

# Kommuneplanens samfunnsdel og arealstrategi 2025–2040

Slik skal Stavanger bli en enda bedre by  
å vokse opp, bo, leve og jobbe i de neste 15 årene

Utkast til politisk førstegangsbehandling i mars 2025



Stavanger  
kommune

# Innhold

Innledning

Side 3

Hvem er vi i Stavanger?

Side 5

Hvilke utfordringer står vi overfor?

Side 7

Hvordan er veien videre?

Side 19



FNs bærekraftsmål

Side 14



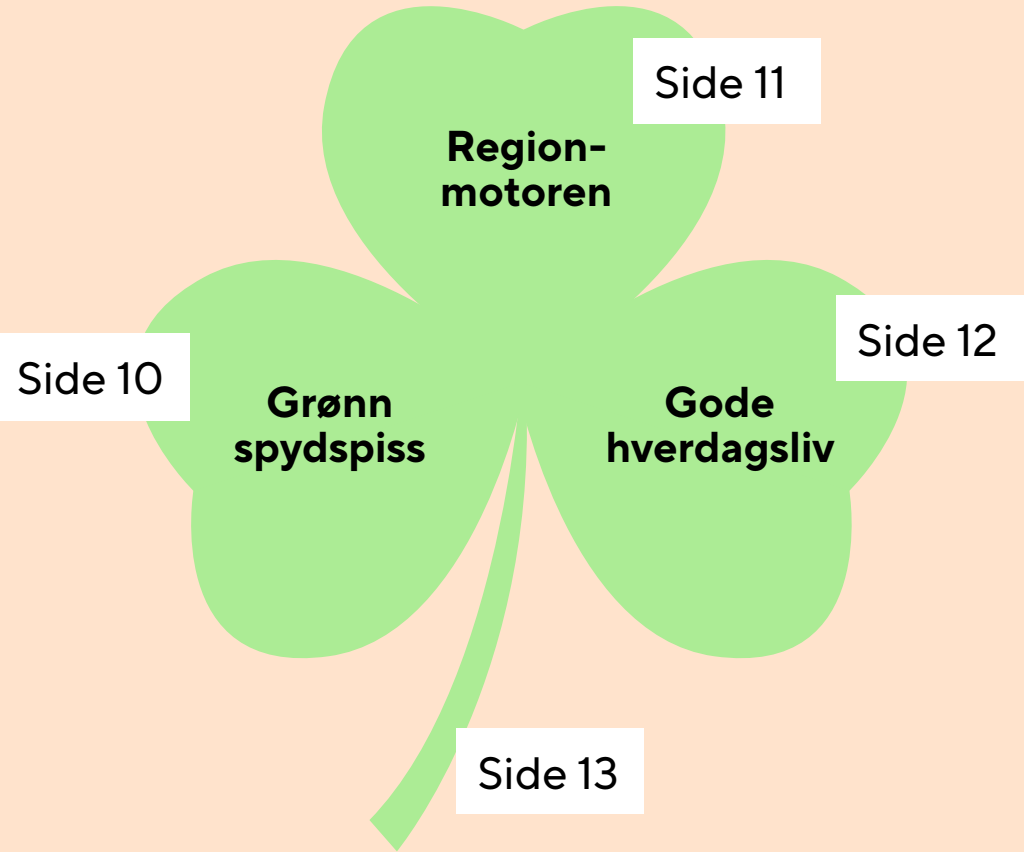
Trykk på kommunevåpenet  
for å komme tilbake hit til side 2



Stavanger  
kommune



**Fra utfordringer til samfunnsmål: Trekløveret**  
Hvordan skal vi jobbe for å håndtere utfordringene  
og nå samfunnsmålene?



**Arealstrategi**  
Hvordan skal målene våre  
gjenspeiles i arealbruken?

Side 16–18



# Hvordan skal vi bygge fellesskap de neste 15 årene?

Kommuneplanen gir retning for hvordan vi skal utvikle Stavanger framover. Hvilket samfunn vil vi ha? Hvilke mål skal vi strekke oss etter? Og hvordan skal arealbruken holde tritt?

Kommuneplanens samfunnsdel, ofte forkortet til KPS, er vårt øverste strategiske styringsdokument. Samfunnsdelen peker ut prioriterte mål og strategier som skal være styrende for alle som jobber i kommunen. Vi skal ikke slutte å gjøre alt som ikke står nevnt i planen, men vi skal rette innsats og ressurser spesielt på å nå målene på de neste sidene.

## Hva er nytt siden forrige plan?

Dette er en revisjon av forrige samfunnsdel, som kom i 2020. Målene er oppdatert til å svare på dagens utfordringer og de ambisjonene vi har for samfunnsutviklingen. Samtidig står hovedsatsingene fast, illustrert med trekløveret: Vi vil skape et samfunn som er bærekraftig både sosialt, økonomisk og miljømessig. Derfor vil vi fortsatt prioritere satsingene på gode hverdagsliv, regionmotoren og grønn spydspiss.

For å sette kraft bak målene, har vi løftet fram det som er viktigst for vår kommune: Vi vil heve ambisjonsnivået i klima- og miljøarbeidet, bidra til et mangfoldig næringsliv og fremme samarbeid i regionen – samtidig som vi hver dag jobber for at alle i Stavanger skal kunne leve gode liv.

Kløverbladene får næring gjennom stilken, som symboliserer kommuneorganisasjonen og hvordan vi som organisasjon må endre oss, tenke nytt og jobbe mer og bedre sammen for å nå målene.

Arealstrategien er bindeleddet mellom arealbruken og samfunnsmålene. Vi har løftet arealbruk inn i kommuneplanens samfunnsdel for å vise hvordan det tydelige valget om å ta vare på natur betyr at vi må gjøre krevende prioriteringer framover.

