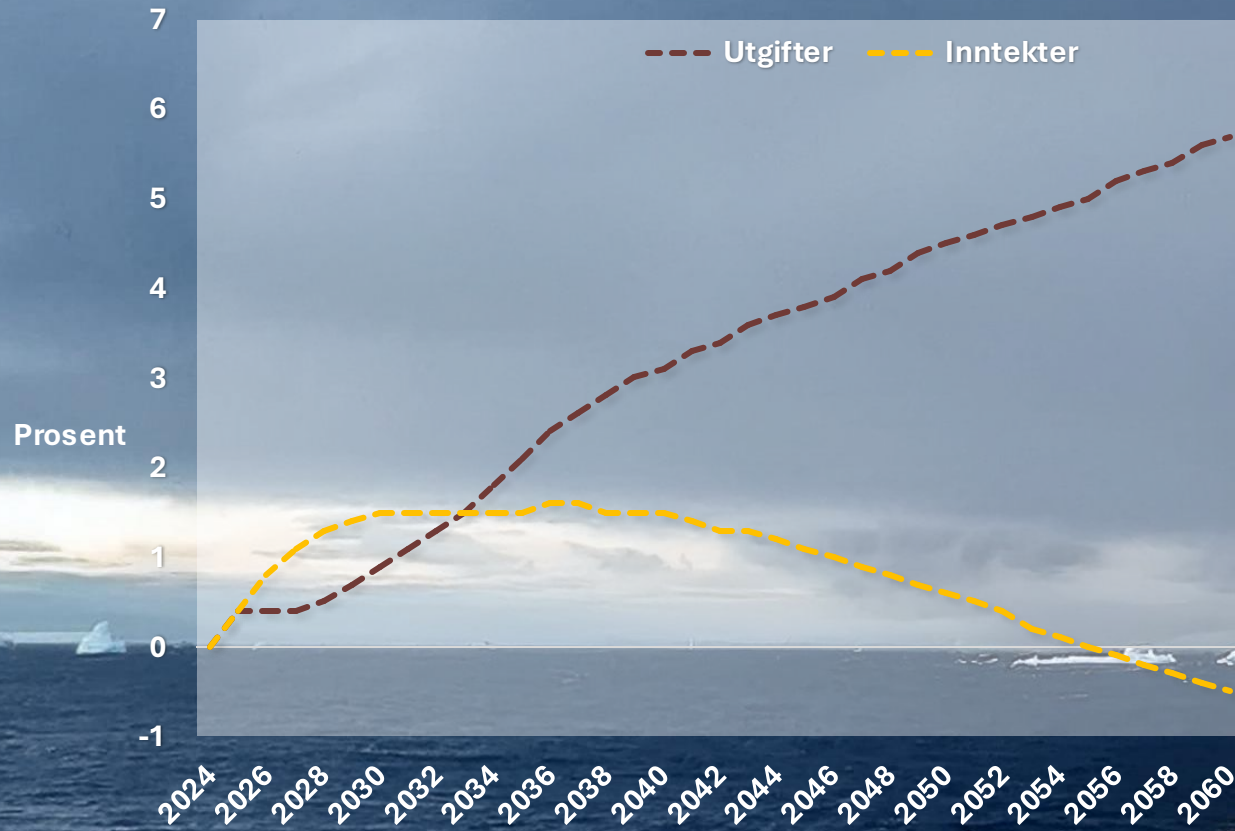
Framtidsutsiktene



Tilgang på arbeidskraft og vekst i helsetjenester



Kostnadsveksten i offentlig sektor er ikke bærekraftig



Nye individualiserte rettigheter innarbeides i lovverket...

Hvor vil du bo?

I kommunen vår er det er mange som bor hjemme hos foreldrene sine og har bedt om hjelp til å skaffe seg bolig.



Artikkel 19
Retten til et selvstendig liv og til å være en del av samfunnet



Arild bor hjemme. Han vil gjerne flytte hjemmefra, men vil ikke bo i et stort bofellesskap. Det ville også vært bedre for familien vår om han bodde for seg selv og vi kunne besøke han, forteller foreldrene. Relasjonen tærer på når de bor så tett på hverandre.

Følgende påstand er mest i tråd med CRPD.

Les og lær mer om CRPD på bufdir.no/CRPD



Bufdir

Jeg vet om flere som trenger ett sted å bo. Jeg lurer på om de ønsker å leie eller eie. Vi må spørre Arild hva han vil.

...men blir de finansiert?