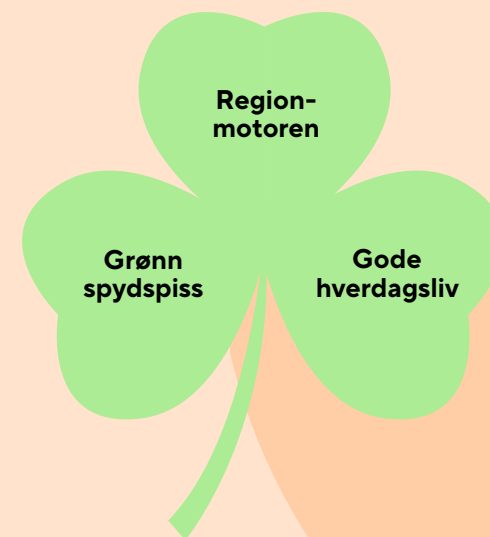
## Sammen for Stavanger

De kommende årene må vi være forberedt på et større gap mellom det innbyggerne forventer av kommunen, og hva vi faktisk kan tilby. I slike tider er det enda viktigere å holde fast ved fellesskapet: Samarbeide på tvers og hjelpe hverandre på veien mot det lokalsamfunnet vi ønsker oss.

**Tormod Losnedal**  
ordfører



Foto: Carina Johansen



## Kommuneplanen består av flere deler

- Arealdelen gir overordna føringer for hvordan vi skal forvalte arealene i kommunen.
- Samfunnsdelen tar utgangspunkt i utfordringene vi står i, og gir mål og strategier for utviklingen av både Stavanger-samfunnet og kommunen som organisasjon.
- Arealstrategien viser koplingen mellom arealbruk og ønsket samfunnsutvikling.
- Kommuneplanens handlingsdel er HØP-en (handlings- og økonomiplanen).

Kort fortalt:

# Kommuneplanen på ett minutt

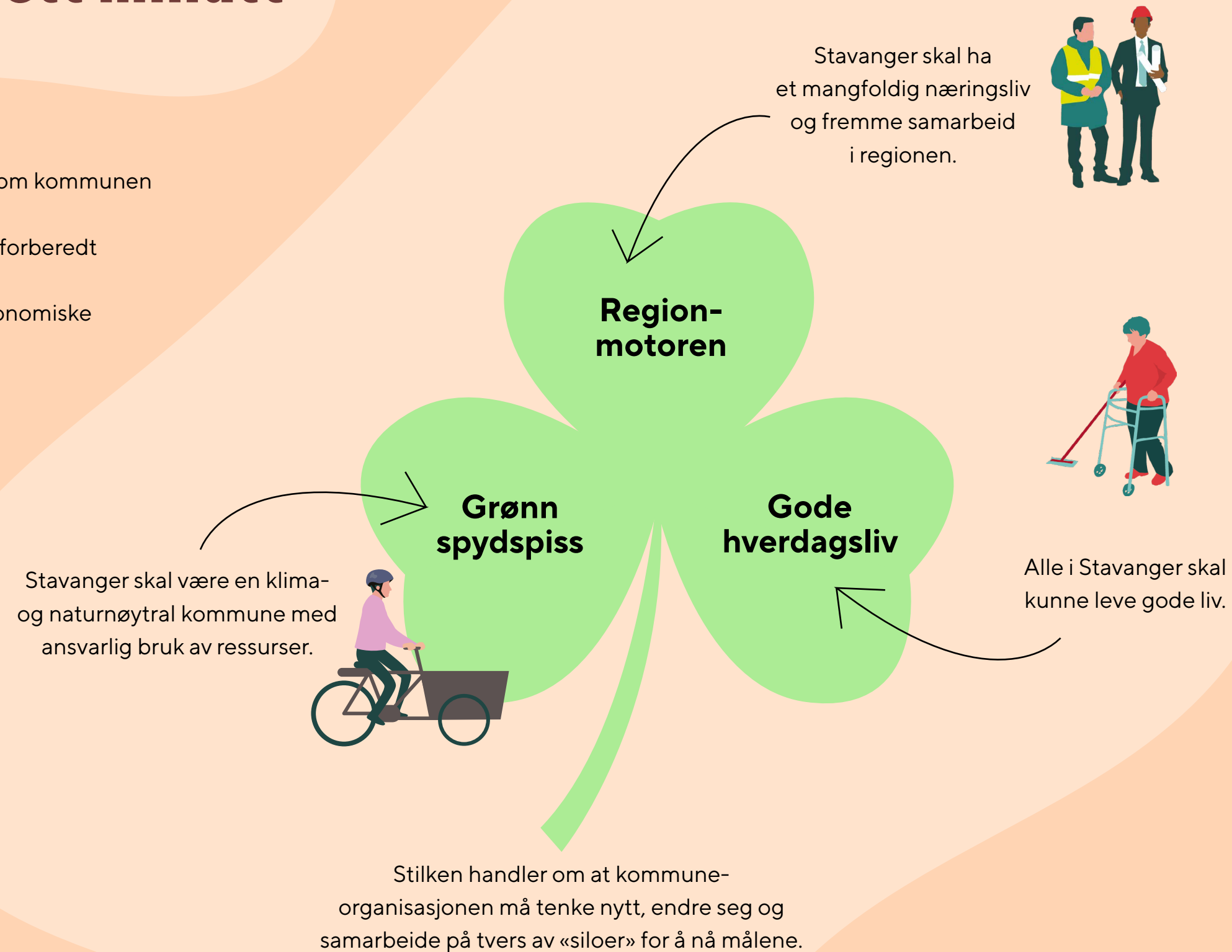
## Hvilke utfordringer må vi håndtere?

- Vi blir stadig flere eldre og færre i arbeid, samtidig som kommunen må løse flere oppgaver.
- Samfunnssikkerheten er under press og vi må være forberedt på å håndtere flere kriser.
- Mange står utenfor arbeidslivet, og det er større økonomiske forskjeller mellom folk.
- Vi trenger flere boliger, og de må blant annet være billigere og mer aldersvennlige.
- Vi må omstille oss til et grønnere næringsliv.
- Vi har altfor høye klimagassutslipp.

## Hvordan skal vi løse det?

Vi har tydelige mål for samfunnsutviklingen, illustrert med trekløveret.

## Hvor skal vi være i 2040?



## Javel...

...men hva betyr det i praksis?  
Se noen eksempler på [side 20](#)!

# Fakta om Stavanger

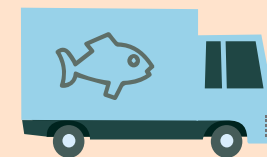


**13 %** av arbeidstakerne jobber i energibransjen. **19 %** jobber med helse og sosiale tjenester. **35 %** jobber i offentlig sektor.

Over **17 000** personer i yrkesaktiv alder står utenfor arbeid eller utdanning.



Over **40 000** jobber på Forus – Norges største næringsområde.



Stavanger er en av Norges største **havbrukskommuner**, med over 20 lokaliteter for produksjon av laks, kveite, hummer, skjell og flekksteinbit.



Vi er en internasjonal by: **Hver femte** innbygger er født i et annet land.



Vi er **150 265** innbyggere i februar 2025, og forventer å passere **159 000 i 2040**.

Følg med på utviklingen i [Stavanger-statistikken](#)

Vi har **35** barneskoler og **19** ungdomsskoler med tilsammen 16 640 elever.



Alle som bor i Stavanger skal ha maks **300 meter** til nærmeste friområde.



A person with short dark hair, wearing a bright pink shirt, is seen from behind, sitting on a wooden bench with green metal legs. The bench is positioned on a rocky, grassy hillside. In the background, a wide view of a city is visible, followed by a large body of water (a fjord) and distant, hazy mountains under a blue sky with scattered clouds. The foreground shows the rough texture of the ground and some green plants.

**Hva er utfordringene?**



### Den demografiske utfordringen

I årene framover vil vi oppleve en økning i den eldste delen av befolkningen som har størst behov for tjenester, og færre som kan yte og finansiere tjenestene. Vi går mot en framtid der vi vil mangle både folk og penger, samtidig som oppgavene våre blir større enn noensinne.



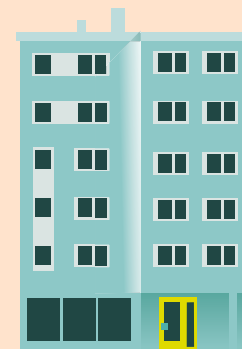
### Samfunnssikkerhet under press

Lokalsamfunnet vårt påvirkes av globale kriser, stormakter som rivaliserer, klimaendringer, økende polarisering og digitale trusler. Vi må jobbe for å forhindre uønskede hendelser, og forberede oss på å håndtere alt fra ekstremvær til digitale angrep.



### Utenforskap og økt ulikhet

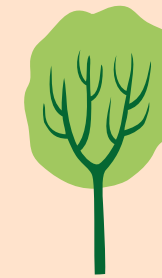
Altfor mange står i dag utenfor utdanning og arbeid. Kommunen må få flere til å delta i samfunnet, og forhindre at flere blir uføre. Fellesskapet har behov for alles arbeidskraft og deltakelse for å sikre et godt tjenestetilbud til befolkningen. Utenforskap og økonomisk ulikhet kan føre til misnøye, mistillit og økt kriminalitet.



### Kamp om arealene

For å verne om areal og redusere transportbehov må vi bygge tett – og samtidig ta hensyn til historie, landskap, grøntområder, støy, lys- og luftforurensing. Vi må legge til rette for boliger for barnefamilier, og for at eldre kan bo hjemme med god tilgang til tjenester. Utdanning, yrke og inntekt avgjør hvor folk har mulighet til å bo, og skaper geografiske forskjeller i levekår. Kommunens boligpolitikk må bidra til å motvirke sosial ulikhet.

## Seks samfunns-utfordringer vi må håndtere



### Klima- og naturkrise

Stavanger skal bli en klima- og naturnøytral kommune. Hvordan skal vi få til overgangen uten å forsterke økonomiske ulikheter? Stadig flere dyre- og plantearter forsvinner fordi naturområder ødelegges, forurenses eller forandres. Å ta vare på naturen er også viktig for å bremse klimaendringene og gjøre Stavanger mer motstandsdyktig.



### Fra oljehovedstad til et grønnere næringsliv

Næringslivet i Stavanger-regionen er i stor grad knyttet til olje- og gassproduksjon, og konjunktursvingninger får store ringvirkninger. Investeringene i disse næringene vil avta. Samtidig krever internasjonale avtaler og økt politisk trykk i klimaspørsmål omlegging til et grønnere og mer bærekraftig næringsliv.

Les mer om utfordringene i utfordringsdokumentet.



Medvirkning:

# Vi utvikler Stavanger sammen

I Stavanger kommune er vi opptatt av å jobbe godt sammen med innbyggere, nabolag, bedrifter og andre. Denne planen er utviklet på tvers av kommunen og i samarbeid med flere ulike samfunnsaktører og innbyggere. Vi har tatt i bruk ulike metoder for medvirkning for å sikre et solid kunnskapsgrunnlag, bred relevans og aktualitet.

Vi har utforsket hvordan planprosessen skal bli mer åpen og inkluderende, der alle kan bidra med perspektiver og erfaringer, bygge eierskap og skape vilje til å bidra til å løse samfunnsutfordringene i fellesskap. Målet er at medvirkning ikke bare skal bidra til utformingen av planer og strategier, men at det skal engasjere hele samfunnet til å bidra i gjennomføringen av planen som vedtas. Dette er spesielt aktuelt når

vi går mot trangere tider der kommunen blir mer avhengig av at alle bidrar for at vi skal få den samfunnsutviklingen vi ønsker oss.

## I denne planperioden styrker vi lokal medvirkning slik:

- Vi skal samarbeide med ulike målgrupper for å utvikle gode metoder og anbefalinger for medvirkningsarbeid som bygger på både lokale behov og nasjonale anbefalinger.
- Vi skal utnytte nabolagsnivået for bedre sammenheng i planlegging og styrket samarbeid.
- Vi skal tydeliggjøre bydelsutvalgenes rolle i planprosessene for å sikre lokal forankring og bred kunnskap om områdets behov og utfordringer.



Gjennom EU-initiativet NEB-STAR har Stavanger kommune testet ut nye former medvirkning og samvirke med innbyggere, næringsliv og andre aktører. Erfaringene og metodene tas med videre i samfunnsutviklingen og kommuneplanleggingen.