Økt statlig styring



Redusert økonomisk handlingsrom

Økt økonomisk handlingsrom



Økt lokal handlefrihet

Den perfekte stormen



Framtidsutsiktene



Så hva gjør vi nå?



A dramatic seascape with a captain on a boat, seagulls, and a bright sun over the ocean. The scene is viewed from the perspective of someone on the boat, looking out at the horizon. The sun is low on the horizon, creating a bright glow and long shadows. The sky is filled with dark, heavy clouds, and several seagulls are flying across it. The ocean is turbulent, with large waves and white foam. In the foreground, the captain is seen from behind, wearing a white cap and a dark jacket, standing on the deck of the boat. The boat's steering wheel and various instruments are visible. The overall mood is one of uncertainty and contemplation.

Så hva gjør vi nå?

Redusere
aktiviteter og
tjenester til nytt
varig lavere nivå

Effektivisering, det
vil si endret måte å
arbeide på, som gir
lavere kostnad

Omstilling

Endre tjeneste-
sammensetningen
på en måte som
reduserer
kostnader på sikt

Kontinuerlig
forbedring

OMSTILLING



KUTT

Kutt fordelt på tjenesteområdene

Tjenesteområde Tall hele 1000 kr	2025	2026	2027	2028	Andel i 2025 (2028)
Oppvekst og utdanning	90 600	153 600	217 500	217 500	2 % (5 %)
Helse og velferd	94 100	150 600	207 900	207 900	2,4 % (5,3 %)
Bymiljø og utbygging	15 600	26 300	37 100	37 100	2,3 % (5,6 %)
Innbygger- og samfunnskontakt	14 500	19 800	25 200	25 200	4,1 % (7,2 %)
By- og samfunnsplanlegging	5 700	7 300	9 000	9 000	4,9 % (7,6 %)
Stab og støtte	29 900	37 000	44 200	44 200	5,9 % (8,7 %)
Totalt	250 400	394 600	540 900	540 900	2,6 % (5,5 %)

Netto driftsresultat synker i perioden

2025

1 %

2026

0,8 %


2027

0,8 %

2028

0,4 %





Vi må utvide tjenestetilbudet i bolig- og omsorgstrappen, slik at vi kan levere gode og forsvarlige helsetjenester med lavere arbeidsinnsats.

Boligtrappen (forenklet versjon)

An aerial photograph of a residential neighborhood. In the center, there is a modern, multi-story building complex with large glass windows and balconies, surrounded by trees with autumn foliage. To the left and right, there are traditional, smaller houses with gabled roofs. The background shows a dense forest of trees with yellow and orange leaves, and a city skyline in the distance.

Institusjon og botilbud med forsterkede tiltak

Boliger med mulighet for døgntjenester

Tidsbegrenset opphold i institusjon

Boliger med fellesfunksjoner

Egnede private boliger

Ansvar for eget liv

Aldersvennlige boliger har:

- Alle funksjoner på ett plan
- 1. etasje eller heis
- Butikk, apotek og helsetjenester innen 300 meter fra boligen
- Kollektivtilbud innen 300 meter fra boligen

Tips oss

Stavanger Aftenblad



Anny Vatne (97): – Jeg er så takknemlig for at jeg klarer meg selv

Hun er 97 år, men bor fortsatt hjemme og klarer seg med minimalt med hjelp. I fremtiden må flere av oss gjøre som Anny Vatne.



– Før hadde jeg ofte fjernsynet på, sånn at det var noe som levde inne. Men jeg sluttet med det. Blir du sittende i en sofa, så blir du bare sløvere og sløvere, sier Anny Vatne (97). Foto: Kristian Jacobsen