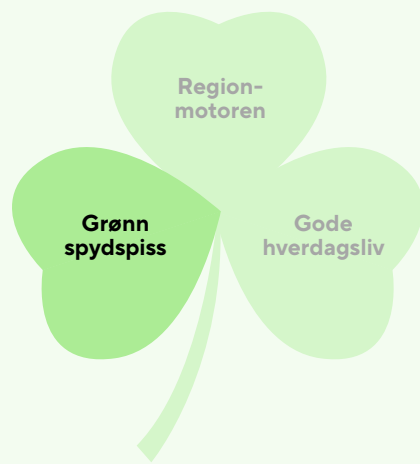
**Region-  
motoren**

**Grønn  
spydspiss**

**Gode  
hverdagsliv**



**Hvordan skal vi nå målene?**



Grønn spydspiss:

# Stavanger skal være en klima- og naturnøytral kommune med ansvarlig bruk av ressurser

Grønn spydspiss handler om at vi skal ta vare på naturen og lede an i klima- og miljøarbeidet. Sammen med innbyggere, næringsliv og andre viktige samfunnsaktører skal vi bli klima- og naturnøytrale og ha et langsiktig mål om naturpositivitet.

Natur er viktig for arts mangfold, økosystemer og for folkehelsen. Naturen tar opp og lagrer karbon, og gjør oss bedre rustet for ekstremvær. Å bli naturnøytral betyr at vi skal hindre nedbygging av naturen, restaurere og kompensere.

Sammenhengende grønne områder skal sikres og styrkes både for mennesker og natur. Vi må omstille oss til et lavutslippssamfunn med redusert ressursbruk. Det skal være enkelt å leve miljøvennlig. Dette handler om hvordan vi bor, reiser og forbruker. [Arealstrategien](#) viser hvordan vi skal gjennomføre dette i praksis.

Omstillingen må skje raskt og vil medføre ulike typer klimarisiko. Dette vil bli krevende og kan føre til motstand. Godt samarbeid er viktig for å lykkes med en rettferdig omstilling.

## For å møte klimaendringene skal vi:

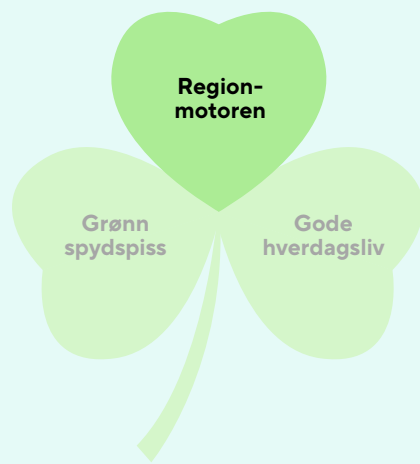
- kutte utslipp av klimagasser og omstille oss til et lavutslippssamfunn
- gjøre klima- og miljøvennlige løsninger til det naturlige førstevalget
- være klimarobuste, som betyr at vi både tilpasser oss klimaendringene og reduserer utslippene

## For å ta vare på naturen skal vi:

- praktisere prinsippet om naturnøytralitet, som betyr at vi skal stanse tap av natur og restaurere like mye natur som bygges ned
- verne om matjord og kulturlandskap og styrke naturmangfold på land og i vann
- forhindre spredning av miljøgifter og unngå skadelig forurensning

## For å ha en ansvarlig bruk av ressurser skal vi:

- legge til rette for deling og ombruk og dermed redusere miljøbelastningen fra forbruk og produksjon
- legge til rette for fornybar energiproduksjon på utbygde areal og bruke energien effektivt og smart
- øke bruken av lokale råvarer og styrke matsikkerheten i regionen



# Stavanger skal ha et mangfoldig næringsliv og fremme samarbeid i regionen

Regionmotoren handler om at vi skal være en regional kraft med et mangfoldig næringsliv, med Stavanger sentrum som det urbane midtpunktet.

Regionen trenger flere bein å stå på, og vi må satse på ny kunnskap og innovasjon for å omstille oss til en mer variert næringsstruktur. Godt samarbeid med nabokommunene, forskningsmiljø, næringslivet og andre aktører er avgjørende for å gripe muligheter.

En internasjonal og mangfoldig befolkning bidrar til utvikling og nyskaping, og vi må fortsette med å gjøre regionen attraktiv for tilflyttere, deriblant studenter.

Stavanger huser kulturinstitusjoner for hele regionen, og er blant de ypperste matkommunene i Norge. Arealstrategien tilrettelegger for næringsetableringer på land og i sjø, og satsingen på kompakt byutvikling skal bidra til at flere bruker sentrum – noe som igjen gir grunnlag for handel, uteliv og kulturelle opplevelser.

## For å framtidsrette næringslivet skal vi:

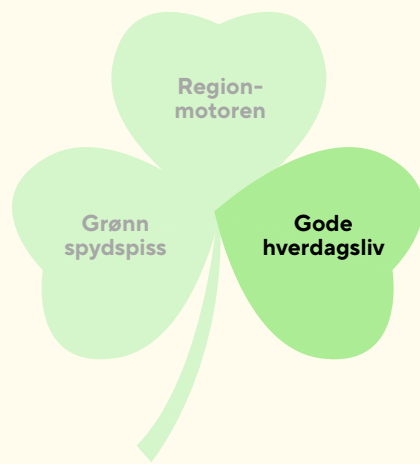
- være en foregangsregion for bærekraftig næringsutvikling
- være en god vertskapskommune for næringer på land og i sjø
- sikre regionens langsiktige konkurransekraft gjennom kunnskapsbasert omstilling

## For å styrke kunnskap, innovasjon og forskning skal vi:

- bidra til å utvikle ny og relevant kompetanse og kunnskap
- være en attraktiv studentby
- samarbeide med nabokommunene, næringsliv, forskningsmiljø, klynger og innbyggere

## For å styrke regionhovedstaden Stavanger skal vi:

- fremme regionens interesser og gjøre Stavanger mer synlig nasjonalt og internasjonalt
- bygge opp under Stavanger sentrum som tyngdepunkt for service, handel og arbeid
- styrke regionens identitet, satse på kultur-, natur- og matopplevelser og formidle vår historie



Gode hverdagsliv:

# I Stavanger skal alle kunne leve gode liv

En god barndom legger grunnlaget for et godt liv. Barnehager og skoler som gir alle barn like muligheter uavhengig av bakgrunn, er kommunens viktigste arena for forebygging av utenforskap. Innsats tidlig i livet lønner seg på både kort og lang sikt.

Utjevning av sosial ulikhet er viktig både for den enkelte innbygger og for stabiliteten i lokalsamfunnet. Det å være i jobb er den beste måten å unngå fattigdom på. Å sørge for at flest mulig fullfører skoleløpet vil være med på å redusere behovet for velferdstjenester i framtiden.

Vi blir flere eldre og andelen i yrkesaktiv alder synker. De fleste eldre ønsker å bo og leve i eget nærmiljø, og derfor skal vi bidra til at alle skal ha tilgang til en egnet bolig i et aldersvennlig nabolag.

Et godt liv skapes sammen med familie og venner, i fellesskap med kollegaer, i aktive nabolag og nettverk. Fellesskap styrker tilhørighet og tåleevne, og gjør oss bedre i stand til å takle utfordringer.

Arealstrategien viser hvordan vi skal utvikle gode nabolag med grønne og inkluderende plasser der folk kan møtes.

## For å bidra til god oppvekst skal vi:

- gi barn og unge den kompetansen de trenger for å mestre hverdagen og voksenlivet
- bygge inkluderende fellesskap i barnehager og skoler
- arbeide systematisk for å gi alle like muligheter
- sikre tidlig og tverrfaglig innsats

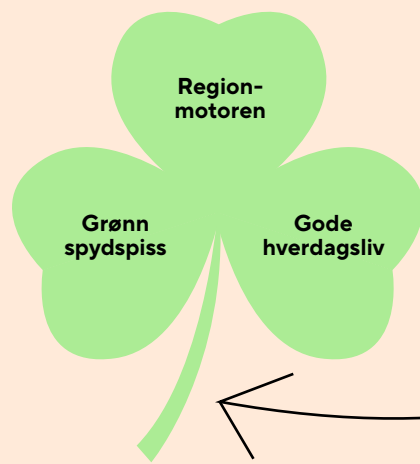
## For å bidra til god helse i alle livsfaser skal vi:

- legge til rette for omgivelser og aktiviteter som fremmer helse og livskvalitet og forebygger sykdom
- legge til rette for at innbyggerne er aktive, bor hjemme og klarer seg best mulig gjennom hele livet
- bygge et aldersvennlig samfunn

## For å styrke fellesskapet skal vi:

- forebygge utenforskap ved å stimulere til deltakelse i arbeid, samfunn, kultur og frivillighet
- vektlegge ytringsfrihet, fellesskap og kommunikasjon for å bygge tillit
- ha et godt samspill med innbyggere, frivillige, nettverk og næringslivet
- fremme inkludering og likeverd for alle

# Slik skal vi nå målene



Stilken tilfører næring til trekløveret og handler om hvordan kommunen jobber som organisasjon.

Kommunen har en viktig rolle i utviklingen av samfunnet. Det betyr at vi som organisasjon må samarbeide med andre og utfordre hverandre for å finne nye løsninger.

Kommunen skal være organisert og drives på en måte som gjør at vi hele tiden er i stand til å håndtere endringer. Vi skal samtidig være en lærende organisasjon. For å klare å kommunisere og jobbe godt med innbyggere våre, må vi lykkes med internt samarbeid. Gode arbeidsmiljø og en sterk samarbeidskultur er grunnleggende for å oppnå det vi ønsker.

Målene vi har for samfunnet, kan noen ganger føre til konflikter og krevende prioriteringer. Vi skal, så langt det er mulig, tilpasse tjenestene våre etter hva innbyggerne og samfunnet trenger – samtidig som vi løser oppgavene på en ansvarlig og bærekraftig måte. Men vi må være forberedt på et større sprik mellom innbyggernes forventninger og kommunens tjenestetilbud.

## For hvert av målene i trekløveret skal vi:

### Forstå mulighetene ved å

- innhente kunnskap og analysere utfordringene vi står overfor for å definere oppgavene
- jobbe tverrfaglig for å få innsikt i hvordan komplekse samfunnsutfordringer kan løses
- sørge for kontinuerlig erfaringsdeling og læring i arbeidet vårt

### Jobbe sammen ved å

- spille på hverandre internt for å få et helhetlig blikk på mulighetene
- være åpne for at nabolag, næringsliv og andre samfunnsaktører kan bidra i samfunnsutviklingen
- skape forståelse og tillit hos innbyggerne og i samfunnet ellers