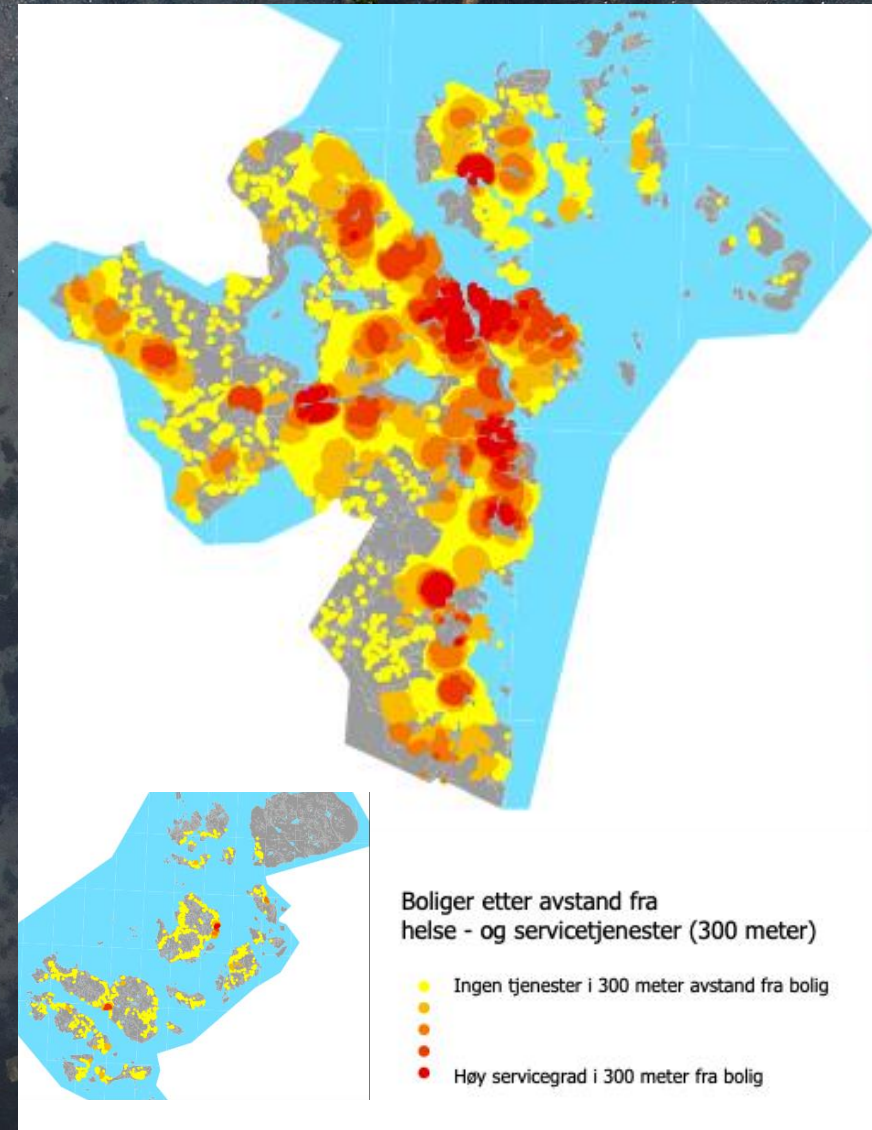
Hilde Moi Østbe
Journalist

Janne Hagen
Journalist

Publisert: 31. august 2023

Aldersvennlige boliger

Vi har mange aldersvennlige boliger i dag, men trenger flere som ligger mer konsentrert og nær tjenestetilbud.



Vi fortsetter med tidlig innsats for barn og unge.
Vi våger å stole på at forebygging hjelper
– og at det sparer kostnader i det lange løpet!