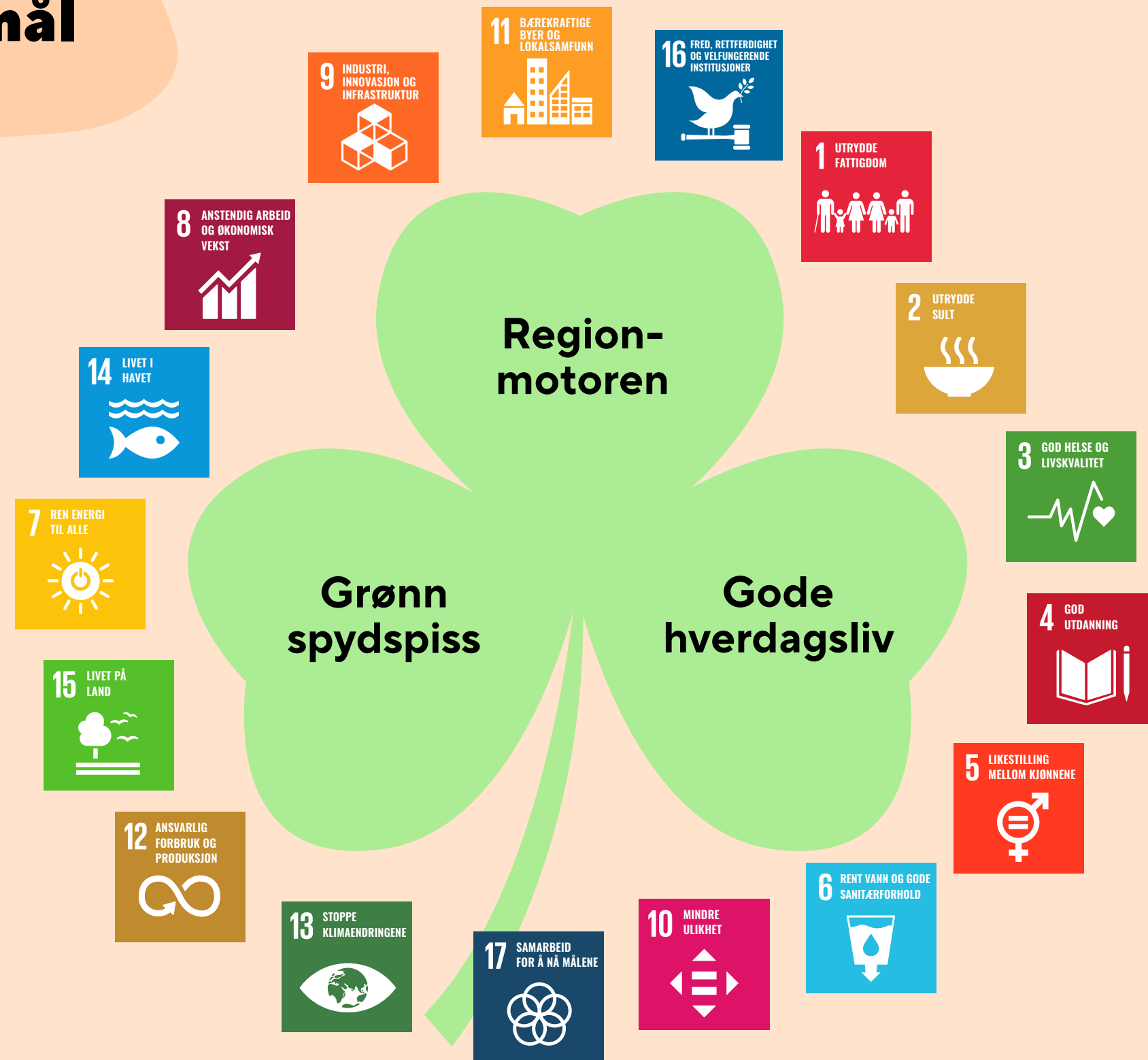
### Utvikle løsningene ved å

- være åpne og nyskapende
- kommunisere hva nødvendige endringer vil bety for innbyggerne våre
- gjøre tydelige prioriteringer for å oppnå ønsket effekt

# Slik henger stavangermålene sammen med FNs bærekraftsmål

Kommuneplanens samfunnsdel er Stavangers operasjonalisering av bærekraftsmålene. Det betyr at vi har tilpasset målene til vår lokale kontekst og gjort dem relevante for samfunnsutfordringene på Nord-Jæren.

Slik bidrar vi, i vår lille del av verden, til det store fellesskapet.

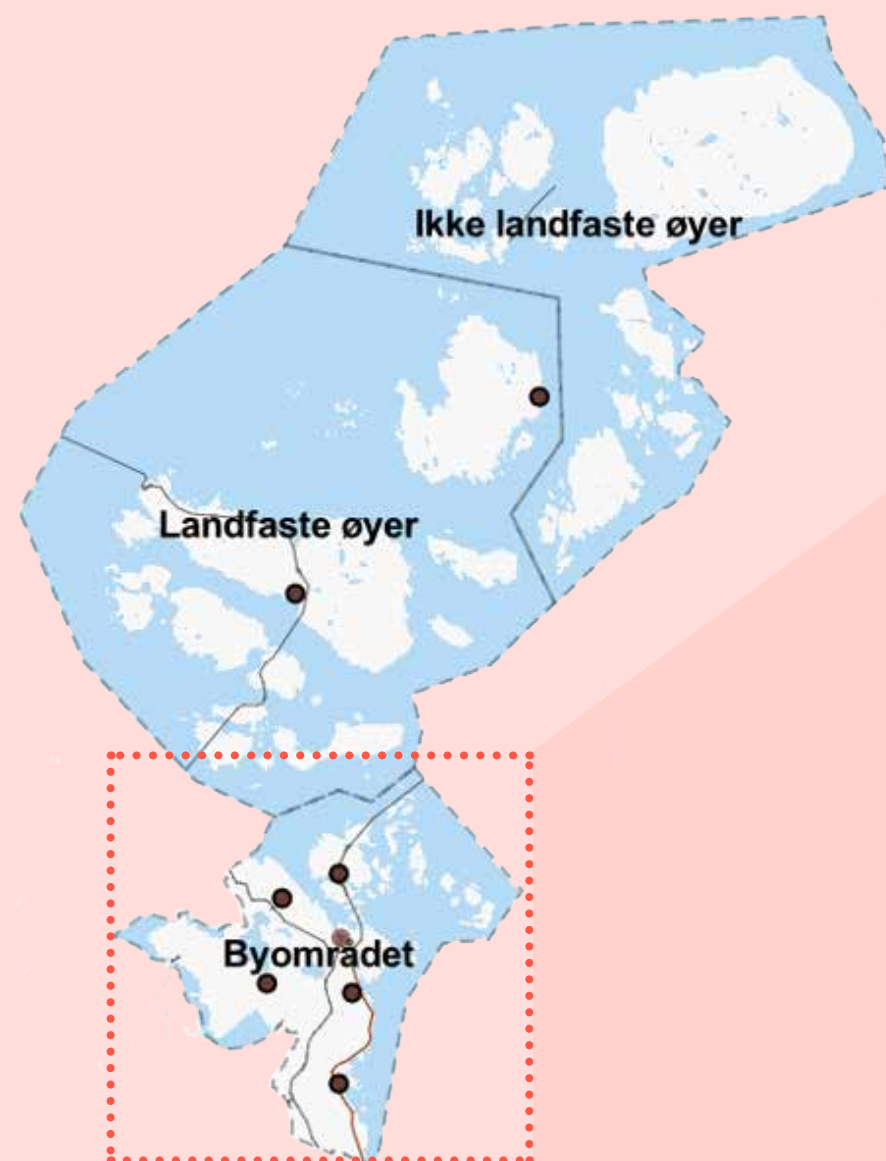


# Arealstrategi

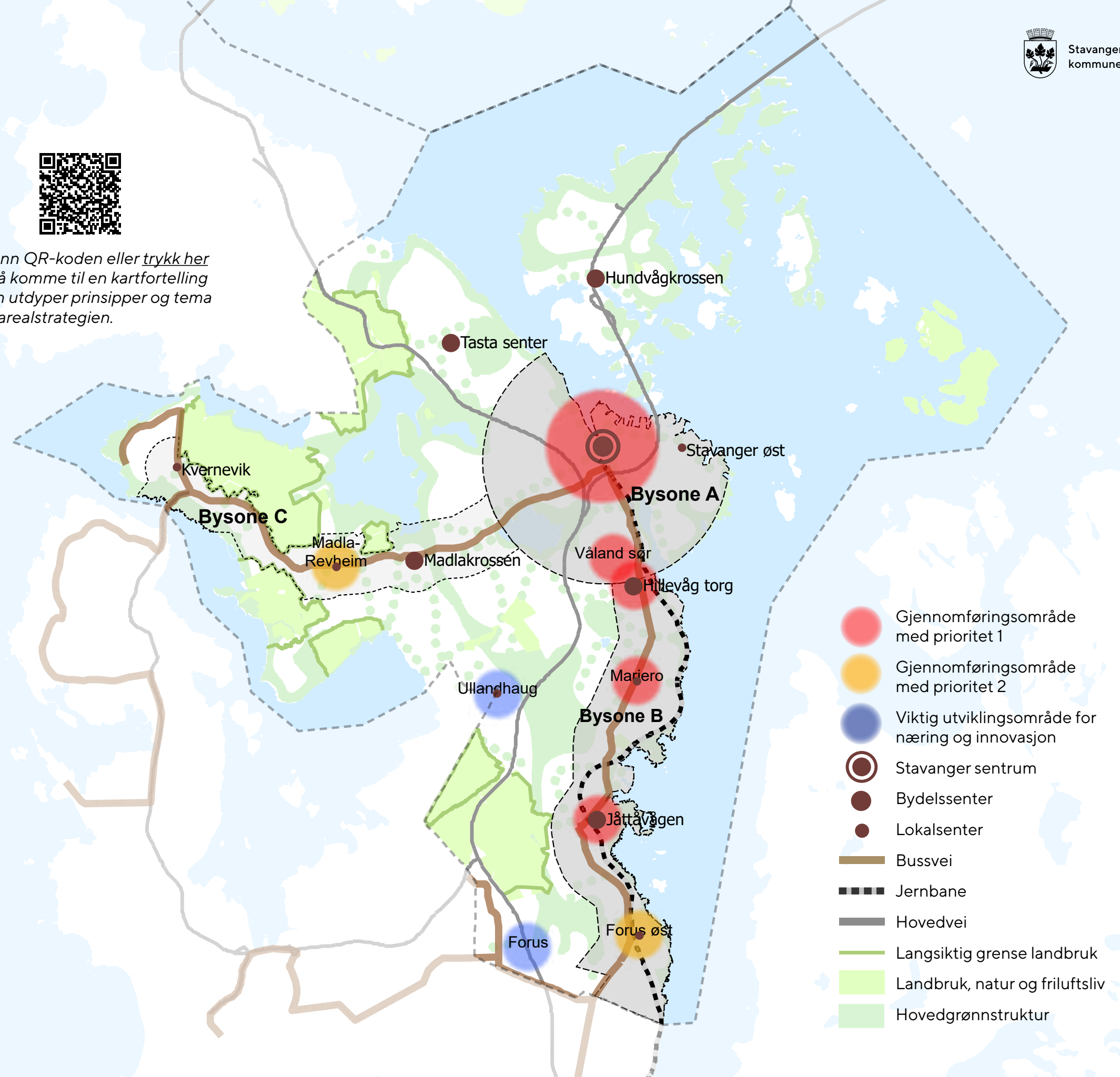
Hvor og hvordan skal ny utbygging skje  
for å bygge opp under målene i kommuneplanen?

# Arealstrategi-kartet

Arealstrategien skal vise sammenhengen mellom samfunnsutviklingen og arealbruken. Strategien viser hvilke områder kommunen vil legge til rette for å utvikle, og hvilke områder vi ønsker å verne. Arealstrategien skal være et overordnet styringsverktøy for hvordan vi forvalter arealene.



Skann QR-koden eller [trykk her](#) for å komme til en kartfortelling som utdyper prinsipper og tema for arealstrategien.



# Slik svarer arealstrategien på målene i kommuneplanen

## Grønn spydspiss

### For å bidra til et klima- og naturnøytralt Stavanger med ansvarlig bruk av ressurser skal vi:

- bygge byen innenfra og ut, langs bussveitraseen. Utenfor byområdet skal fortetting i bydelssentrene prioriteres.
- utvikle byen og kommunen slik at kortreist hverdagsliv blir mulig for de fleste som bor i by eller tettsted.
- ta vare på og gjenbruke de materialene, massene og bygningene vi har.
- bruke løsninger inspirert og understøttet av naturen.
- bevare landbruksjord, karbonrike arealer (som skog, myr og torvmark) og områder med naturverdier.
- vurdere områder som er satt av til utbygging i lys av ny kunnskap om naturverdier.
- bruke sjøarealene på en bærekraftig måte.

## Regionmotoren

### For å bidra til et mangfoldig næringsliv og fremme regionalt samarbeid skal vi:

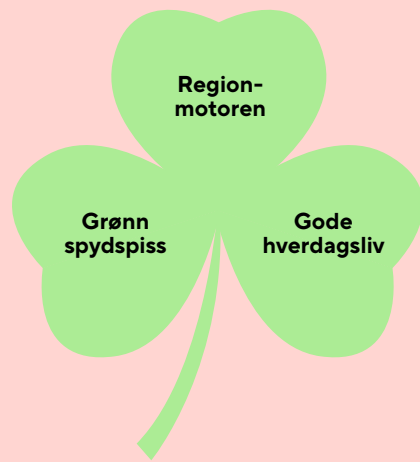
- sikre næringsarealer i sjø og på land som gir utviklingsmuligheter.
- bidra til at rett virksomhet etableres på rett sted med tanke på transport, energibehov og næringsklynger.
- plassere kontorvirksomheter sentrumsnært eller i utpekte områder langs bybåndet.
- legge til rette for attraktive og levende lokalsentre.