For alle



For noen



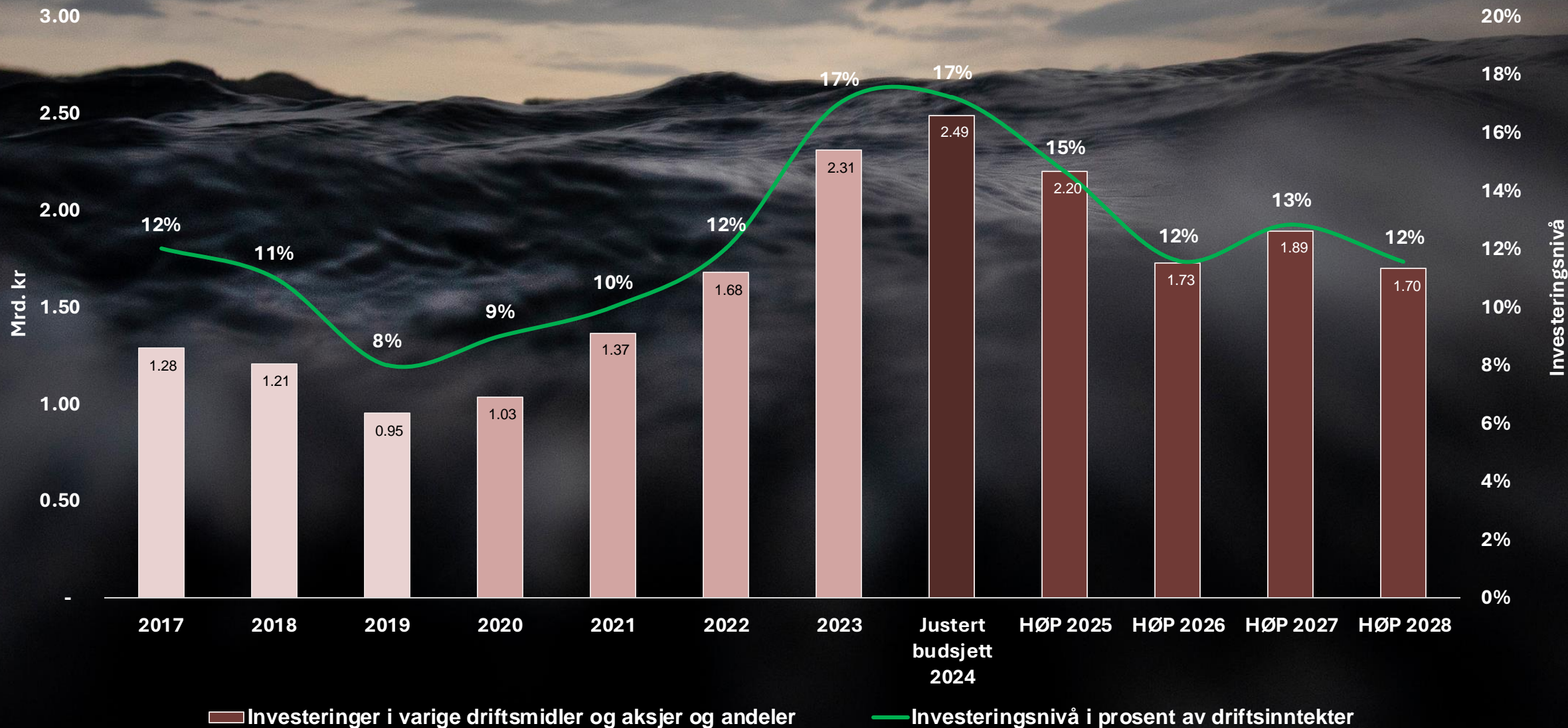
For enkelte





Vi må tenke arealeffektivitet, være nøkterne og ikke bygge bygg vi ikke trenger.

Investeringsnivået må reduseres






Prosjekter som kommunedirektøren ikke har prioritert:

- Allaktivitetshus Kvalaberg
- Nytorget
- Stavanger maritime museum (*finansiering av forprosjekt er innarbeidet*)
- Vaulen skole (*prosjektutvikling og modulbygg er finansiert*)
- Folkebad
- Demenslandsby
- Lassa kunstgressbane / Vaulen og andre klubbhus
- Jord- og sjøkabler (*obs: driftsbudsjettet*)

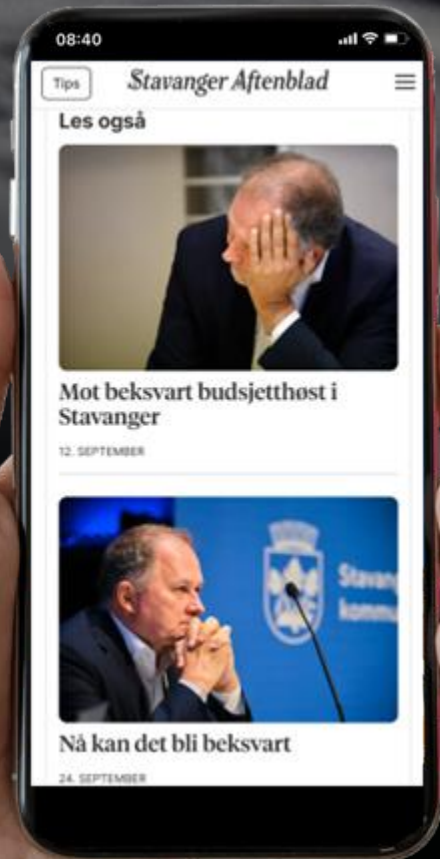
Gjeldsgraden stiger i perioden

2025	2026	2027	2028
72 %	77 %	83 %	87 %





Vi vil satse mer på lederne våre. De spiller en nøkkelrolle i omstilling og i arbeidet med å redusere sykefravær.



Is beksvart the new black?



<https://www.aftenbladet.no/stories/109444?playlistId=5k8EgRk2KNBhKs8RqLU8cwPX>



Parallellsesjoner kl. 10.30–11.00:

Stina Løkke her i Hall 1:

Helse og velferd

Helene Ohm i Hall 2:

Oppvekst og utdanning

Leidulf Skjørestad i Hall 3:

Bymiljø og utbygging
By- og samfunnsplanlegging
Innbygger- og
samfunnskontakt



Les handlings- og økonomiplanen på
stavanger.kommune.no/hop