## Gode hverdagsliv

### For å bidra til at alle i Stavanger skal kunne leve gode liv skal vi:

- utvikle gode nabolag med grønne og inkluderende uterom og møteplasser som stimulerer til variert bruk.
- legge til rette for at det både blir bygd nok boliger og en variasjon i boformer.
- legge vekt på det enkelte steds identitet, kulturmiljø, estetikk, arkitektur, natur og landskap når vi bygger.
- bevare og videreutvikle Stavangers grønnstruktur som bruks- og rekreasjonsområder, for naturmangfold, og for å bidra til klimatilpasning.

# Slik skal vi jobbe for å bygge opp under arealstrategien



By- og arealutvikling er en kompleks oppgave som krever koordinering på tvers av mange sektorer og aktører. I tillegg er det en rekke forpliktende samarbeid, føringer og rammer for arbeidet.

Stavanger kommune skal blant annet følge opp regionalplan for Jæren og Søre Ryfylke og byvekstavtalen med staten, Rogaland fylkeskommune og nabokommuner.

Samtidig er byutvikling, direkte eller indirekte, nøkkelen til en rekke målsettinger i kommuneplanens samfunnsdel, både det gode hverdagslivet, den grønne spydspissen og regionmotoren.

På samme måte som stilken i trekløveret handler om hvordan kommunen jobber som organisasjon, er stilken i arealstrategien et bilde på hvordan vi jobber sammen med statlige, regionale og kommunale aktører i tillegg til innbyggere, utbyggere, interesse-organisasjoner og forslagsstillere i planarbeid.

## For å forstå mulighetene skal vi:

- holde oversikt over den demografiske utviklingen
- sikre areal til offentlige formål og prioritere gjennomføring av kommunens utbygging
- legge til rette for flerbruk, sambruk og gjenbruk av kommunens egne bygg og arealer
- redusere kommunens egen arealbruk og ha et oppdatert areal- og naturregnskap

## For å jobbe sammen skal vi:

- samarbeide med byggenæringen for å sikre boligbygging i tråd med befolkningens behov
- samarbeide med innbyggere gjennom medvirkningsarbeid, felles tilnærming, gjenbruk av metoder og tidligere innspill, og ta i bruk lokalkunnskap

## For å utvikle løsningene skal vi:

- ha forutsigbarhet i plan- og byggesaker, men også ta inn ny kunnskap i vurderingene
- ta vare på fellesverdier gjennom dialog med eiendomsutviklere, naboer, utbyggere og entreprenører

# Veien videre

Kommuneplanen er planen over alle planer – en mor med mange barn! Trekløveret i kommuneplanens samfunnsdel staker ut de overordnede målene for Stavanger, og de andre planene i plan-systemet tar for seg hvordan alt skal skje i praksis.

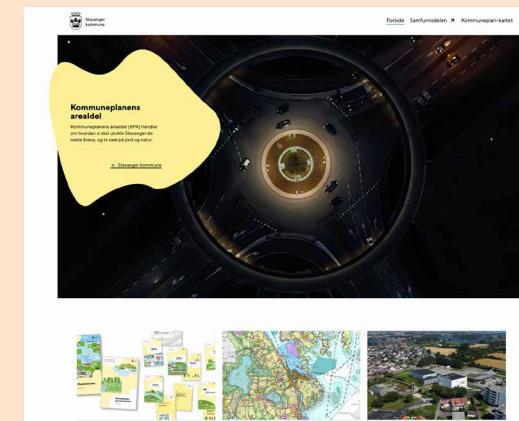
Hvordan skal vi få det samfunnet vi ønsker oss?

## Kommuneplanens samfunnsdel



Hvordan skal vi bruke arealene i Stavanger?

## Kommuneplanens arealdel



Hvordan skal kommunen jobbe for å nå målene?

## Samfunnsplaner (temaplaner, strategier og handlingsplaner)



Hva er utfordringene?

## Planstrategi



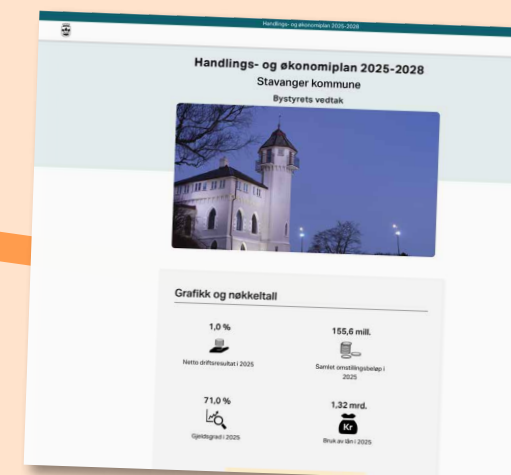
Hvordan gikk det?

## Årsrapport



Hva skal kommunen bruke pengene på det neste året?

## Handlings- og økonomiplan (HØP)



Mot slutten av hver fireårsperiode lager vi et nytt utfordringsdokument, og tar stilling til om kommuneplanen skal revideres.

Finn alle planene på [stavangerplaner.no](https://stavangerplaner.no)

# Hvordan gjør vi det i praksis?

## Grønn spydspiss



Effektiv arealbruk, grønne tak, solcellepaneler og smart overvannshåndtering i Lervigskvartalet på Storhaug.

## Gode hverdagsliv



Svømmeopplæring for alle fjerdeklassinger.

## Regionmotoren



6000 nye arbeidsplasser og 1500 boliger på Jåttå – tett på bussvei og tog!

## Gode hverdagsliv



Tilrettelegging for boligprosjekter for alle livsfaser, deriblant aldersvennlige boliger.

## Gode hverdagsliv



Nytt bydelshus og områdesatsing i Kvernevik.

## Grønn spydspiss



Jordvern: 1300 dekar som opprinnelig var satt av til utbygging, er tilbakeført til landbruks-, natur- og friluftsmål.

## Regionmotoren



Ullandhaug er stadig i utvikling og huser regionens universitet, sykehuset og kunnskapsinstitusjoner.

## Grønn spydspiss



Prøvespunt ved Kjeringsholmen for å beskytte sentrumsbebyggelsen mot havnivåstigningen.

## Regionmotoren



Arrangementer setter Stavanger på kartet og gjør byen attraktiv som bosted, arbeidssted og reisemål.